

Primo Piano

Il futuro della locazione turistica

La proposta di legge
«Sistema da normare,
tutelando le
specificità del Paese»



«Nelle città metropolitane c'è un problema. Deve finire il sommerso, è una concorrenza sleale. Lavoriamo poi per limitare i pernottamenti, ma finora senza grande successo».

DANIELA SANTANCHÈ Ministro per il Turismo

Affitti brevi, sotto due notti il 6,4% delle prenotazioni

Ddi Santanchè. La bozza punta su un «minimum stay» di due giorni. Il 25% dei soggiorni non supera le 72 ore. Il 30-40% non oltre le 48 ore in città a Milano e Napoli, più attrattive per lavoro, concerti e salute

Michela Finizio

L'introduzione del *minimum stay* per gli affitti brevi bloccerebbe il 6,4% dei soggiorni, cioè quelli di una sola notte. È questa la stima dell'impatto che il progetto di legge proposto dalla ministra per il turismo Daniela Santanchè potrebbe avere sul settore extrahoteliero se venisse approvato il testo al momento nella sua prima versione a fornire le cifre, analizzando un campione di oltre 300 mila prenotazioni registrate nel 2022 su somma immobili gestiti, è la rete degli associati Alghab che riunisce gli operatori professionali.

In particolare l'articolo 4 della bozza del Ddi circolata nei giorni scorsi a prevedere la stretta: la durata minima del contratto di locazione per finalità turistiche - a pena di multa - non può essere inferiore a due notti, «fatta eccezione per l'ipotesi in cui la parte confruntice sia costituita da un nucleo familiare numeroso composto da almeno un genitore e tre figli». Un vincolo che diventerebbe obbligatorio in caso di immobili presenti nei centri storici delle città metropolitane a discrezione delle amministrazioni locali in tutta una serie di altri centri (di non agevole individuazione).

Il testo è attualmente in discussione. Nei prossimi giorni la ministra incontrerà ancora i rappresentanti di associazioni e istituzioni coinvolte e la bozza finale è ancora in lavorazione. Addirittura, se il vincolo del minimum stay venisse elevato alle tre notti come richiesto nel primo colloquio dagli alberghieri, la stretta riguarderebbe fino al 25% dei soggiorni, in pratica uno su quattro.

«In termini economici - afferma il presidente di Alghab, Marco Celani - la perdita stimata nell'ipotesi di uno stop alle prenotazioni della sin-

gola notte è di quasi 300 milioni di euro, che salirebbe a 1,6 miliardi nel caso in cui si elevasse il vincolo a tre notti». Una perdita che, secondo i property manager, sarebbe solo parzialmente recuperabile dal senso alberghiero (inclusi bed & breakfast e affittacamere su cui, al momento, non ricarderebbe il nuovo limite). «In caso di eventi, che già oggi generano un elevato tasso di occupazione nelle grandi città, si rischierebbe di non riuscire a soddisfare la domanda», chiosa Celani. Concerti, eventi sportivi e fieri prevedono un grande afflusso di visitatori tipicamente «mordi e fuggi»: se gli affitti brevi saranno precisi a questo tipo di clientela, gli alberghi si riempiranno di più - probabilmente a prezzi più alti - ma non è detto che riescano ad accogliere tutti.

I dati relativi ai soggiorni prenotati nel 2022 nelle varie città italiane si differenziano molto nella durata minima. Le locazioni turistiche da una notte sono il 5,2% del totale a Roma, il 6,9% a Firenze, il 7,4% a Bologna, il 9,1% a Venezia; ma salgono al 11,7% a Genova, al 14,2% a Napoli, per toccare il 16,7% a Milano. A spiegare i «mini-soggiorni» è, in particolare, la capacità di queste città di essere attrattive per viaggi di lavoro, soggiorni ospedalieri, universitari (esami, visite di professori o prove d'accesso) e per le presenze legate a festival o concerti nel weekend.

«I numeri che abbiamo rilevato», spiega Celani - sono una buona proxy del dato nazionale, confermati dalle cifre diffuse da AirBnB e dalle stime Enit per l'anno in corso». Gli associati Alghab gestiscono circa 20 mila immobili in tutta Italia con un giro d'affari da 300 milioni l'anno: secondo le loro stime, nel 2023 gli affitti brevi si tradurranno in prenotazioni per circa 11 miliardi di eu-

ro, con un indotto sul Pil per ulteriori 44 miliardi di euro.

La proposta di legge del ministero del Turismo, intitolata «Disciplina delle locazioni di immobili ad uso abitativo per finalità turistiche», interviene anche in altri ambiti. All'articolo 3 prevede, ad esempio, l'istituzione di un codice identificativo nazionale, sostitutivo degli attuali codici stabiliti dalle differenti normative regionali in ordine sportivo. Un «vecchio» obbligo, già previsto per legge, ma mai attuato.

La corsa alla regolamentazione degli affitti brevi infatti è iniziata nel 2017, proseguita a singhiozzi, con riacadute all'elenco locale non uniformi, ancora da portare a compimento. L'attesa banca dati nazionale delle locazioni brevi, che avrebbe dovuto riunire tutte le unità destinate ad affitto breve, attribuendogli un codice alfanumerico, da utilizzare obbligatoriamente negli annunci pubblici

Il ministro incontrerà ancora associazioni e istituzioni coinvolte: la versione finale della riforma è in lavorazione

Rilanciato per gli annunci il codice identificativo, ma ancora non è operativa la banca dati prevista dal Di 50/2017

online (commi 4-5, articolo 13-quater, Di 50/2019), non è ancora nata. Nel frattempo, le Regioni hanno approvato normative locali differenti, ciascuna con obblighi specifici: ad esempio Lombardia, Puglia, Veneto, Piemonte e Campania prevedono un codice obbligatorio, ciascuno il suo, per gli annunci.

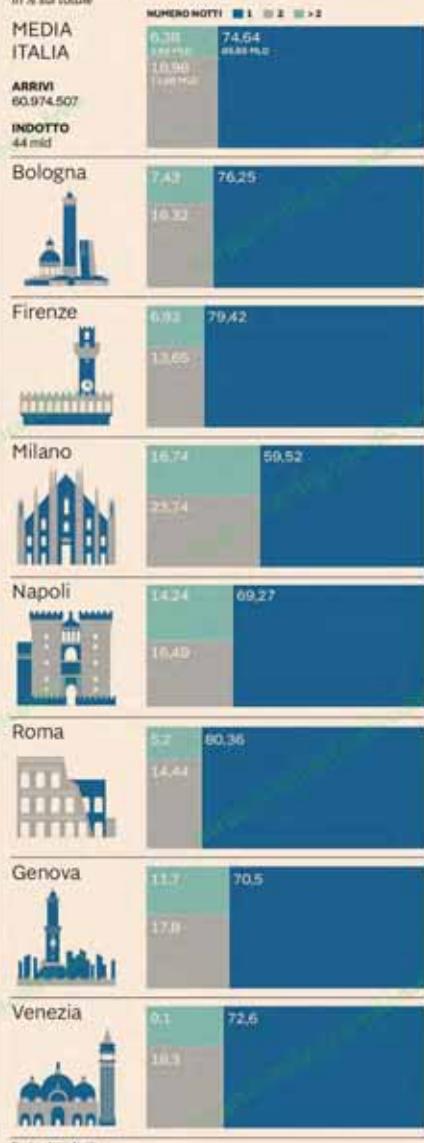
Dal 2017 le agenzie immobiliari e i portali online sono già tenuti a rispettare l'obbligo di ritenuta fiscale del 2% sui canoni riscossi per i locatori a trasmettere i dati alle Entrate entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello di conclusione del contratto, pena sanzioni da 250 a 2 mila euro (articolo 4, Di 50/2017). Dal 2018 il decreto Sicurezza ha poi imposto l'obbligo per i locatori di comunicare i dati degli allegati alla questura. Dal 1° gennaio 2020 si presume per legge che chi destina alla locazione breve più di quattro appartamenti sia imprenditore, anche se mancano chiarimenti ufficiali su cosa voglia dire «destinare» una casa a tale attività. Infine il decreto legislativo 32/23 ha recepito la direttiva Dac7 (30/21/514) sulla cooperazione amministrativa nel settore fiscale: le piattaforme digitali, devono comunicare all'agenzia delle Entrate i codici fiscali dei locatori, i redditi percepiti e i dati catastali degli immobili affittati; gli host che non mettono a disposizione questi dati rischiano di essere «bocciati».

L'obiettivo è sempre lo stesso: mappare un fenomeno che troppo spesso sfugge alla legalità. «Le norme da far rispettare», conclude Celani - non mancano. Il mondo dell'accoglienza non si divide tra alberghi e affitti brevi, ma tra chi fa le cose in regola e i disonesti. Questi ultimi, purtroppo, sfuggono ancora a qualsiasi normativa».

© RENZO MASTROPIETRO

Nelle città

L'IMPATTO DEL MINIMUM STAY SUGLI AFFITTI BREVI IN ITALIA
Soggiorni in affitto breve prenotati nel 2022 in base al numero di notti. (gli associati gestiscono 20 mila immobili in Italia per circa 300 milioni di giri d'affari annuo)
In % sul totale



Le città più care? Venezia e Milano Fra le località turistiche vince la Costiera

I canoni

La formula rende più dei contratti universitari o di quelli a lungo termine

Laura Cavestri

MILANO

Rende sempre più che affittare a studenti o famiglie con figli in formula 4-4. Inoltre, elimina alla radice il problema della monoset, colpevole o incolpevole, che può durare anni. Se lo si dà a terzi da gestire, non ci si deve più neppure preoccupare di risolvere l'«grattacapi». E poi, per il proprietario, piena libertà di ritagliarsi qualche giorno o qualche settimana all'anno per godersi il proprio bene.

Considerato dal punto di vista dei proprietari di case - in città d'arte, località turistiche, sedi privilegiate di fieri ed eventi - l'affitto breve batte spesso ogni altra opzione.

Come mostrano le rilevazioni di Scenari Immobiliari, prendendo come parametro un bilocale in una zona a basso mercato, i prezzi al giorno di

un appartamento affittato con la formula dello short stay, può andare a Milano, da 90 simo a 220 euro al giorno e a Roma dagli 85 al 200 euro. La più cara è, ovviamente, Venezia centro, dove minimi e massimi stanno comunque nell'arco delle tre cifre (da cento simo a 330 euro al giorno). Ma poco sotto sta Mestre (90-220 euro al giorno). Tra le località turistiche spiccano la Costiera amalfitana (130-350 euro al giorno), Taormina (95-250 euro al giorno) e le colline toscane (95-170 euro al giorno).

«Considerando un bilocale con quattro posti letto, che risulta essere la dimensione più richiesta per l'affitto breve», spiega Vincenzo De Tommaso, responsabile dell'Ufficio Studi di Idealista - nelle località turistiche il canone settimanale medio richiesto varia tra gli 800 e 12.400 euro la settimana. I rendimenti, in media, sono compresi in un range fra il 4,6 e il 6,7% lordo annuo».

«È un fenomeno destinato a crescere ancora - ha detto Mario Beccaria, presidente e fondatore di Scenari Immobiliari - perché continua a crescere il turismo, interno e soprattutto internazionale, e - complice il clima migliore che si prolunga - da dopo il covid si è assistito a una destabilizzazione

dell'offerta di servizi di alloggio. In molte località c'è sempre meno differenza tra bassa e alta stagione. Inoltre le tariffe degli hotel sono molto aumentate nell'ultimo anno e c'è un'utenza che vuole viaggiare ma preferisce buone sistemazioni a prezzi più accessibili».

«Le previsioni per l'estate 2023, sul fronte degli affitti brevi, ci restituiscono una fotografia molto positiva - ha aggiunto Gian Battista Bacchini, presidente nazionale Ifap (che per qualche settimana darà su questo segmento di mercato) - e crediamo che sia sbagliata la contrapposizione esistente tra hotel e affitti brevi perché si tratta di due tipologie di offerta molto diverse. Famiglie con figli, giovani, gruppi di amici meno legati agli orari (dalla colazione alla partita delle stanze) preferiscono formule più agili che l'affitto breve è in grado di garantire».

Intranto, in diverse capitali europee, sono gli hotel - i grandi brand internazionali - che si stanno «trasformando» anche in appartamenti (o cosiddetti serviced apartments), ovvero residenze di lusso o di fascia medio-alta con una serie di servizi da fornire su richiesta.

Da Amsterdam a Torino: i giudici bocciano i divieti

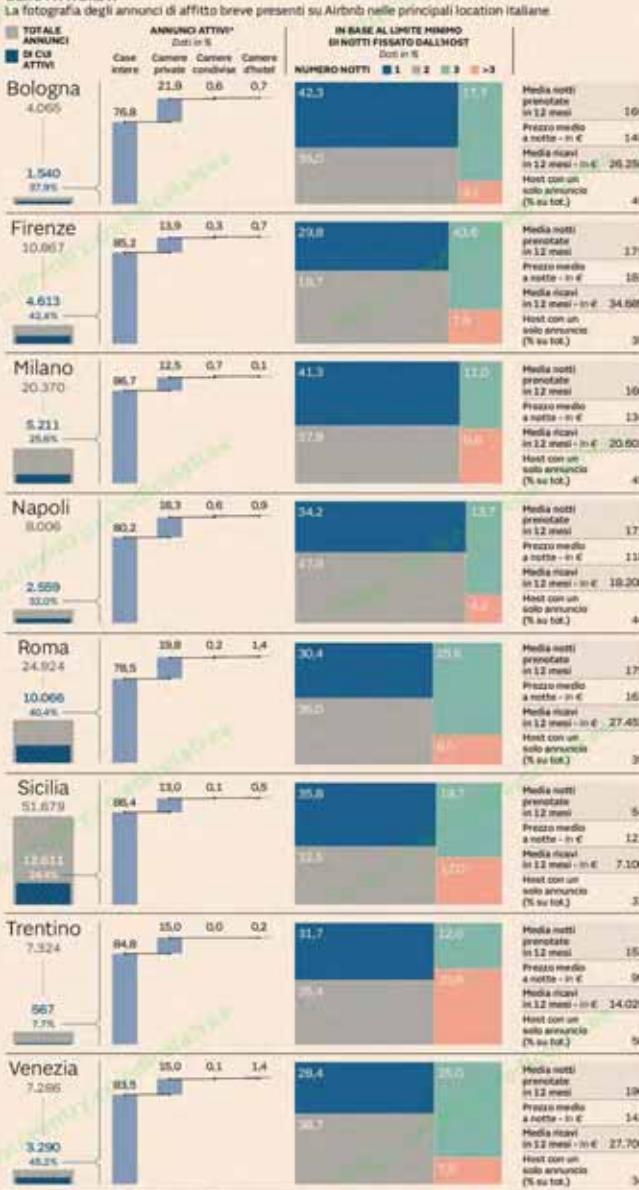
Le politiche locali

In Piemonte limitazioni annullate dal Tar. Sentenze negative anche all'estero

Alla corsa contro le locazioni turistiche partecipano, a vario titolo, diverse amministrazioni delle grandi città italiane: dalla recente proposta di delibera del sindaco di Firenze al «modello» Venezia, a cui

la scorsa estate l'articolo 37-bis del decreto Aiuti (Di 50/23) ha consentito la possibilità di stabilire dei limiti all'affitto breve nel centro storico, un modello che anche Milano vorrebbe adottare.

I sindaci concordano: è necessario limitare il fenomeno degli affitti brevi, responsabile dell'overstaying nei centri storici, del caro affitti e dell'assenza di un mercato della locazione accessibile per famiglie e universitari. Ma in attesa di un quadro normativo nazionale più efficace, le eventuali politiche restrittive promosse dagli amministratori lo-

GLI AFFITTI BREV

Con sentenza n.11 del 4 giugno 2023, ad esempio, il Tar Piemonte ha annullato la normativa rilevata extra alberghiera (legge regionale 13/2017 e regolamento 4/2018) per violazione della libertà imprenditoriale. In particolare, i giudici contestano le limitazioni introdotte per i soli esercizi di affittacamere e i B&B «avviati in forma non imprenditoriale»; per tali strutture è previsto un periodo massimo di apertura pari a 270 giorni e almeno un periodo minima e continuativo di apertura pari a 45 giorni. Secondo il Tar, la previsione «nuoce al corretto svolgimento delle dinamiche concorrentiali fra strutture extraalberghiere, privando gli operatori della possibilità di adeguare, in modo flessibile, il servizio offerto al mutare delle caratteristiche della domanda». Inoltre, il regime non risulta suffi-

cientemente giustificato dall'interesse pubblico valorizzato dalla Regione, ritenuto «di rango non comparabile ai valori della libertà di iniziativa economica e di tutela della concorrenza».

Con sentenza n.11 del 4 giugno 2023, ad esempio, il Tar Piemonte ha annullato la normativa rilevata extra alberghiera (legge regionale 13/2017 e regolamento 4/2018) per violazione della libertà imprenditoriale. In particolare, i giudici contestano le limitazioni introdotte per i soli esercizi di affittacamere e i B&B «avviati in forma non imprenditoriale»; per tali strutture è previsto un periodo massimo di apertura pari a 270 giorni e almeno un periodo minima e continuativo di apertura pari a 45 giorni. Secondo il Tar, la previsione «nuoce al corretto svolgimento delle dinamiche concorrentiali fra strutture extraalberghiere, privando gli operatori della possibilità di adeguare, in modo flessibile, il servizio offerto al mutare delle caratteristiche della domanda». Inoltre, il regime non risulta suffi-

cientemente giustificato dall'interesse pubblico valorizzato dalla Regione, ritenuto «di rango non comparabile ai valori della libertà di iniziativa economica e di tutela della concorrenza».

Si era già espresso in modo simile il Tar Lazio nel 2016, annullando il regolamento regionale n. 8 del 7 agosto 2015 che imponeva ad affittacamere e bed and breakfast gestite in forma non imprenditoriale un regime di inattività forzata in alcuni periodi dell'anno (che il proprietario doveva comunicare) oltre che un limite dimensionale minimo.

Da Lisbona ad Amsterdam, passando per Parigi e Barcellona, anche all'estero numerosi metropolitani hanno messo a punto (o stanno elaborando) un sistema che limiti gli affitti brevi, per evitare la gentrificazione dei quartieri e la conseguente fuga dei residenti dai centri storici. Dopo il boom di Airbnb nel 2019, Amsterdam ad esempio aveva introdotto un sistema di registrazione per garantire che i residenti non affittassero i loro appartamenti per più di 30 notti

all'anno. Ma anche qui i giudici stanno infilandosi a intervenire: è di maggio scorso l'ultima pronuncia del Consiglio di Stato, il più alto tribunale amministrativo dei Paesi Bassi, che ha confermato la assennatezza del tribunale di grado inferiore contro la municipalità locale. Secondo i giudici il comune di Amsterdam non era autorizzato a introdurre il divieto di affitto breve nei quartieri a luci rosse e nella parte meridionale della cintura dei canali, voluto per ridurre il disturbo causato dai turisti e aumentare la qualità della vita dei locali nel centro della città.

Tra gli altri, anche il piano per re-

golamentare gli affitti brevi di Edim-

9,5 mln
Abitazioni

Seconde o terze case

Non utilizzate come abitazioni principali, di cui 640 mila immesse nel circuito degli affitti brevi

30 mila
Property manager

Operatori professionali

Circa 200 mila abitazioni in affitto breve sono gestite da aziende per cui lavorano 150 mila persone

11 mld
Giro d'affari

Ricavi degli affitti brevi nel 2023
Previsione Algar del valore delle prenotazioni, con un indotto sul Pil di ulteriori 44 miliardi

I sindaci: incentivi da ripensare per favorire le formule lunghe

Il confronto

Firenze ipotizza di azzerare per tre anni l'Imu sulle case ricondotte ai contratti «l+4».

Dario Azzuro
Cristiano Dell'Oste

Rendere «più appetibile e remunerativo per i proprietari di immobili mettere sul mercato, destinandoli ad affitti di lungo periodo, gli immobili sfitti, anche incentivando le locazioni a canone concordato».

Più in generale, regolare gli affitti brevi assicurando il «diritto alla residenzialità degli abitanti». Il manifesto sull'emergenza casa lanciato la scorsa settimana dai sindaci di alcune delle principali città italiane coordinate dall'Anci (Napoli, Bari, Bologna, Catanzaro, Firenze, L'Aquila, Milano, Palermo, Potenza, Roma, Torino e Venezia) riporta in primo piano la questione dell'equilibrio tra gli affitti brevi e quelli lunghi.

Stai proprietari di casa puntano sulla locazione di breve termine perché conviene di più. Non solo sotto il profilo della redditività, ma anche dei minori rischi di mancati pagamenti e occupazioni prolungate dell'immobile. Senza contare la flexibilità di poter cambiare idea sulla gestione dell'affitto libero da impegni

pluriennali. In questo scenario, divieti e limiti alla locazione breve non garantiscono che le case vengano comunque messe sul mercato dell'affitto, se non sono accompagnati da un piano di rilancio e sostegno delle formule di lunga durata.

Mentre i canoni schizzano all'insù in diverse città, i sindaci chiedono anche il rinnovamento immediato con 300 milioni di euro del Fondo affitti e morosità incipiente, che per il 2023 non è stato allargato con risorse fresche dall'ultima legge di Bilancio.

Nel confronto tra breve e lungo, i primi cittadini chiamano in causa anche la variabile fiscale.

Oggi la cedolare secca non fa distinzione tra contratti brevi e lunghi a canone libero (i classici «l+4»); entrambe queste formule sono tassate con l'afisso del 21 per cento. Tutto sommato modesto è l'impatto della norma - in vigore dal 2021 - secondo cui chi destina all'affitto di breve durata più di quattro appartamenti è considerato come un imprenditore. Si tratta di pochissimi soggetti che nella maggior parte dei casi (per quanto riguarda i titoli di impegno) non sono forse d'impresa. Oltre tutto, trattare un locatore come imprenditore non necessariamente lo scoraggia dal svolgere quella attività.

Chieste nuove risorse per rifinanziare il Fondo per il sostegno alla locazione rimasta a secco nel 2023

SYMBOLA
Fondazione per le energie

MANTOVA
21 – 24 giu 2023
TEATRO BIBiena

COESIONE È COMPETIZIONE

– La forza dei Territori nella Transizione verde

Ci sono più cose tra cielo e terra di quante non ne vedano l'economia mainstream e la politica.
Il Seminario Estivo della Fondazione Symbola è un'occasione per quanti vogliono bene all'Italia e vogliono conoscere le energie in campo per affrontare le sfide che abbiamo davanti senza lasciare in dietro nessuno. A cominciare dalla transizione verde.
Ci aiuteranno nel confronto come sempre analisi, dati, tanti amici e partner.

TI ASPETTIAMO!
Eventi gratuiti.
Registrati
su www.symbola.net

**ENERGIA,
SOLUZIONI
DI EFFICIENZA
ENERGETICA,
FIBRA.**

**TUTTO ENEL,
È PIÙ SEMPLICE.**



**Se sei cliente luce o gas
hai ENEL FIBRA di Enel Energia**

a 22,90€

per i primi 12 mesi.

Vai su enel.it

enel

Segui @EnelEnergia su



OFFERTA IN TECNOLOGIA FTTH[®] DI ENEL ENERGIA SOGGETTA A LIMITAZIONI TECNICHE DI VELOCITÀ E GEOGRAFICHE; VERIFICA LA COPERTURA GEOGRAFICA SU ENEL.IT. VELOCITÀ INTERNET FINO A 1 GIGABIT/S IN DOWNLOAD. PREZZO DI LISTINO DI ENEL FIBRA RISERVATO AI CLIENTI DI ENEL ENERGIA 24,90€/MESE SCONTATO PER I PRIMI 12 MESI E PARI A 22,90€. PER CHI NON È CLIENTE DI ENEL ENERGIA 26,90€/MESE SCONTATO PER I PRIMI 12 MESI E PARI A 24,90€/MESE. TUTTI I CORRISPETTIVI SONO DA INTENDERSI IVA INCLUSA.

Primo Piano

Casa e spese mediche, i bonus accelerano anche nei 730 del 2023

L'analisi del Caf Acli. Forte aumento per gli sconti sugli oneri sanitari (+5,9%) e i lavori edilizi (+3,8%). Crescono anche le agevolazioni su arredi e giardini

Pagine gialle di Dario Aquare e Cristiano Dell'Oste

In pratica, più persone hanno speso di più per curarsi. Sicuramente ha influito un fattore tecnico, cioè la possibilità di dettarne alle spese mediche trasmesse alle Entrate dal sistema Tesser sanità, anche se il contribuente non ha

forzano il trend dell'anno scorso. Le analisi del Cai Acti per il Sole 24 Ore del Lunedì - relative a 63.957 modelli inviati dagli stessi contribuenti dal 2020 al 2023 - evidenziano innanzitutto due elementi. Primo: il balzo delle spese mediche detraibili, che vedono aumentare del 5,9% i beneficiari rispetto ai modelli presentati l'anno scorso, con un incremento di 98 euro dell'importo medio netto. Inoltre,

Il superbonus è quasi assente in dichiarazione: anche chi non ha trovato un acquirente preferisce accapponare le cose.

In attesa di sapere se e come le agevolazioni saranno tagliate per finanziare la riforma fiscale cui sta lavorando il Governo, i dati del Caf Acli aiutano a leggere l'andamento dell'economia, i consumi delle famiglie e il modo in cui i contribuenti si sono adattati ai continui cambiamenti della normativa fiscale.

aspettare novembre

Spunta il bonus barriera

Tutti i bonus casa ordinari - divisi dal 110% - vedono aumentare la propria presenza nei modelli 730 di quest'anno. Crescono i beneficiari della detrazione del 50% sulle ristrutturazioni. (cfr. Sg 1).

L'effetto lungo del Covid
La detrazione sulle spese mediche è tra quelle che hanno risentito di più dalla pandemia, con un gran numero di visite e interventi rimbalzati nel 2020 a causa del lockdown (nessuno chiede nelle imprese modelli presentati nel 2021).

Quasi inesistente, invece, il superbotone. Solo lo 0,11% dei contribuenti - le bivoltine cresciuta subito a 3,670 euro. E la dimostrazione che il nuovo funziona quasi esclusi-

vamente con cessione del credito e sconto in fattura. E' che, per ora, chi non ha trovato un acquirente per il superbonus 2023 non si è ancora rassegnato: resta la possibilità di codere i crediti con la remissione in bonus entro il 30 novembre, e se proprio non si troverà un acquirente si potrà sempre presentare una dichiarazione integrativa (recuperando per quanto possibile la detrazione) o spalmare l'agevolazione in dieci anni a partire dai modelli preveduti nel D.L. 30/2023.

La difficoltà di cedere i crediti d'imposta si riflette anche nell'andamento dei bonus ristrutturazioni e dell'economia, che quest'anno - come detto - vedranno aumentare il numero di chi usa direttamente la detrazione. Invece, nelle dichiarazioni presentate l'anno scorso (2020 su 2021), quando il mercato delle cessioni non si era ancora fermato, i beneficiari erano diminuiti, pur la presenza di investimenti massicci nella riqualificazione edilizia.

Accelererà leggermente la crescita del bonus mobili e del bonus giardini, a fronte di una spesa media tutt'oggi sommato costante. Per gli arredi potrebbe aver pesato anche la corsa di fine 2012 per evitare il taglio della spesa agevolabile da 10 mila a 8 mila euro nel 2013; si può calcolare un investimento medio di 7,39 euro, segno che molti sono già sopra la soglia 2013.

Fa capolino, infine, il bonus per l'abbattimento delle barriere architettoniche: per ora i beneficiari sfiorano lo 0,3%, con una detrazione media di 961 euro (spesa media di 6.406 euro). Ma si tratta di bonus che, viste le ultime modifiche normative, è destinato ad avere successo nei prossimi anni. Perché offre uno sgravio del 75% e conserva intatta la possibilità di cessione fino al termine del 2012.

Mense, rette e attività sportive ora consolidano la ripresa

GH altri settori

**Sui mutui e sulle locazioni
dei fuori sede si vedono
gli effetti dei rincari**

Le spese scolastiche esportive continuano la ripresa dopo lo shock della pandemia nel 2020. Insieme alle spese mediche, sono i bonus che hanno pagato di più i periodi di chiusura da Covid e stanno gradualmente tornando al livello precedente. Nel modello 730 trasmesso alle Entrate in queste settimane, la detrazione sulle spese scolastiche (rette degli istituti privati e mensa di quelli pubblici) vede aumentare dello 0,7% il numero dei modelli in cui è presente, con un importo medio di 516 euro (14 euro in più su base annua). Il bonus per le attività sportive del volontario (a circa 100 milioni) è invece rimasto invariato.

sive le tabelle ministeriali con i massimali, rimasti invariati nel 2023). Cala leggermente anche la frequenza della detrazione sugli affitti degli studenti fuori sede ($-0,1\%$), ma con un aumento dell'importo che riflette il caro-locazioni: +19,1 euro.

L'andamento dell'economia si intravede inoltre nella detrazione sugli interessi dei mutui per la prima casa. A fronte di un leggero calo dei beneficiari - che potrebbe derivare anche dal fatto che alcuni di loro hanno estinto il prestito - l'importo medio detratto sale da 1.057 a 1.120, sulla scorta del rincaro del costo del denaro.

Ha tutta l'aria di una scelta precisa dei contribuenti il tento ma costante incremento del bonus sulle polizze contro le calamità naturali. I beneficiari sono triplicati in quattro anni (dallo 0,6 all'1,4%) e la spesa media detribuita è in discesa dal tasso del 2020 al 94 delle dichiarazioni di quest'anno.

2 ottobre
Il termine

Invio del modello 730
La data entro cui privati e Cif devono inviare il 730 cade di lunedì (il 30 settembre è sabato)

1,07 mld
I dati sanitari

Spese trasmesse al Fisco
Superano il miliardo i dati sulle spese mediche inviati quest'anno alle Entrate dal sistema Ts.

23,6%
Modelli accettati

La quota dei «no-touch» 2023
L'anno scorso quasi un quarto
dei modelli dichiarativi è stato
accettato senza modifiche.

Number



(*) Importo dettato al netto della franchigia di 129,11 euro. Fonte: elaborazione Cef Acli per il Sole 24 Ore dal Lunedì

Primo Piano

Occupazione

Imprese con lavoratori che hanno accesso da remoto per tipologia di accesso e classe dimensionale, UE 2022



L'ufficio hi-tech

Le dotazioni
Complessivamente nel 2022, nella UE, quasi sei imprese su dieci (57%) con dieci o più dipendenti hanno offerto tutti e tre i tipi di accesso remoto ai propri dipendenti.

Smart working, arriva il rinvio con regole su quattro corsie

Lavoro agile. Dal 1° luglio scatta l'ulteriore proroga per fragili e genitori di under 14. Quadro normativo complesso per i datori e per i lavoratori: determinanti gli accordi fra le parti e le condizioni soggettive

Giampiero Falasca

Con la proroga dal 1° luglio al 31 dicembre del diritto allo smart working per alcune categorie di lavoratori del settore privato (è esclusa al momento la Pa), si consolida un mosaico di regole abbastanza articolato per le aziende e i lavoratori che intendono accedere al lavoro agile. Le regole applicabili sono, infatti, diverse in funzione di alcune situazioni di carattere generale; proviamo a ricostruire quali sono le principali variabili che meritano di essere prese in considerazione.

Accordo collettivo: sì o no

Un primo ed essenziale fattore da tenere in considerazione per capire come va regolato lo smart working consiste nell'esistenza di un accordo collettivo. L'intervento della contrattazione collettiva non è previsto dalla legge 81/2017, una "dimenticanza" (voluta) che nel corso degli anni non ha aiutato la diffusione dell'iniziativa. Questa carenza è stata in parte colmata con il Protocollo del dicembre del 2021 con il quale le parti sociali hanno concordato alcune linee guida da inserire nei futuri rinnovi collettivi. Linee guida che stanno entrando lentamente nei testi contrattuali, con la conseguenza che un settore produttivo può avere delle regole collettive e un altro no.

Nel primo caso (esistenza dell'accordo collettivo) l'eventuale accordo individuale di smart working è soggetto a una doppia disciplina, le norme della legge 81/2017 e quelle contenute nell'intesa collettiva; nel secondo caso (nessun accordo collettivo) il lavoro agile è regolato solo dalla legge 81/2017 (oltre all'accordo individuale sottoscritto tra datore di lavoro e dipendente).

Lavoratori ordinari o categorie particolari

L'alternativa appena vista si incarna con un altro elemento: le caratteristiche soggettive dei lavoratori interessati ad accedere allo smart working. Per la generalità dei lavoratori, infatti, è venuta meno la regola, nata durante la pandemia e prorogata più volte fino alla fine dell'emergenza sanitaria, che consentiva di avviare e gestire lo smart working senza forme particolari: era sufficiente una semplice email del datore di lavoro per rendere vincolante e operativa la disciplina. Questa semplificazione è oggi scomparsa e quindi lo smart working, per essere validamente avviato, necessita di un accordo sottoscritto tra azienda e singolo dipendente, nel quale devono essere regolati gli aspetti essenziali della fatti-specie (accordo che può essere condizionato alla previsione di un contratto collettivo, ove esistente).

Questa regola generale trova un'importante eccezione per due tipologie di lavoratori, i cosiddetti fragili e i genitori di figli under 14, nel settore privato, seppure per un periodo limitato nel tempo (fino al 31 dicembre 2023, dopo l'ennesima proroga approvata in questi giorni). La prima categoria (fragili) coincide con i lavoratori affetti da determinate patologie; questi soggetti non devono firmare alcun accordo individuale per accedere allo smart working in quanto hanno un diritto soggettivo di accedere a tale forma di lavoro, che non dipende dal consumo o dall'eventuale disenso del datore. Un diritto talmente forte da legittimare l'affidamento a una maternità diversa (che sta compresa nella medesima categoria o area di



Diritto soggettivo.

L'unica categoria che ha diritto all'accesso senza alcun accordo individuale sono i lavoratori affetti da determinate patologie.

Con il Protocollo del dicembre 2021 è arrivata una spinta alla stipula di accordi collettivi

inquadramento e senza penalizzazione (senza perdita di salario) per consentire lo svolgimento della prestazione lavorativa in smart working.

Per la seconda categoria (genitori di figli fino a 14 anni) il diritto allo smart working spetta solo se nel nucleo familiare l'altro genitore non sia beneficiario di strumenti di sostegno al reddito per sospensione o cessazione dell'attività lavorativa oppure che non sia disoccupato. In presenza di questi requisiti, il lavoratore può fare richiesta di accedere allo smart

working, ma al contrario di quanto accade per i lavoratori fragili la legge lascia uno spazio discrezionale al datore di lavoro, che può concederlo più tenere conto delle proprie esigenze. Facoltà che, in concreto, sembra tradursi nella possibilità di ammettere il ricorso al lavoro agile solo per alcuni periodi della settimana o addirittura di negarlo, anche se su questo tema ci sono opinioni molto diverse tra gli esperti.

Oltre alle differenti situazioni appena descritte, bisogna considerare anche una regola trasversale applicabile a tutti i datori che decidono di concedere a uno o più dipendenti il lavoro agile: in questi casi si applica quanto previsto dal Dlgs 105/2022, che fissa un diritto di accesso prioritario nel chiedere e ottenere lo smart working in favore dei lavoratori con figli fino a 12 anni (ma il limite di età non vale per figli in condizioni di disabilità grave).

Come si vede, chi vuole usare lo smart working è chiamato a gestire un mosaico complesso, che richiede una pianificazione attenta per capire le regole applicabili, il periodo della loro vigore e le conseguenti strategie applicative che possono essere messe in campo.

© ANSA/STYLING STUDIO

24 ORE

**NATURALMENTE,
UN RAPPORTO
CHE RISPETTA
IL PIANETA.**

Rapporto Sviluppo Sostenibile.
Le nostre pagine sono dedicate ai 17 obiettivi stabiliti dall'ONU. Ai criteri di sostenibilità. E alle azioni sostenibili dalle aziende per raggiungerli.

IN EDICOLA MARTEDÌ 20 GIUGNO CON IL SOLE 24 ORE.

Abbonati qui

Imprese a misura di call

Le aziende che hanno svolto riunioni online nel 2022. In %



Tecnologie adeguate: ora servono policy per un uso efficace

L'organizzazione

Secondo Eurostat nel 2022 il 50% delle imprese ha lavorato con le call

Serena Uccello

A quasi tre anni dallo sdoppiamento dello smart working nel mondo del lavoro, arrivano i primi numeri che fotografano lo stato di questa trasformazione. A rilanciarla è Eurostat che registra come nel 2022 «nella Ue, il 50% delle imprese con dieci o più dipendenti o lavoratori autonomi ha condotto riunioni a distanza via Internet».

«Questi dati - spiega Mariano Corso, responsabile scientifico dell'Osservatorio Hr e dell'Osservatorio Smart Working del Polimi - si focalizzano su un aspetto molto specifico dello smart working, ovvero la messa a disposizione di strumenti hardware e software per lavorare da remoto con uno specifico zoom sui meeting online, sicuramente sono una buona proxy del fatto che si lavora sempre più a distanza».

La leme Eurostat inquadra anche marcate differenze: «Le quote maggiori - si legge infatti nel report - sono state registrate in Svezia (97,1%) e Finlandia (96,8%), seguite da Danimarca (96,5%), Malta (95,9%) e Irlanda (95,6%). All'estremo opposto della scala, le quote più basse sono state registrate in Bulgaria (28,2%), Ungheria (30,4%), Romania (31,2%), Grecia (32,9%) e Slovacchia (35,2%)».

Queste differenze sono legate al diverso mix tra dimensione aziendale e settore produttivo, spiega Corso. Più grandi imprese e più servizi collettivi cioè con una maggiore penetrazione. Laddove invece prevalgono imprese più piccole e il manifatturiero questa penetrazione si riduce. «È questa la fortissima polarizzazione che registriamo in Italia - prosegue Corso -. Il nostro Osservatorio stimava che il 91% delle grandi imprese ha una dotazione tecnologica per il lavoro da remoto, questa percentuale si riduce al 48% nelle piccole e medie imprese. Allo stesso modo il 65% delle grandi offre modelli completi di lavoro da remoto che scendono al 20% nelle piccole».

Numeri in linea con la misurazione Eurostat: «Nel 2022, nella Ue il 50% delle grandi imprese (250 o più dipendenti o lavoratori autonomi) ha offerto tutte le tipolo-

gie di accesso remoto ai propri dipendenti, mentre lo stesso è accaduto nel 77,2% delle medie imprese (da 50 a 249 dipendenti o lavoratori autonomi) e nel 52,4% delle piccole imprese (da dieci a 49 dipendenti o lavoratori autonomi)».

Nello specifico di questi strumenti, «quasi tutte le grandi imprese hanno offerto l'accesso da remoto al sistema di posta elettronica dell'impresa (97,1%), ai documenti (ad esempio file, fogli di calcolo, presentazioni, grafici, foto) (94,9%) e alle applicazioni aziendali o al software dell'azienda».

Per quanto riguarda le medie imprese, invece, «il 90,9% ha fornito ai propri dipendenti l'accesso remoto al sistema di posta elettronica, l'85% ai documenti e l'80,4% alle applicazioni o al software dell'azienda. Comparativamente, le piccole imprese hanno fornito l'accesso remoto in misura minore».

Corso (Polimi): «L'85% del nostro tempo è assorbito dall'uso di strumenti digitali, rischio saturazione»

dal momento che il 74,8% di esse ha fornito ai propri dipendenti l'accesso remoto alla posta elettronica, il 60,9% ai documenti e il 57,5% alle applicazioni aziendali o al software dell'azienda».

A fronte di tutto ciò sta tuttavia emergendo un aspetto che non deve essere sottovalutato, questo incremento di tecnologia nella nostra vita professionale significa che l'uso del tempo di lavoro - ha calcolato il Polimi - viene dedicato alla sua gestione. Si tratta di una vera e propria saturazione sovrattutto se si considera che i meeting online sono aumentati del 92% (dati Microsoft). «Tendiamo a saturare sempre di più il tempo con attività online e questo rischia di andare a scapito della creatività», dice Corso. Ecco perché le aziende più mature hanno avviato una serie di policy per un uso più efficace della tecnologia per evitare appunto questo effetto di saturazione. «Il fatto che la tecnologia abbia eliminato - prosegue - i vincoli di spazio e tempo non vuol dire che non abbiamo bisogno di separazione tra i contesti». Non a caso conclude Corso: «Il 5% lavoratori si definisce work life separatori, sono cioè persone che sentono il bisogno di definire i limiti, la separazione, l'ordine».



NUOVO ALFA ROMEO STELVIO SIMBIOSI PERFETTA

Le immagini hanno scopo puramente illustrativo. Le caratteristiche ed i colori possono differire da quanto rappresentato. Immagini scattate in area privata. Rispettare sempre le regole del Codice della Strada.



JOIN THE TRIBE

Consumo di carburante gamma Alfa Romeo Stelvio benzina e diesel (l/100 km): 8,9 – 5,7; emissioni CO₂ (g/km): 202 - 150. Valori omologati in base al ciclo misto WLTP, aggiornati al 18/11/2022, e indicati a fini comparativi.

Primo Piano

Immigrazione

82.705

Gli ingressi

Per lavoratori extracomunitari
Le quote previste dal decreto
flussi 2022, di cui 44 mila
stazionali e 30.105 non stagionali

293.053

Le richieste

Presentate dai datori
Le richieste di lavoratori extra
Ue inviate per il decreto flussi
2022, dal click day del 27 marzo

132.006

Sanatoria 2020

I permessi di soggiorno chiesti
Gli iteri conclusi dalle Prefetture
con esito positivo e la richiesta del
permesso (su 207.870 domande)

Lavoratori extra Ue: 293mila domande per 82mila posti

Decreto flussi 2022. Dopo il click day del 27 marzo i datori continuano a inviare le istanze, sperando in un ampliamento delle quote. Visti in ritardo

Pagine accese di
Blanca Lucia Mazzel
Valentina Melis

Le richieste di lavoratori extracomunitari presentate dai datori in seguito al decreto flussi 2022 sono ormai a quota 293.053, quasi quadruplico dei posti disponibili per l'attività subordinata: 82.705 ingressi cui si sommano le quote per lavoro autonomo e formazione, per un totale di 82.164.

Una proporzionalità riguarda sia il lavoro stagionale che quello non stagionale. Per gli stagionali (agricoltura e turismo) a fronte dei 44 mila posti previsti dal decreto flussi 2022, i datori di lavoro hanno inviato 170.889 istanze. Stesso andamento per i non stagionali: 122.164 domande per 30.105 posti.

I dati aggiornati forniti dal ministero dell'Interno al Sole 24 Ore dei Lunedì mostrano infatti che, nonostante nel giorno del click day (il 27 marzo) le quote disponibili si stiano esaurite in meno di dieci minuti, gli imprenditori abbiano continuato a presentare richieste, nella speranza che il Governo varii un provvedimento che riapra le graduatorie.

Per far fronte alla carenza di manodopera testimoniata da questi numeri, l'esecutivo starebbe valutando due ipotesi di intervento. La prima, più limitata, punterebbe ad accogliere le domande respinte perché in eccesso rispetto alle quote previste. Grazie a un meccanismo di scorciatoia, questa soluzione consentirebbe di accogliere le istanze già inviate, senza ricorrere a un altro click day.

La seconda ipotesi prevederebbe (in aggiunta) anche il varo del primo decreto flussi triennale (2023-2025) basato sulle regole introdotte dal Dl 20/2023, approvato dal Governo dopo il naufragio di Crotone che causò la morte di 94 persone e decine di dispersi. La questione degli ingressi regolari di lavoratori extracomunitari si intreccia però con le delicate trattative internazionali per bloccare gli sbarchi.

La situazione degli ingressi
Grazie alle semplificazioni procedurali introdotte l'anno scorso dal Governo Draghi, confermate e ampliate dall'Esecutivo Meloni, i tempi di rilascio dei nulla osta dagli sportelli unici per l'immigrazione delle Prefetture, si sono molto velocizzati: 66.364 lavoratori extra Ue lo hanno infatti già ottenuto, superando quindi il primo step del percorso che permette l'arrivo in modo regolare di manodopera non comunitaria.

Resta però il modo dei visti d'ingresso (passaggio successivo al nulla osta) che consentono ai lavoratori di entrare in Italia che sarebbero ancora fermi al 10% del totale dei posti previsti dal decreto flussi 2022.

Una delle semplificazioni del Dl 20/2023 permette di cominciare a lavorare dopo il rilascio del nulla osta senza attendere la sottoscrizione del contratto di soggiorno. «Ma il visto resta necessario per far arrivare il lavoratore in modo regolare», spiega Romano Magrini, responsabile lavoro e immigrazione di Coldiretti. «In Marocco, Pakistan, India e Albania - continua - fissano gli appuntamenti con tempi molto lunghi, incompatibili con le esigenze dell'attività agricola. Il ministero degli Esteri si è impegnato a risolvere il problema».

Roberto Caponi, direttore lavoro di Coldagricoltura, nota che «la procedu-

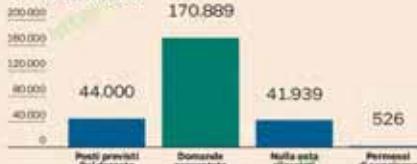
ra per i nulla osta è stata tempestiva, ma i visti d'ingresso stanno creando ritardi. Speriamo che un nuovo provvedimento permetta di accogliere le domande già presentate senza fare un nuovo click day; le nostre esigenze rimangono e la sproporzione fra le domande inviate e accolte lo dimostra, con prenotazioni turistiche che si avvicinano a quelle del 2019, per noi un anno da record».

ANSA/AGENCE FRANCE PRESSE

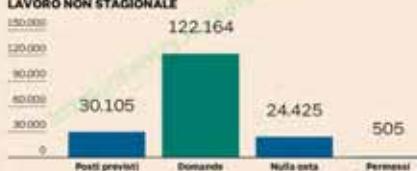
siva una programmazione plurianuale dei flussi di lavoratori extracomunitari, in modo che si possa dare continuità alle presenze. Ma il decreto flussi - aggiunge - non basta a coprire alle carenze di personale che riscontriamo, con prenotazioni turistiche che si avvicinano a quelle del 2019, per noi un anno da record».

Il bilancio

LAVORO STAGIONALE



LAVORO NON STAGIONALE



Note: Oltre ai lavoratori subordinati stagionali e non stagionali (74.305 ingressi), il decreto flussi prevede altri 8.600 ingressi (totale complessivo 82.705) per altre ragioni fra cui lavoro autonomo e formazione. Aggiornamento al 18 giugno 2023. Fonte: ministero dell'Interno

Sanatoria 2020:
per chiudere
si punta sulla
semplificazione

Agricoli e domestici

A tre anni dall'avvio
ancora sotto esame
il 17% delle domande

Oltre il 17% delle domande di emersione presentate dai lavoratori extracomunitari domestici e agricoli sulla base della sanatoria avviata nel 2020 dal Dl 34 (articolo 10) è ancora in fase di istruttoria. In difficoltà ci sono soprattutto le prefetture delle grandi città, come Roma, Napoli e Milano. Le istanze presentate entro la scadenza del 15 aprile 2020 ormai state 207.870, e dopo quasi tre anni, per 36.456 esiste non ancora concluso. Dal dato aggiornato fornito dal ministero dell'Interno al Sole 24 Ore del Lunedì emerge che il 63,5% dei procedimenti (132.006) si è concluso positivamente con la richiesta del permesso di soggiorno. Le domande respinte sono state 29.181, quelle oggetto di rinuncia 5.497, e 5.750 sono state archiviate.

La campagna «Ero Straniero» sottolinea però - sempre in base a dati forniti dal Viminale - che al maggio i permessi materialmente consegnati dalle Questure ai lavoratori in seguito alla sanatoria sono appena 65.166, ovvero il 31,5% rispetto all'intero delle 207.870 domande presentate. Fra la conclusione della procedura in Prefettura e la libera alla richiesta di permesso di soggiorno

**Convocazione
allo sportello unico
anche senza i pareri
di Questura
e Ispettorato del Lavoro**

L'effettivo rilascio del permesso da parte delle Questure, passano talvolta diversimi mesi, nei quali il lavoratore extracomunitario non può lasciare l'Italia, non può cambiare lavoro (rispetto a quello svolto con il datore che lo sta regularizzando) e non può accedere ai benefici sociali che richiedono il possesso di un permesso.

Per portare a termine la sanatoria avviata nel 2020, il Viminale punta sulla semplificazione delle procedure, sul rafforzamento degli organici giuridici e complementare dell'iter per inserire nelle Prefetture nelle Questure 1.200 lavoratori in somministrazione, e l'arruolamento di una task force di supporto per le Prefetture più in difficoltà.

I ritardi della sanatoria hanno causato numerosi ricorsi da parte dei lavoratori stranieri. Anche per questo il ministero dell'Interno (dipartimento per la Libertà civile e l'Immigrazione) ha diffuso l'11 maggio una circolare in base alla quale «tenuto conto del numero di pratiche ancora pendenti» - si legge - e nella prospettiva di evitare un impatto disproporzionale sul profilo del contestato», tutte le pratiche relative all'emersione 2020, in attesa dei pareri della Questura competente e dell'ispettorato territoriale del lavoro, potranno avanzare alla fase di convocazione da parte degli sportelli unici, anche senza i pareri citati (previsti dall'articolo 103 del Dl 34/2020).

Alla base dei ritardi ci sono anche le carenze di personale del Viminale: dovrebbe complegarsi a breve l'insirimento di 500 lavoratori in somministrazione (a termine) nelle Prefetture e di altri 550 nelle Questure. Un contingente analogo di lavoratori in somministrazione, inseriti in forza degli uffici propri per la sanatoria 2020, ha visto infatti scendere il proprio contratto a dicembre 2022 e spera ora di rientrare.



MILANO

BOGLIOLI

Primo Piano**Conto alla rovescia per la svolta****84****Società femminili**

Milano in seconda posizione
Meglio del capoluogo lombardo, Roma con 113 società di sport di squadra femminili (indice di sportività 2022 - Ptsclas)

118**Discipline associate**

Ferrara segue le grandi città
Dopo Roma, Milano e Torino, è Ferrara la città che registra il più alto numero di società di Discipline sportive associate

2.070**Associazioni Eps**

Roma in testa alla classifica
La capitale è la città con più associazioni affiliate a Enti di promozione sportiva, seguita da Milano, Torino e Firenze

49**Sport paralimpico**

Torino sul podio
La città si piazza al secondo posto per numero di società dedicate allo sport paralimpico, superando Milano di un'unità

Lo sport fa i conti con la riforma

Verso il 1° luglio. Dopo una lunga attesa, all'inizio del prossimo mese dovrebbero entrare in vigore nuove disposizioni per migliaia di addetti, associazioni e società dilettantistiche. Preoccupano tempi stretti e obblighi burocratici, soprattutto per le piccole realtà

Camilla Colombo

Il mondo dello sport - salvo rinvii dell'ultimissima ora - si prepara alle novità che scatteranno dal 1° luglio con il Dlgs 36/2022 (eredità del Governo Draghi) e il nuovo decreto correttivo sulla riforma, esaminato a fine maggio, di cui si attende il parere delle Camere e il ritorno in Consiglio dei ministri per l'approvazione definitiva e la pubblicazione in Gazzetta (in caso contrario, a luglio entrerebbe in vigore le norme precedenti).

Una riforma attesa, che coinvolge migliaia di lavoratori, associazioni e società dilettantistiche. Gli ultimi dati, elaborati da Pescas per Il Sole 24 Ore, parlano di 875.697 fra dirigenti, tecnici e ufficiali di gara (per loro, la nuova norma prevede un rimborso mensile di 150 euro anche per attività svolte nel Comune di residenza), 404.79 associazioni affiliate a enti di promozione sportiva, 3.754 Discipline sportive associate, 16.535 società dilettanti di sport di squadra e 25.694 di sport individuali.

La riforma definisce una nuova disciplina per enti sportivi dilettantistici e lavoratori sportivi. Per questi ultimi, lo stesso correttivo, a oggi ancora al vaglio, preporrà cambiamenti drastici, come l'esclusione dalla figura di lavoratore sportivo del professionista per cui è necessaria l'iscrizione all'albo, con la conseguenza che per loro, anche se svolgono attività per Asd o Sed, non si applicano i regimi fiscali e previdenziali previsti dal Dlgs 36/2022. Con il correttivo, ove approvato, viene elevato da 8/a 24 ore il limite settimanale e in questi limiti manterranno le risorse di lavoro autonome nella forma della collaborazione coordinata e continua. Sempre con il decreto ancora al vaglio si abbassa a 15 anni l'età minima per l'apprendistato per l'istruttore secondario sia nel professionismo sia nel dilettantismo. Per i dipendenti pubblici, che svolgono attività sportiva retribuita fuori dall'orario di lavoro, la proposta al vaglio è usare un meccanismo di silenzio assenso con il rilascio dell'autorizzazione. La riforma interviene anche nel mondo paralimpico, con la possibilità per gli atleti di partecipare ad allenamenti e competizioni con un perimetro speciale retribuito e crea un osservatorio nazionale sull'attività sportiva, presso il dipartimento dello Sport, di concerto con il ministero del Lavoro.

Ci sono ancora nodi da sciogliere e tempi sono stretti. Da un lato, il lavoratore sportivo, rispetto al tradizionale inquadramento dal 1° luglio verrà inquadrato nei nuovi schemi di lavoratore subordinato, autonomo o co.co.co.; dall'altro, la rincorsa alle scadenze, perché - come il correttivo approvato - entro il 31 ottobre 2023 vanno effettuati gli adempimenti e i versamenti dei contributi previdenziali e assistenziali per le co.co.co. sportive, con il rischio, visto il poco tempo a disposizione, di incorrere in sanzioni. L'altra data importante che potrebbe scattare per gli enti, ove il correttivo sia approvato, è il 31 dicembre, quando gli enti sportivi devono adeguare gli statuti alla riforma, pena la cancellazione d'ufficio dal Registro.

«Le proposte sull'inquadramento dei lavoratori sportivi sono da considerarsi elementi in generale positivi», commenta Alberto Miglietta, executive vice president di Pescas ed ex Ad di Coni servizi/sport e salute. «Ciò che preoccupa è la risposta delle società che, dopo gli anni difficili della pandemia e l'australizzazione economica delle famiglie, si trovano in difficoltà nel mantenere la fruizione di servizi. Le associazioni sportive, le infrastrutture, il sistema sportivo alla base stanno oggi soffrendo: i nuovi oneri burocratici ed economici rischiano di essere un aggravio insostenibile». Si pensi all'obbligatorietà delle comunicazioni di lavoro agli enti preposti o le modifiche statu-

I numeri dello sport in Italia**LAVORATORI**

Dati media 2019/2020

	300.000 - 600.000
Dirigenti societari	506.074
Tecnici	265.166
Ufficiali di gara	104.457

Fonte: indice di sportività - Pescas

ATLETI E SOCIETÀ

Dati 2021 (media 2019-2020 per gli atleti)

Atleti	4.342.608
Associazioni affiliate a enti di promozione sportiva	40.479
Discipline sportive associate	3.754
Società dilettanti (Sport di squadra)	16.535
Sport individuali	24.641
Sport femminile (Sport di squadra)	1.841
Sport paralimpico (Società)	837



UniCredit per l'Italia

La tua storia al centro

NUOVA FINANZA A SUPPORTO DEL TURISMO, DEL MADE IN ITALY E DELLE ZONE ECONOMICHE SPECIALI

Scopri come richiedere finanziamenti per il settore turistico, le eccellenze del Made In Italy e le Imprese operanti nelle Zone Economiche Speciali.



unicredit.it/nuovafinanza
800.88.11.77

UniCredit

Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Per le condizioni contrattuali dei prodotti di finanziamento consultare i Regolamenti disponibili a [www.unicredit.it](#) nella sezione Transparency. Prodotto venduto da UniCredit Bank, che si riserva la soluz�푸른다.

Dopo la crisi per il Covid è allarme sui nuovi oneri

I rischi

L'aumento del costo del lavoro si inserisce in un contesto di rincari

Margherita Ceci

Benvenuta un intervento normativo nel mondo sportivo, fino a oggi disciplinato solo per il settore professionistico, ma da solo non basta: le Federazioni chiedono certezze e trasparenza per dissipare i molti dubbi che ancora rimangono.

«Il settore dilettantistico finora è stato oggetto di provvedimenti fiscali, più che di interventi giudicaventosi» - commenta Antonello Panza, segretario generale di Federmonto -. Nei confronti della riforma non abbiamo espresso alcuna riserva: le migliaia di allenatori e tecnici che formiamo, oggi sono professionisti a tempo pieno, non si tratta più di appassionati che hanno un altro lavoro e poi a latere fanno gli istruttori. Quindi ben venga la riforma, l'unica questione che abbiamo sollevato, oltre alla mancata chiarezza delle norme, è il costo d'attivazione che va a creare. Questo, sia chiaro, è inevitabile, ma in particolare nel moto - ma lo stesso discorso vale per le altre attività sportive - quel doppio aumento arriva in una situazione che già

Se le società chiudono viene meno la capillarità dell'accesso sportivo sul territorio

era in equilibrio precario a causa dell'aumento dei costi».

Sono molti infatti le società che negli ultimi due anni hanno chiuso o stanno per chiudere, tra l'emergenza Covid prima e la crisi energetica poi. «Non viene ad aggiungersi un altro aumento, quello dei costi del lavoro. Il rischio, soprattutto per le piccole società, è quello di non riuscire a sostenerlo», «Mantenere gli impianti e portare avanti una società costa» - spiega Panza - «e soprattutto per lo sport dilettantistico questo diventa un problema. Le agevolazioni fiscali di cui le società beneficiano sono pensate per tenere i costi contenuti, e quindi di permettere l'accesso all'attività sportiva a prezzi calmati. Questo perché anche oggi l'accesso alla pratica sportiva passa per il territorio, ed è importante che questi accessi siano distribuiti in modo capillare. Ma se i costi del lavoro portati dalla riforma si riveleranno troppo pesanti, l'equilibrio economico che fino a ieri era garantito dalla defiscalizzazione verrà meno. Bisognerebbe trovare quindi un sistema di sostegno».

Un discorso, quello dell'importanza della capillarità dell'accesso sportivo sul territorio, che riguarda anche il vincolo sportivo presente nel Dlgs 2/2022. Il vincolo sportivo legava l'atleta alla società per due anni. Ormai mai più vigore per le sole associazioni e società sportive dilettantistiche, nell'ottica di tutela nei confronti delle realtà più grandi. «Il vincolo sportivo serve proprio a tutelare le giovani e le piccole società dai grandi gruppi. Se la società piccola non ha un sistema di protezione che ne tuteli il vivere, succede che si trova costretta ad abbandonare l'agonismo. Con una ricaduta sull'offerta territoriale, che sembra di essere capillare».

SAN FELICE

WINE ESTATES



Un prodotto unico nel cuore della Toscana



Inquadra il QR code con la fotocamera
del tuo smartphone oppure vai su:
WWW.VINO.COM



Premiato come
miglior e-commerce
di vino 2023

LA TUA ENOTECA ONLINE

VINO.COM

Scuola 24



NOTTE PRIMA DEGLI ESAMI
Su Radio24 torna la «Notte prima degli esami». Martedì 20 giugno 2023, dalle 21 alle 24, tre ore di diretta con Federico Taddei e le testimonianze e i commenti di molti ospiti.



LA GUIDA IN E-BOOK
La maturità 2023 si avvicina: si parte mercoledì 21 alle ore 8.30 con lo scritto d'italiano; giovedì 22 tocca alla seconda prova sulla materia d'indirizzo. Poi sarà la volta dell'orale.

L'esame torna dunque alla normalità. Per aiutare gli studenti ad affrontarlo è disponibile sullo store online una Guida di 72 pagine a 4,99 euro. <https://ecommerce.sole24ore.com/shopping24>

Abilitazione insegnanti, corsi formativi entro ottobre

Il Dpcm. Pronto il testo sul nuovo sistema laurea più 60 crediti: negli atenei costi fino a 2.500 euro e numero chiuso in presenza di troppe domande

Eugenio Bruno
Claudio Tuccia

Dopo quasi 11 mesi di sosta forzata ai banchi il nuovo sistema di abilitazione degli insegnanti (laurea magistrale più 60 crediti formativi universitari) si avvicina al traguardo. Un primo tassello è arrivato giovedì scorso con l'approvazione del decreto Pa-bis che consente nei primi due anni di ottenerne fino a metà dei Cfu online (su cui si veda Il Sole 24 Ore del 15 giugno); il secondo è atteso nei prossimi giorni quando è atteso a Palazzo Chigi il Dpcm che disciplina chi, quando e come dovrà organizzare i nuovi corsi per gli aspiranti docenti. Ma per riuscire a partire entro ottobre è necessario correre.

A confermarlo è il testo del provvedimento attuativo che è stato invia-

Il Pa-bis ha appena previsto che per i primi due anni accademici metà formazione iniziale possa essere online

nei giorni scorsi al Casi e al Cun per i pareri di rito. Stando alla scelta contenuta nel suo interno, entro dieci giorni dalla pubblicazione del Dpcm dovranno arrivare le linee guida dell'Agenzia Anvur per l'accreditamento dei centri di formazione (istituzioni universitarie e Iam anche d'intesa tra loro). Poiché agli atenei presenteranno le loro candidature sui criteri, entro altri dieci giorni, si pronuncerà il ministro dell'Università (Mur). Nei successivi 50 sarà poi compito dell'Anvur esprimere il suo parere ai fini dell'accreditamento che durerà almeno un cinque anni.

Potranno iscriversi ai corsi e cerca-re di ottenerne 60 Cfu (laurea magistrale, gli iscritti a un corso magistrale o a ciclo unico (purché, in quest'ultimo caso, abbiano già sostenuto esami pari a 180 crediti). Negli allegati al Dpcm si specifica in quali materie e come farlo. In questa sede ci limitiamo a citare i sei dell'area pedagogica, i sei sulle metodologie didattiche e

120 Cfu di tirocinio diretto e indiretto (per ogni credito serve un impegno in presenza nei gruppi classe di almeno 10 ore). Ottengono i crediti si dovrà superare una prova finale che consiste in uno scritto, sotto forma di sintesi critica di episodi, casi, situazioni e problematiche verificatisi durante il tirocinio svolto, e in una lezione simulata di 45 minuti in cui si progetta un'attività didattica innovativa. Il percorso si supera con 7/10 in entrambe le prove.

Il Dpcm e gli allegati prevedono anche i casi in cui occorra conseguire 30 Cfu o 36 Cfu. Nella prima ipotesi entrano due casistiche: i precari con tre anni di supplenze che hanno superato il concorso a cattedra ma non sono abilitati (per loro, ad esempio, le discipline di area pedagogica valgono massimo quattro Cfu) e coloro che, fino al 31 dicembre 2024, possono partecipare alla selezione avendo fatto 30 Cfu. In quest'ultimo caso, gli allegati al Dpcm chiariscono sia il contenuto dei 30 necessari a partecipare alla selezione sia dei restanti utili a compiere il percorso abilitante e partecipare alla prova finale. L'altra faticosamente citata, anche qui fino alla data del 31 dicembre 2024, riguarda chi è in possesso del 24 Cfu vecchio ordinamento, e deve quindi ora completarli con i restanti 36.

I costi per arrivare a 60 Cfu sono fissati in 2.500 euro, per gli studenti iscritti e per chi ha già i precedenti 24 Cfu si scende a 2 mila euro.

Per evitare di creare illusioni e nuove sache di precariato "abilitato" si prevede che il ministero dell'Istruzione e del merito (Miur) programmi il fabbisogno di docenti per i tre anni scolastici successivi e le comunichi al Mur in modo che quest'ultimo individui il "livello sostenibile" di attivazione dei percorsi di formazione iniziale. In caso di sovraccarico potrebbe scattare il numero chiuso locale. Nei computi si terrà conto anche delle sospensioni presso paritaria e Isep. Se non arriverà una stima precisa bisognerà aumentare forfettariamente del 30% lo stock massimo di slot a disposizione per quel triennio.

Per evitare di creare illusioni e nuove sache di precariato "abilitato" si prevede che il ministero dell'Istruzione e del merito (Miur) programmi il fabbisogno di docenti per i tre anni scolastici successivi e le comunicchi al Mur in modo che quest'ultimo individui il "livello sostenibile" di attivazione dei percorsi di formazione iniziale. In caso di sovraccarico potrebbe scattare il numero chiuso locale. Nei computi si terrà conto anche delle sospensioni presso paritaria e Isep. Se non arriverà una stima precisa bisognerà aumentare forfettariamente del 30% lo stock massimo di slot a disposizione per quel triennio.



Accesso alla cattedra. Cambia il sistema che consente agli insegnanti di abilitarsi e partecipare al concorso

60 Cfu

IL REGIME ORDINARIO

Vale per laureati magistrali, iscritti a corsi magistrali o a ciclo unico (con almeno 180 Cfu conseguiti)

36 Cfu

LA PRIMA DEROGA

Reguarda i laureati con 24 Cfu previsti dal vecchio ordinamento che si è esaurito il 31 ottobre 2022

30 Cfu

LE ALTRE ECCEZIONI

Interessa i precari con 3 anni di servizio vincitori di concorso prima dell'abilitazione

Chi vince e chi perde con i nuovi criteri per ricostruire la carriera

Il decreto 69/2023

Luci e ombre

Dino Caudo

Luci ed ombre emergono per il personale della scuola dal testo del decreto legge 69/2023, che ha cambiato le regole in materia di ricostituzione di carriera per docenti e Ata ne assunto.

L'attuale meccanismo, ancora applicabile al personale già in ruolo, prevede la valutazione del servizio effettivo, molti docenti che in un anno scolastico hanno maturato solo il minimo dei 80 giorni previsti per la sua valutabilità ottengono una ricostruzione di carriera meno favorevole rispetto ai docenti che, a parità di servizio pre-ruolo, l'hanno ottenuta secondo le disposizioni del sistema previgente. A parità di periodi di servizio pre-ruolo, infatti, si avranno docenti già di ruolo con una migliore inquadramento grazie alle previsioni attuali e docenti - gli immessi in ruolo dall'anno scolastico 2023/2024 - con un inquadramento meno favorevole, visto che verrà valutato solo il servizio effettivamente prestato.

Per i necessari vanno il servizio svolto senza più il limite dei due terzi applicabile dopo il quarto anno di pre-ruolo

intero anno scolastico, è sufficiente aver prestato almeno 80 giorni di servizio, o aver prestato servizio ininterrottamente dal 1° febbraio fino al termine delle operazioni di scrutinio finale.

Una netta modifica, quindi, del sistema in atto finora, visto che all'effetto del riconoscimento giuridico ed economico, si valuterà tutto il servizio di insegnamento pre-ruolo effettivamente prestato, non trovando più applicazione il criterio di favore della valutabilità del servizio di insegnamento come anno scolastico intero al raggiungimento di un minimo di 80 giorni di servizio, o con la prestazione di servizio ininterrottamente dal 1° febbraio fino al termine delle operazioni di scrutinio finale.

Le disparità di trattamento

Con la valutazione del solo servizio effettivo, molti docenti che in un anno scolastico hanno maturato solo il minimo dei 80 giorni previsti per la sua valutabilità ottengono una ricostruzione di carriera meno favorevole rispetto ai docenti che, a parità di servizio pre-ruolo, l'hanno ottenuta secondo le disposizioni del sistema previgente. A parità di periodi di servizio pre-ruolo, infatti, si avranno docenti già di ruolo con una migliore inquadramento grazie alle previsioni attuali e docenti - gli immessi in ruolo dall'anno scolastico 2023/2024 - con un inquadramento meno favorevole, visto che verrà valutato solo il servizio effettivamente prestato.

Nonostante le più favorevoli vengono infine introdotte per il personale Ata. Attualmente è infatti previsto che il servizio pre-ruolo sia riconosciuto per intero per i primi tre anni al fini giuridici ed economici, e per la restante parte, nella misura di due terzi, al soli fini economici.

Il decreto modifica il predetto criterio, nel senso che per il personale Ata ne assunto, il servizio non di ruolo sarà riconosciuto per intero agli effetti giuridici ed economici, non solo limitatamente ai primi tre anni.

Card docenti estesa ai precari senza recupero degli anni scorsi

La sentenza

Tribunale di Foggia

Pietro Alessio Palumbo

Mentre il Governo con il decreto legge 69 del 2023 appena pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale ha deciso l'estensione ai supplenti annuali della card formazione proseguono le sentenze di merito che attribuiscono il bonus di 500 euro a tutti i precari. Nella recente pronuncia n. 1869 del 26 maggio scorso il giudice del lavoro del Tribunale di Foggia ha chiarito, ad esempio, che una volta accertato il diritto dei docenti a tempo determinato di percepire la card dedicata ad aggiornamento e materiali didattici non è possibile chiedere al ministero la condanna al pagamento di una somma equivalente al valore nominale della carta relativa ad anni scolastici precedenti a quello in corso.

Infatti la normativa del 2015 sulla riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione non ha previsto in favore dei docenti di ruolo il versamento diretto di una somma di denaro bensì la consegna di una "carta" avente un determinato valore nominale, utilizzabile, coerentemente con la finalità formativa, per comprare beni e servizi dal contenuto professionale e specificatamente individuati a monte dall'ordinamento scolastico (Pc, tablet, ingressi a cinema e musei eccetera). Ne discende che ovviamente non è consentito un potenziale impiego del denaro per l'acquisto di beni e servizi privi di ogni attinenza con lo sviluppo della professionalità dell'interessato si intrebbia per accordare ai docenti a termine un trattamento privilegiato rispetto a quelli a tempo indeterminato che, all'opposto, resterebbero vincolati all'acquisto di determinati beni e servizi.

Una tale soluzione, poi, non solo non sarebbe in grado di valorizzare pienamente la ratio della misura di legge, ma nemmeno tenere in debita considerazione il presupposto su cui si fonda la necessaria equiparazione di tutti i docenti; ossia il fatto che la formazione è una condizione d'impiego da accordare in maniera egualitaria, tanto da evitare ingiustificate discriminazioni, quanto, e soprattutto, per garantire la formazione necessaria al buon andamento dell'amministrazione scolastica. La stessa carta, infatti, non ha natura di retribuzione, né costituisce redditivo imponibile.

Per i necessari vanno il servizio svolto senza più il limite dei due terzi applicabile dopo il quarto anno di pre-ruolo

Per i necessari vanno il servizio svolto senza più il limite dei due terzi applicabile dopo il quarto anno di pre-ruolo

24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE

Fabio Tamburini

VICE DIRETTORE

Daniele Bellando (Responsabile online)

Jean Marie Dell'Osso

Alberto Orsi (Vicario)

CAPORREDAUTORE CENTRALE

Roberto Iotti

CAPO DELLA REDAZIONE ROMANA

Giovanni Santilli

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma),
Baldassare Cappellari, Giuseppe Chelidonio,
Laura Di Pillo, Marco Liverali,
Armando Mammiotti, Mauro Mezzas
(segretario di redazione)

LEADER

Paola Dezza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE

Aldoave Anna (creative director)

Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE

Riccardo Bartolam

(economia e politica internazionale)

Giulia Crivelli (Mondavi - Viaggi)

Maria Carla De Cesari (Norme & Tributi)
Marco Frattoni (Finanza & Mercati),
Alberto Gravina (Impresa & Mercati),
Lorenzo La Porta (Dagospesa),
Stefano Salvi (Commercio - Domenica),
Giovanni Tagliari (Politica),
Giandomenico Ursino (Finanza)

SOCIAL MEDIA EDITOR

Marco Izzo Comte (coordinatore)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE

Il Sole 24 ORE S.p.A.

AMMINISTRATORE:

Stefano Salvi (Consulente)

GENERAL MANAGER:

Eduardo Garone

VICE PRESIDENTE:

Claudia Parani

AMMINISTRATORE DELEGATO:

Michele Cattaneo (Consulente)

PUBBLICITÀ:

Il Sole 24 ORE S.p.A. - 0338 00 00 00

commerciale@sole24ore.com

commerciale@24ore.it

commerciale@24ore.com

Scuola 24



SCUOLA 24
Niente permesso di soggiorno se lo straniero non supera esami
Tal Lazio: i permessi per motivi di studio sono rinnovati agli studenti che

nel primo anno superano una verifica e negli anni successivi almeno due.
di Pietro Alessio Palumbo
La versione integrale dell'articolo su ilsole24ore.com/sez/scuola

La fuga dal Sud inizia presto: il 28,6% emigra all'università

Dati AlmaLaurea. La perdita di capitale umano prosegue per lavorare: lascia il meridione il 33,3% dei laureati di primo livello e il 47,5% dei magistrali

Pagina accanto di
Eugenio Bruno

La perdita di capitale umano al Sud comincia presto. Un millesimo dopo il diploma quasi un giovane su tre sceglie di andare a studiare in un ateneo del Nord già per la triennale. L'emigrazione prosegue quando si tratta di decidere dove conseguire la magistratura. Per non partire dell'occupazione, perché in quel caso a emigrare dal Mezzogiorno è quasi il 50% del totale. A dirlo è il «Rapporto 2023 sui profili e sulla condizione occupazionale dei laureati» presentato nei giorni scorsi da AlmaLaurea, che dedica un focus ad hoc alla mobilità per ragioni di studio e di lavoro. Un tema strettamente intrecciato con quello del caro affitti e del diritto allo studio che la protesta degli studenti universitari ha riportato agli onori delle cronache da settimana.

I numeri di AlmaLaurea confermano che gli spostamenti nel nostro Paese avvengono tendenzialmente lungo l'asse Sud-Nord. Già all'atto della prima iscrizione all'università. Se è vero che il 33,3% dei laureati del 2022 si sposta per studiare è altrettanto vero che questo fenomeno al Nord è quasi impercettibile: tende a partire, infatti, solo il 3,6% di chi si è diplomato al settecentrone. Parecchi stanziali sono anche i loro colleghi del Centro, visto che se ne va solo il 13,9%, quasi sempre (11,4%) risalendo lo Stivale. È solo al Sud, dunque, che il fenomeno migratorio assume proporzioni considerevoli: il 28,6% si laurano in un ateneo centro-settentrionale. Con una crescita tenuta ma inesorabile, visto che nel 2013 tale quota era al 23,2% e nel 2020 il Covid-19 è bastato ad arrestarla.

Se passiamo a analizzare qual è il momento in cui i laureati meridionali lasciano le zone di residenza scopri-



mo che il 24% va via già al momento della triennale, il 22,4% lo fa per la magistratura a ciclo unico e il 39,8% per la magistratura biennale. Quest'ultimo dato resta alto (38,4%) anche se consideriamo solo i ragazzi e le ragazze del Sud che hanno compiuto lontano da casa l'intero percorso universitario. Ciò significa che poco più del 60% resterà a studiare nel Mezzogiorno. Per capire, la stessa percentuale al Centro è del 76,6% e al Nord del 94,2 per cento. Come stupirsi poi del fatto che, alla fine della fiera, il saldo migratorio recita +3,2% al settecentrone, +19,9% nelle aree centrali e +26,2% al meridione?

Statistiche incappaccabili su cui, a detta della stessa AlmaLaurea, includono diversi fattori: «il numero di sedi presenti sul territorio, l'eterogeneità dell'offerta formativa, la possibilità di poter fruire di una borsa di studio, le prospettive occupazionali, ma anche la dotazione infrastrutturale che può rendere difficile raggiungere la sede degli studi anche all'interno della propria regione».

A rendere ancora più urgente l'emergenza capitale umano al Mezzogiorno c'è la circostanza che tali movimenti sono quasi sempre a senso unico e si ripetono quando si tratta di trovare un'occupazione. A spiegarlo sono sufficienti due dati: al Sud emigra per lavorare il 33,3% dei laureati di primo livello e il 47,5% di quelli di secondo livello. In quest'ultimo caso praticamente uno su due. Ogni ragionamento di policy universitaria (e demografica) non può che partire da qui. Specialmente mentre si torna a parlare di autonomia differenziata.

Emblematico il saldo migratorio dalle regioni meridionali: -26,2% contro il +23,2% al Nord e il +19,9% al Centro

«Invimit è in campo: con i nuovi studentati un aiuto a non partire»

L'intervista **Nuccio Altieri**

Presidente Invimit

Un aiuto a mantenere gli studenti meridionali può arrivare anche dai nuovi studentati di «qualità» previsti dal Pmr, che vedono in campo anche Invimit. Adirlo è Nuccio Altieri, il presidente della Sgr del Mef che ha appena lanciato il «Progetto Opa» per l'acquisto e la riconversione degli immobili inutilizzati di proprietà degli enti locali (tra cui si veda il Sole 24 Ore del 7 marzo). Con l'obiettivo esplicito di garantire «in una sfida strategica per il Paese come le residenze universitarie tempi certi e qualità nell'esecuzione».

Il vostro progetto può convincere gli studenti del Sud a restare vicino casa? Questo progetto vuole sostenere il Sud e le città universitarie dove c'è maggiore carenza di posti letto. Rendendo più attrattiva l'offerta formativa delle università che ha già raggiunto livelli di eccellenza come dicono le classifiche. Spesso però mancano i servizi necessari per garantire un periodo di studi sereno con prezzi contenuti e standard internazionali. Per questo vogliamo realizzare residenze universitarie che siano anche molto contemporanee, con palestre e servizi in comune, per rispondere all'esigenza del caro

affitti che fa spopolare le città universitarie o dirizza i flussi verso altre parti. Penso a Foggia: una delle città meridionali che ha maggior bisogno di sviluppo e con un'Accademia di belle arti che attrae molti studenti dalla Cina. Con strutture di questo tipo l'offerta diventerà più attrattiva.

Si parte con i 260 milioni del Fondo Valore Italia e smilla possibletto. La doce può crescere? Il Progetto Opa parte con 260 milioni per l'acquisto degli immobili. Noi però scommettiamo sul successo dell'operazione e se dovessimo avere maggiori

NUCCIO ALTIERI
Presidente della Sgr del ministero dell'Economia, Invimit

candidature sicuramente aggiungiamo a reperte risorse aggiuntive sul mercato come stiamo facendo a Piazza D'Arco a Milano. Questo fondo di studentati nazionali avrà una redditività certa e buona, ed è una rivoluzione nei lavori pubblici. Il passato in cui si investiva a fondo perduto per realizzare senza avere uno sguardo alla vita dell'immobile ha procurato e chiusure di plessi e infrastrutture. Se il progetto avrà successo lo estenderemo anche al settore turistico-ricettivo e al social housing.

La fotografia è di G. Sestini

5x1000 storie straordinarie

Luisa, Lorenzo, Elisa: ogni bambino e ragazzo in cura ha una storia straordinaria da raccontare. Grazie al tuo 5x1000.

Le attività di ricerca, riabilitazione e cura delle patologie neurologiche e neuropsichiche di bambini e ragazzi, sono al centro della missione de La Nostra Famiglia dal 1946. Con la tua firma sostieni la ricerca sanitaria a favore dei nostri piccoli pazienti e delle loro famiglie.

CODICE FISCALE

00307430132



Luisa Rizzo con il suo drone-dagher | Lorenzo Pascolo ed Elisa Lodigiani intervistati da Federico Tassidi



Destina il tuo 5x1000 a La Nostra Famiglia.
Scopri cosa possiamo fare con la tua firma:
sostieni.lanostrafamiglia.it/5x1000



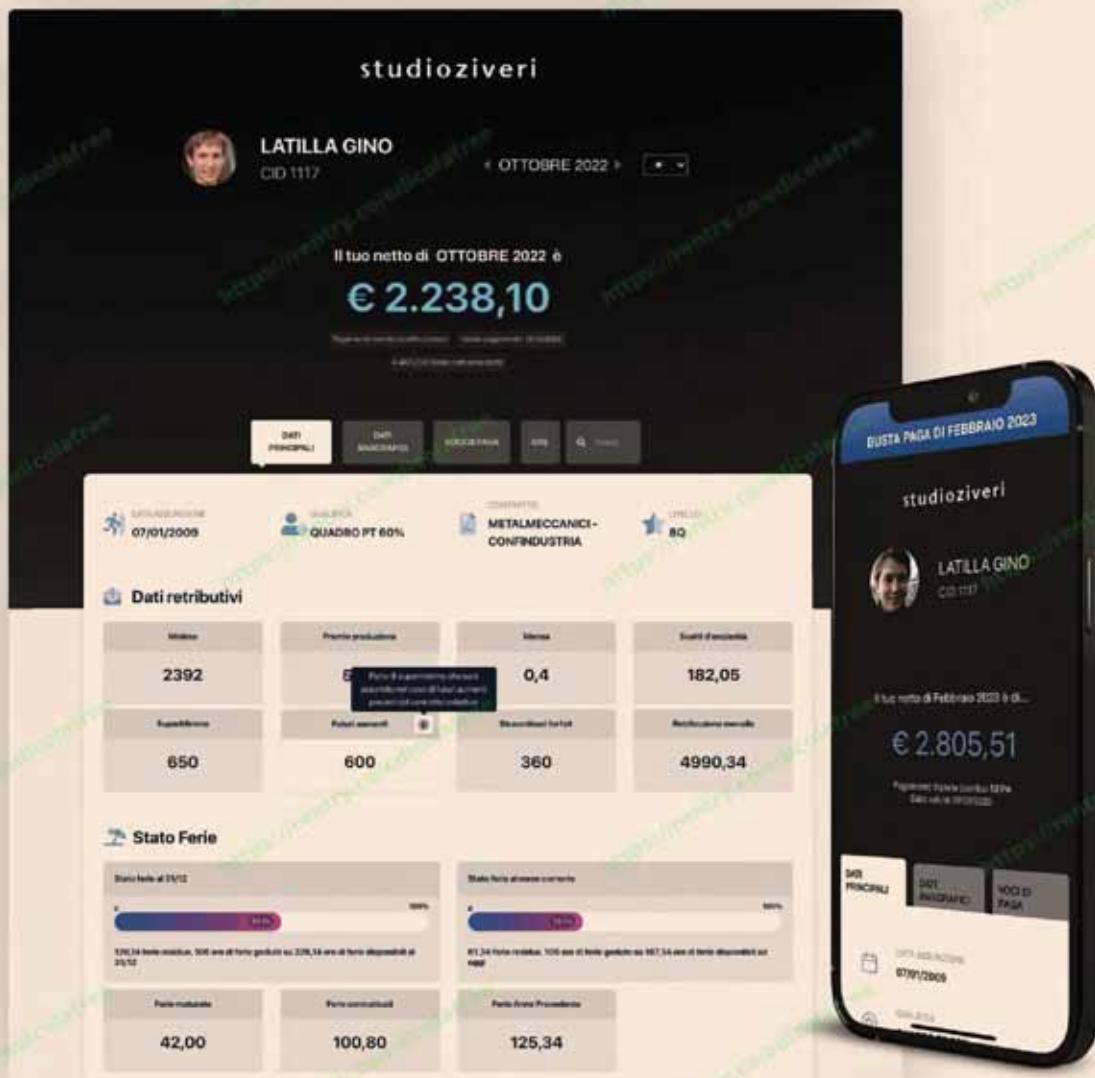
LA NOSTRA FAMIGLIA
Cura, Riabilitazione e Ricerca
Dalla Parte dei Bambini

Addio busta paga

Ecco lo Stipendio Interattivo

Tre anni fa lanciammo quest'idea. Oggi rappresenta l'innovazione del settore, i dipendenti non consultano più la busta paga, ma lo stipendio interattivo: comprensibile e integrato con performance, presenze, assenze, rimborsi spese, dati di produzione.

Rende la busta paga più intuitiva, riducendo i dubbi dei dipendenti, ed aumentando la trasparenza dell'azienda.



studioziveri

Software innovativi HR, Industry 4.1
e Amministrazione per medie e
grandi imprese

www.studioziveri.it

0521 497311

Made in Parma

contacts@studioziveri.it

Professioni 24



PARLAMENTO UE, VIA LIBERA AL REGOLAMENTO SULL'AI
È arrivato la scorsa settimana il via libera del Parlamento Ue alla posizione negoziata sull' testo che mira a regolamentare l'intelligenza artificiale. Contiene, tra l' altro, il divieto all' uso dell' AI per i controlli biometrici nei luoghi pubblici. Ora va avviato il negoziato con il Consiglio, che si dovrebbe chiudere entro l' anno.

L'intelligenza artificiale si fa strada negli studi dei commercialisti

La sfida. Minaccia od opportunità? Mentre la categoria studia sbocchi e conseguenze dell'AI nascono le prime applicazioni sul territorio: newsletter, riassunti e risposte automatizzate sulle dichiarazioni

Pagina a cura di
Massimiliano Carbonaro

Per gli esperti fiscali e contabili l'intelligenza artificiale può rappresentare un'opportunità, perché darà una forte spinta al cambiamento, liberando i professionisti dalle attività più meccaniche e ripetitive. Ma, allo stesso tempo, l'AI applicata alla contabilità genera preoccupazione, perché si teme che contragga il lavoro. Sono le due facce con cui i professionisti guardano agli sviluppi e alle ricadute pratiche delle novità tecnologiche, mentre già in molti studi si lavora con sistemi che impiegano l'IA. Ma la vera scommessa si giocherà quando sarà accessibile a tutti l'intelligenza artificiale impiegata per la contabilità.

Intanto, il Consiglio nazionale dei dotti commercialisti e degli esperti contabili ha dato vita a tre commissioni per analizzare il fenomeno. Fabrizio Escheri, commercialista e consigliere dell'Ordine consigliato all'innovazione e alla digitalizzazione, non crede che l'impiego dell'intelligenza artificiale demolerà la fine del lavoro del commercialista. Ma immagina che gli adempimenti fiscali e contabili - che rappresentano ancora una quota non marginale di molti studi - potrebbero divenire apparato dell'AI. «Si tratta spesso - commenta - di un'attività ripetitiva che una macchina potrà svolgere in modo più performante e con minori costi. Inoltre, per noi che abbiamo una formazione di carattere economico-giuridico, queste tecnologie saranno un aiuto per dare ai numeri un significato e quindi orientare le scelte dei nostri clienti in modo strategico». Una chance, quindi, per spostarsi verso un'attività più consulenziale.

Robert Braga, dottore commercialista presidente della commissione «AI e bilanci», immagina il momento in cui, arrivando in ufficio al mattino, troverà la contabilità dei clienti aggiornata in tempo reale e le fatture già registrate. «Quello di cui mi vedo preoccupare - spiega - è di formare le persone in studio per renderle capaci di usare i nuovi strumenti e di controllare che la macchina abbia fatto correttamente il suo lavoro. L'AI cambierà il nostro modo di operare, e se non ci adegueremo saremo fuori dal mercato».

In realtà molti applicativi basati sull'AI sono già in uso negli studi fiscali

per semplificare certi lavori e ridurre la ripetitività. Una digitalizzazione spinata, preludio all'avvento dell'AI.

I casi

Presso lo studio Dal Ponte di Vicenza si lavora senza carta, sia su un avanzato dell'infrastruttura Google, sono stati implementati pannelli digitali con cui monitorare lo stato di avanzamento delle pratiche e la comunicazione ver-

so i clienti è stata standardizzata con un database di testi che possono essere collegati ai codici clienti. Si fa uso di sistemi AI per la grafica, la realizzazione o la correzione di testi. «Usiamo il sistema fornito da Davey Kofinos che è un'implementazione di un modulo contabile basato sull'AI» - spiega Andrea Dal Ponte - -, ma prima di arrivare a questi strumenti lo studio professionale deve dotarsi di un progetto di digitalizzazione che coinvolga tutti, ben oltre il semplice gestionale».

Per Diego Barberi, commercialista con uno studio in provincia di Novara a Borgomanero, si tratta di accogliere quegli strumenti che aiutano nelle operazioni noiose. Ad esempio, una piattaforma condivisa con cui interagire con il cliente già dalla fase della raccolta del documento. In studio si usano strumenti di AI per la lettura e il riassunto di pdf particolarmente lunghi e ChatGpt aiuta a elaborare le newsletter con i riferimenti normativi. «Usiamo

quei strumenti - spiega - nelle attività secondarie che rubano tanto tempo. Ma sul mercato non c'è ancora qualcosa di specifico. Ci sono soluzioni di processi automation, ma non è AI».

Avvanzata è la sensibilità su questo tema di Giovanni Esposito, commercialista che opera da Catania e che ha messo in pista strumenti "customizzati" utilizzando tecnologie no-code combinate con l'AI: da un'app con cui collegarsi con i clienti, alla realizzazione di un blog automatizzato, una chatbot per rispondere alle domande sulle dichiarazioni dei redditi, un programma che genera la parte descrittiva e numerica per progetti di finanza agevolata. «L'AI permette di ridurre le attività ripetitive - conferma Esposito - , ma resterà un ampio margine per il nostro lavoro: la fiscalità è anche pianificazione».

Peraltro, l'apertura alle nuove tecnologie potrebbe contribuire a rendere la professione più attrattiva per i giovani.

Il Consiglio nazionale ha dato vita a tre commissioni per analizzare il fenomeno



ChatGpt anche per la rottamazione quater

L'impiego

Sono già numerose le declinazioni dell'impiego dell'intelligenza artificiale negli studi dei professionisti fiscali. Si tratta perlopiù di applicazioni che prendono in carico le mansioni più semplici, ma intenziano a essere disponibili anche alle soluzioni più articolate.

Fondamentale è stato tutto il lavoro di istruzione preliminare che solo un commercialista esperto della materia poteva fare. «Prima abbiamo istruito l'AI» - spiega Carlo Carmine, founder di Cfi e commercialista - e poi abbiamo aggiornato lo strumento con le domande dei target di rife-

rimento. Siamo partiti dai quesiti che riceviamo dai clienti e nei nostri webinari».

Poi sono state inserite sentenze, procedure, prassi delle Entrate, tutta la documentazione e le cartelle di pagamento. Il risultato è un database molto vasto di nozioni a cui il chatbot accede per formulare le risposte ai quesiti dei clienti.

Un uso altrettanto creativo dell'AI riguarda la piattaforma digitale, KYD™, per limitare i rischi penali e fiscali derivanti dalle attività fiscali di partner, fornitori e clienti. Infatti

la soluzione digitale, presentata da Complegal, intrecciando diverse banche dati pubbliche, permette di verificare il livello di legalità e affidabilità delle imprese con cui si lavora. La tecnologia blockchain su cui questo sistema produce un report valutando ai fini della tutela fiscale anche come prova in giudizio.

«È pensato per prevenire i reati tributari», commenta il commercialista Arrigo Bandiera, titolare del Fomontino studio e co-founder di Complegal. «Per realizzare il sistema abbiamo fatto dialogare banche dati autorevoli come quella di infocamere e quelle per la sicurezza pubblica, introdotto i codici Ataco e le certificazioni ambientali. In modo predittivo è uno strumento di lettura per professionisti e imprese».

Una piattaforma predittiva per evitare reati tributari di partner, fornitori e clienti

PARLAMENTO UE, VIA LIBERA AL REGOLAMENTO SULL'AI
È arrivato la scorsa settimana il via libera del Parlamento Ue alla posizione negoziata sull' testo che mira a regolamentare l'intelligenza artificiale. Contiene, tra l' altro, il divieto all' uso dell' AI per i controlli biometrici nei luoghi pubblici. Ora va avviato il negoziato con il Consiglio, che si dovrebbe chiudere entro l' anno.

PANORAMA

CASSA FORENSE

Contributi agli avvocati: bandi per 2 milioni di euro

Uno stanziamento complessivo di oltre 2 milioni di euro per finanziare borse di studio per i figli e contributi per gli anziani. Sono i fondi su cui possono contare i quattro bandi pubblicati online da Cassa Forense, dedicati agli avvocati iscritti.

Nel dettaglio, sono stanziati fino a 350 mila euro per il bando 2/2023, con le borse di studio per gli orfani titolari di pensioni di reversibilità o indennità. Le borse hanno importi variabili a seconda della scuola frequentata: 1.100 euro per la primaria, 1.600 per la secondaria; 2.800 per università o equiparati.

È invece di 20 mila euro lo stanziamento per il bando 3/2023, con le borse di studio di 2.000 euro (1.000 euro per chi le ha già avute nel 2022) per gli studenti universitari o di istituti equiparati.

Il bando 4/2023 prevede (nel limite del sovrappiù stanziamenti) contributi per le spese di ospitalità di iscritti alla Cassa in caso di ricovero o istituti per malati cronici e lungodegeniti; il contributo è fino a 8.000 euro se il ricovero è per l'intero anno (altrimenti spetta in relazione ai giorni di ricovero).

Conto infine su 800 mila euro il bando 6/2023, per le spese per i centri estivi dei figli minori degli iscritti: fino al 50% della spesa e al massimo 2.000 euro.

Per i primi due bandi, le domande vanno inviate entro il 30 novembre, per il terzo entro il 16 gennaio 2024. Per il quarto bando, invece, le domande vanno presentate on-line dal 2 al 31 ottobre; i contributi saranno erogati secondo l'ordine cronologico di invio delle richieste.

LA PROPOSTA DELL'INRL A GIORGETTI

Credito d'imposta per i controlli contabili

Un credito d'imposta per le Pmi, almeno per il prossimo triennio, a parziale copertura del compenso per l'organo di controllo contabile. È la proposta presentata al ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, dal presidente dell'Inrl, Istituto nazionale revisori legali, Ciro Monetta, nel corso di un incontro.

La misura, contenuta in un documento messo a punto dai vertici dell'Istituto, ha l'obiettivo di favorire anche la revisione volontaria. Inoltre, nel documento dell'Inrl presentato al ministro, si fa riferimento alla costituzione di un tavolo tecnico per stilare linee guida per la sostenibilità aziendale. L'efficace gestione del registro revisori legali, l'inserimento dei revisori legali tra i soggetti abilitati alla composizione di crisi aziendali e la formalizzazione del visto di conformità.

«Si è trattato di un incontro costruttivo - ha commentato Monetta - in cui si è parlato anche del tema dell'unità di intenti delle professioni contabili, che l'Istituto auspica da tempo, come dimostrano le recenti interlocuzioni con i commercialisti e con i consulenti del lavoro. Un'unità efficace per porre le professionalità al servizio delle imprese italiane nella delicata fase del loro rilancio».

PROPOSTA DI RIFORMA

Giornalisti, per l'Albo servirà la laurea

Nuove regole per l'accesso alla professione di giornalista nel documento per la riforma dell'ordinamento professionale (regolato dalla legge 69 del 1963), approvato dal Consiglio nazionale della categoria. Il documento propone l'istituzione di una laurea magistrale in giornalismo; in alternativa sarà richiesta una laurea triennale come requisito per poter accedere a corsi specialistici controllati e vigilati dall'Ordine. In un eventuale periodo transitorio potrebbero restare in vigore tutte le modalità di accesso attualmente operative. Nella proposta di riforma viene rivisto anche il principio di esclusività della professione giornalistica che dovrà essere «attività prevalente».

Novità anche per gli aspiranti pubblicisti: sarà richiesta una laurea di primo livello come requisito per iniziare il bimbi di attività propedeutica per l'iscrizione all'Albo. Durante questo periodo, inoltre, dovranno seguire un percorso di formazione.

Il documento sarà oggetto di ulteriori riflessioni da parte del Consiglio nazionale e dei vertici regionali e sarà messo in votazione alla prossima riunione del Consiglio, prevista per metà luglio.

Notaio responsabile per l'imposta di registro sugli atti «enunciati»

Contratti. Per la Cassazione a Sezioni Unite è principale il prelievo applicato al finanziamento soci menzionato nel verbale della delibera dell'assemblea

Angelo Busani

Natali, commercialisti e avvocati in allarme per le critiche della sentenza 14/432 del 24 maggio 2023 delle Sezioni unite della Cassazione, secondo la quale è soggetto all'imposta di registro (con aliquota del 3%) il contratto di finanziamento soci enunciato nel contesto di una delibera assembleare verbalizzata da un notaio, recante l'autorizzazione del capitale sociale di una SpA o di una Srl (nonché con aliquota dello 0,5%), la finanza del socio al credito derivante dal finanziamento concesso dal medesimo a favore della società partecipata).

L'allarme è dato dal fatto che si tratta di un'imposta che la Cassazione definisce di natura «principale», con la conseguenza che, del suo versamento, è responsabile in prima persona il notaio, al quale l'Agenzia delle Entrate può direttamente rivolgersi per ottenerne pagamento, nei 60 giorni successivi alla data di registrazione, ed è bene rammentare che, anche impegnando l'avviso di liquidazione, per nessuna ragione ci si può sottrarre a quest'obbligo di versamento, il cui inadempimento provocherebbe una rilevante sanzione.

La questione

Per comprendere la portata della sentenza occorre riflettere sul concetto di «enunciato», il quale dovrebbe essere uno dei primi criteri da tener in considerazione quando chiunque (e, quindi, anche il commercialista o l'avvocato) scrive un contratto ed è invece esposto del tutto ignorato nella prassi

professionale quotidiana. La conseguenza naturale di questa sentenza è dunque quella di influire in modo rilevantissimo sulla tecnica redazionale degli atti che devono essere presentati per la registrazione.

Per enunciato si intende il riferimento che un contratto (enunciato) effettua con riguardo a un altro contratto (enunciato). L'esempio classico è il contratto di finanziamento enunciato nel successivo contratto con il quale vengono concesse le garanzie (pegno, ipoteca, fiduciizzazione) al soggetto finanziatore.

Ebbene, la legge di registro (articolo 22, Dpr 131/1986) dispone che se in un contratto soggetto a registrazione viene enunciato (e cioè menzionato) un altro contratto, stipulato tra le stesse parti contrattanti, che non è stato registrato (indipendentemente dal fatto che fosse o meno soggetto a registrazione), allora la legge impone la tassazione del contratto enunciato, in sede di registrazione del contratto enunciante, se i due contratti sono stipulati tra le medesime «parti».

Fin qui, tutto pacifico. Il tema è che, da oltre dieci anni (e cioè dalla sentenza 15/605/2010), la Cassazione afferma che il contratto di finanziamento soci enunciato in un verbale

PAROLA CHIAVE
#Enunciazione

E la situazione che si ha quando in un contratto soggetto a registrazione (enunciante) viene menzionato un altro contratto (enunciato) che non è stato registrato (indipendentemente dal fatto che fosse o meno soggetto a registrazione), allora la legge impone la tassazione del contratto enunciato, in sede di registrazione del contratto enunciante, se i due contratti sono stipulati tra le medesime «parti».

Gli esempi
IL CASO

Il contratto preliminare enunciato nel definitivo
Tizio promette di vendere a Caio un appartamento per il prezzo di 500 mila euro con caparra di 100 mila euro.
Il contratto preliminare non viene registrato.
In sede di stipula del contratto definitivo, viene precisato che il saldo del prezzo è di 400 mila euro, dato che è già stata pagata la caparra di 100 mila euro.

LA SOLUZIONE

Il prelievo viene applicato anche al preliminare.
Quando si registra il contratto definitivo, l'Agenzia pretende la tassazione del preliminare: 200 euro più lo 0,5% sulla caparra, oltre alla sanzione per mancata registrazione.

La concessione di garanzia

Alfa SpA, socia di Beta SpA, eroga a Beta un finanziamento con un contratto non registrato. Delta SpA, interamente partecipata da Beta, concede un'ipoteca ad Alfa a garanzia del rimborso del prestito.

L'enunciazione del finanziamento nel contratto di concessione dell'ipoteca (al quale si applica l'imposta di registro con l'aliquota dello 0,5% e l'imposta ipotecaria con l'aliquota del 2%) comporta il pagamento dell'imposta di registro fissa di 200 euro se il finanziamento era fruttifero oppure con l'aliquota del 3% se il finanziamento era infruttifero.

assembleare (frequentemente accade per le deliberazioni di riplanamento perdite appunto asserite mediante rinuncia dei soci al credito derivante da finanziamenti che essi hanno enunciato alla loro società) è un caso di enunciazione. Si tratta di una tesi oggi getto di notevoli contestazioni, specialmente perché il verbale assembleare non è un contratto e, quindi, non ha «parti».

La Corte di legittimità chiarisce che l'Agenzia può chiedere il versamento al verbalizzante

La decisione
La sentenza 14/432/2023 (con l'autorevolezza di provvedere dalle Sezioni unite) mette anzitutto un punto fermo su quest'ultimo tema: il concetto di «parti» deve essere interpretato non nel senso «contrattualistico» del termine, ma in senso «latro», con la conseguenza che anche il verbale assembleare ben si presta a essere considerato come un atto enunciante.

Inoltre, la Cassazione argomenta che se un notaio (autoliquidando la relativa imposta di registro) presenta alla registrazione un atto recante un'enunciazione senza sottoporla a tassazione, l'Agenzia delle Entrate, in

sede di controllo dell'autoliquidazione effettuata dal notaio, può notificare al professionista un avviso di liquidazione, relativo all'imposta dovuta con riferimento all'atto enunciato.

Si tratta, infatti, secondo le Sezioni Unite, di un'imposta qualificabile come «principale». In quanto non è né soggettiva (vale a dire che non è presa a fronte di un errore di tassazione compiuto dall'Agenzia), né complementare. E, cioè, un'imposta che si rende dovuta in base a una semplice lettura dell'atto sottoposto a registrazione senza implicare, da parte dell'Agenzia, lo sviluppo di un ragionamento (in tal caso l'imposta sarebbe da qualificare appunto come complementare) finalizzato a interpretare l'atto presentato alla registrazione in un modo diverso da quello proposto dal notaio che ha effettuato l'autoliquidazione dell'imposta.

Le ricadute

La sentenza delle Sezioni Unite è destinata ad avere un impatto molto rilevante sulla redazione degli atti, perché, nella pratica, l'enunciazione in un atto di un altro atto scorre con frequenza (si vedano anche gli esempi).

Accade, ad esempio, nel caso delle comproprietà delle abitazioni: di norma vengono stipulati prima un contratto preliminare e poi un contratto definitivo, che spesso richiede il prelievo, non fosse altro perché è stata versata una caparra. E anche nel caso di contratti di finanziamento poi seguiti da contratto di concessione di ipoteca a garanzia.

Sono tutte situazioni in cui i notaio dovranno prestare attenzione all'imposta di registrazione del contratto enunciato, per evitare di essere chiamati a versarla direttamente. Ma anche gli altri professionisti, pur non potendo essere chiamati direttamente dall'Agenzia a versare imposte, dovrebbero prestare attenzione: la disattenzione nello scrivere un contratto può costare caro al loro cliente, il quale potrebbe avere fondate pretese riacitoriate.



**Sustainability
Award**

Premio di



Media Partner:



La sostenibilità come cultura e crescita d'impresa

Candida la tua Azienda
alla terza edizione del Premio!

Verranno premiate le migliori aziende italiane sostenibili. Le liste delle Top100 e Top50 performance saranno pubblicate nella rivista **Forbes**.

L'iscrizione è libera e gratuita

Candida la tua Azienda entro il 31/07/2023

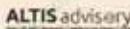
Informazioni e candidature:
www.sustainabilityaward.it
info@sustainabilityaward.it
02 37929378



Partner Scientifico dell'edizione

Partner Tecnico

Media Partner



Real Estate 24



SUL SITO
Online, la sezione «Real Estate» dedicata a professionisti, imprenditori, operatori del settore e risparmiatori, all'interno del sito del Sole 24 Ore: sole24ore.com/sez/cosa



NELLA NEWSLETTER
Ogni venerdì Real Estate+, la newsletter dell'immobiliare riservata agli abbonati. Iscriversi su: <https://commerce.sole24ore.com/shopping24/realestate-z-re.html>



A Como corrono i prezzi di lusso Stabili lago Maggiore e di Garda

Seconda casa. Valori in leggera risalita, con punte del +9% a Moltrasio, dove le proprietà top toccano 10mila euro al mq. Alto l'interesse per soluzioni green, da mettere a reddito o come prima abitazione

Pagine a cura di
Alexis Paparo

I laghi di Garda, e il Lefay Resort, a fare da sfondo al 20esimo anniversario di Hania di Giordani e Abdallah IL, a inizio giugno. L'isola Bella, al centro del golfo del lago Maggiore, meta di oltre 800 ospiti internazionali, fra cui Cate Blanchett e Oprah Winfrey, arrivati per la sfilata Cruise 2024 di Louis Vuitton, a fine maggio. Gli ultimi acquisti vip, sul lago di Como, del regista neozelandese Anthony McCarten a Laglio, e di Feder e Chiara Ferragni, a Pognana Lario. Senza contare i prossimi sbarchi piedi dani l'una dell'hôtellerie internazionale: dal Bi-

Tomaso Aguzzi, ceo di Engel & Völkers Italia, sottolinea che «i laghi, in particolare lombardi, hanno sempre rappresentato una certezza per il segmento di prezzo quale forma di investimento da parte di clienti alto spendenti, a partire da personaggi del mondo dello show business internazionale», spiega l'analista del gruppo, che per il Sole 24 Ore del Lunedì ha realizzato un approfondimento sul mercato dei laghi, con riferimento ai prezzi registrati nel 2022. Il 65% degli acquirenti è estero e per metà tedesco. Seguono austriaci e svizzeri (10%), inglesi e olandesi (6%), belgi e francesi (5%), scandinavi e statunitensi (4%). Sono famiglie con bambini e coppie tra i 45 e i 66 anni.

Sul lago di Como il valore medio al mq per il segmento prime tocca i 10mila euro (si veda la scheda). A Menaggio, una delle aree con il miglior rapporto qualità prezzo, e nella Tremezzanina il mercato è stabile (rispettivamente 3.300 e 2.900 euro al mq), poi si sale fino a toccare un +8,5% a Como (4.800 euro al mq) e sfiorare il +9% a Moltrasio (3.800 euro al mq). Sono le abitazioni con accesso al lago a registrare gli aumenti più significativi, fino a rad-doppiare il valore al mq.

Sul lago Maggiore, dove il prezzo medio di acquisto è di 9000 euro, il valore al mq per il segmento prime si aggira sui 4mila euro. Il segmento medio è stabile. Si cresce ad Arona, vista la scarsità di immobili in vendita ad oggi (slanciata a 2.300 euro al mq rispetto a 1.800 del 2021 e al 1.700

Il dettaglio

Analisi dell'andamento dei prezzi di alcune località fra le più ricercate del lago di Como



Fonte: Engel & Völkers

del 2020) e Angera, che passa da 1.600 euro al mq nel 2020 a 1.900 del 2023. Engel & Völkers sottolinea la crescita del Lago D'Orta (da 2.500 euro al mq nel 2019 a 2.800 nel 2022, stabile nel 2023). Bresso di Bedero e Castelvecchia sono interessanti sia per l'esposizione a sud sia per il rapporto qualità prezzo (3.200 euro al mq), rispetto a Stresa e Canistro, dove la media è 4mila euro al mq.

Sul lago d'Iseo il valore si attesta intorno ai 3mila euro, con picchi oltre i 4mila per immobili di pregio e nuovi con vista lago e bordo lago. Si accostano i tempi di vendita e si nota un leggero aumento dei prezzi nelle zone di Isco, Sarnico e Lovario. Anche località minori sulla sponda bresciana, ben servite da infrastrutture stradali, viaggiano sopra la media.

Il Garda, che nel mercato prime ha prezzi medi al mq di 5.300 euro, vede gli aumenti concentrarsi nell'area di Pesciera (+ 10-20% per la vista lago).

Fra le tendenze individuate dal gruppo, cresce l'interesse per soluzioni con un basso consumo energetico ed eco-sostenibili, soprattutto sul lago di Como, dove è in aumento il settore delle costruzioni di residenze di lusso. Sul Maggiore crescono le richieste di property management, per consigliare l'uso dell'immobile con un credito dato dagli affitti. E sul lago d'Iseo si registra un interessante trend: clienti stranieri che scelgono la zona come residenza principale, trasformando in prima casa l'acquisto iniziale.

IN CRESCEZA.
Moltrasio è la località sul lago di Como in cui i prezzi sono più saliti negli ultimi anni: nel 2022, segnando un aumento del 9% sul 2021, e arrivando a toccare i 3.800 euro al metro quadrato.

RENTAL A BREVE TERMINE

Affitti di pregio in crescita del 47%: Toscana capofila Richieste record dagli Usa

Un fatturato, generato interamente da località di vacanza, raddoppia rispetto all'anno precedente: 27 nuove proprietà nel 2023, che vanno ad aggiungersi alle 249 che già compongono il portfolio; un controvalore medio di 30mila euro a settimana, in crescita del 10% sul 2022. La lente per analizzare più da vicino il rosso mercato degli affitti brevi di lusso in Italia è quella di Italy Sotheby's International Realty che, per il Sole 24 Ore del Lunedì, è entrato nei dettagli del suo dipartimento Retreats, dedicato a questo segmento di mercato, caratterizzato da una permanenza degli affittuari che va dai tre ai 30 giorni con una media che si attesta sulle due settimane.

Clemente Pignatti Morano, managing partner di Italy Sotheby's International Realty, spiega che «rispetto agli anni scorsi, il trend di crescita nelle principali località di vacanza italiane – la Toscana, la Costiera, la Sardegna, e poi Sicilia e Liguria – è del 34% per le vendite e del 47% per gli affitti brevi. Per quanto riguarda il capitolo Retreats, nel 2022 le località più richieste sono state la Toscana (31%), con la Val d'Orcia, la Maremma e Firenze; Capri (17%), un po' tutta l'isola, compresa Anacapri; la Sardegna (8%) – che però genera il 45% del fatturato –, con Porto Cervo e Porto Rotondo; la Liguria (6%) principalmente Portofino». Nel 2022 le richieste sono arrivate per il 49% dagli Usa e poi dal Principato di Monaco (4%) e dall'Islanda (7%). Se a sudovest, Italy Sotheby's International Realty registra una crescita sui laghi e a Capri, e una leggera decrescita per quanto riguarda la Liguria, i lato Retreats crescono Cortina, Liguria e Umbria, mentre si evidenzia un leggero calo in Toscana, che però non va a intaccare il suo primato di regione capofila delle richieste.

Se il controvalore medio nel 2022 di un affitto breve è stato di 30mila euro a settimana, Pignatti Morano spiega che la forbice si allarga molto in base alle località: «In Sardegna, in particolare in Costa Smeralda, la media è di 50/60mila euro a settimana, con picchi anche di 200mila. In Toscana la media è di 30mila euro a settimana; Portofino si colloca sui 21mila; Capri sui 30mila euro». Per entrare nei dettagli di alcune soluzioni, con 30mila euro si affitta una villa storica nell'area del Chianti di mille metri quadrati con nove camere, vigneto privato, area fitness e piscina. In Sardegna, nella zona di Porto Rotondo, una residenza moderna di 450 metri quadrati, con cinque camere e piscina, a Capri, «bastano» per una proprietà di 175 metri quadrati, con quattro camere, 350 mq di terrazzo, due su due livelli, piccolo giardino e piscina.

Quali i nuovi scenari a cui guardare? «La Sicilia nel 2022 ha registrato ottimi risultati in termini di crescita delle transazioni rispetto al 2021. Da sempre sovratavutata, ora è la nuova tendenza, e sta iniziando ad essere presa in considerazione dai clienti internazionali che hanno un occhio più esperto verso gli investimenti immobiliari. Qui l'offerta di affitti brevi di lusso non è ancora sostenuta come in altre aree del territorio nazionale, ma il significativo aumento di transazioni di vendita è indice di un cambiamento in atto. Riteniamo che in futuro questo si tradurrà in nuove proposte di ospitalità che genereranno nuovi interessi anche per gli affitti brevi», crockade Pignatti Morano.

mutuiamo

La società di mediazione creditizia più innovativa

Partner creditizio di **immobiliare.it**

Real Estate 24

Mercato immobiliare

50 metri quadri

Isole siciliane, prezzi in salita per chi vuole vivere sul mare

Residenziale estivo. Eolie, Egadi e Pelagie mostrano valori più elevati rispetto a quelli delle altre località della Regione. La domanda premia le soluzioni indipendenti per le vacanze o per la messa a reddito

Evelina Marchesini

Non sono destinazioni da gossipy e nemmeno da raduni di grandi yacht, piuttosto svelano un fascino duro e discreto: le Isole della Sicilia attraggono gli amanti del mare "puro".

Si dividono in arcipelagi (le Eolie, le Egadi e le Pelagie) e alcune sono più famose di altre, ma i prezzi delle case sono spesso più alti qui che nell'isola madre e in molti casi in aumento rispetto a un anno fa.

«Il mercato immobiliare residenziale nelle Isole siciliane ha portato un aumento dei prezzi in media del 3,6 per cento. Gli acquirenti sono residenti in Sicilia, ma anche tanti che provengono da Nord Italia dall'estero e che acquistano sia per utilizzo proprio che per messa a reddito», spiegano da Scenari Immobiliari.

Ne consegue un incremento della domanda di case vacanza, soprattutto di soluzioni indipendenti».

Favignana, la farfalla

Favignana è conosciuta anche come «la grande farfalla sul mare», così come venne definita dal pittore Salvatore Flaminio negli anni '70 ed è il capoluogo e l'isola maggiore dell'arcipelago delle Egadi. È anche quella decisamente più cara, con prezzi massimi per le abitazioni che arrivano a 5.050 euro al mq e un prezzo minimo di circa



Origine vulcanica. Veduta di Lipari

Il mercato immobiliare

isole siciliane, prezzi euro/mq del settore residenziale, aprile 2023

LOCALITÀ	MIN.	MAX.	VAR. 12 UN ANNO	VAR. 12 CINQUE ANNI
Favignana	3.550	5.050	3,5	15,6
Lipari	3.950	7.200	3,8	12,2
Salina	1.500	4.000	3,1	14,9
Ustica	1.500	3.650	4,2	13,6
MEDIA	-	-	3,6	14,1
ITALIA	-	-	3,4	13,0

Fonte: Scenari Immobiliari

ca 3.550 euro al metro, con un aumento medio annuo del 3,5% e inciso ogni anno del 15,6 per cento.

Salina

Salina è la seconda isola più grande delle Eolie. Amministrativamente autonoma dal resto dell'arcipelago, Salina ha tre comuni: Malta, Santa Marina e Leni. I valori vanno da 1.500 euro al mq a 4 mila euro per appartamenti nuovi o recentemente ristrutturati, (+3% in un anno e del 15% in cinque).

Lipari

Lipari è la più grande di tutto l'arcipelago eoliiano con un'altra percentuale di servizi e strutture, conta circa 12.800 residenti. Il centro oltre una varietà di negozi. Turisticamente, Lipari non è solo una meta apprezzabile per il fascino paesaggistico, ma tutta la storia delle Isole Eolie ha qui il suo epicentro. I prezzi oscillano tra i 3.950 e i 7.200 euro al mq, è quindi l'isola più costosa, con un aumento medio annuo del 3,8% e del 12,2% in cinque anni.

Ustica

Sull'isola di Ustica, famosa per i mari cristallini diventati per gli amanti del diving, i prezzi delle abitazioni oscillano tra i 1.500 e i 3.650 euro al mq, con un aumento annuo del 4% e in cinque anni del 13,6 per cento.

Poche mq, cresce la domanda

Sono Verona e Milano le città in cui la vendita di un appartamento su cinque non supera i 50 mq. Sono i dati di Tempocasa. Se a Verona rappresen-

tano ben il 23,1% delle vendite totali e a Milano il 17%, a Cagliari, Bologna, Roma, Bar e Napoli rappresentano appena una quota di compravendita tra il 5 e il 7 per cento.

L'inflazione al centro della Convention Re Italy il 21 giugno a Milano

L'appuntamento

In Borsa Italiana

«Timmobilare al tempo dell'inflazione». Una giornata in cui gli operatori si confronteranno sui modelli di business per affrontare questa sfida, una giornata in cui saranno illustrate le asset class più promettenti e i progetti più interessanti.

Non mancheranno gli approfondimenti sulle novità legislative, e sempre più spazio sarà dedicato a investitori e Sgr, i cardini delle attività del Real Estate.

Dopo venti edizioni, l'evento si riunisce a Milano, in Borsa Italiana, oltre mille operatori con i vertici delle principali aziende di settore.

Le associazioni di categoria e i principali player del mercato immobiliare si incontreranno per una giornata di confronto e aggiornamento per la crescita del Real Estate nel nostro Paese: passa il tempo, cambiano le circostanze, ci si rinnova costantemente, ma l'incontro tra operatori continua a essere la linea vitale del settore.

Questa edizione cade in un momento particolare di tensioni internazionali. Forse, dal punto di vista economico, è l'inflazione la grande sfida del settore immobiliare: sono aumentati i costi per costruire o ristrutturare gli edifici, i costi di funzionamento delle aziende si sono impegnati, il potere d'acquisto delle famiglie si è inevitabilmente ridotto, con immaginabili rimorsi per l'acquisto degli immobili. Il tutto peggiorato dall'aumento del tassi d'interesse e dei relativi costi di finanziamenti e mutui.

Perché operare nel settore si intatta di una grande sfida, il tema

dell'evento sarà quindi «l'immobilare al tempo dell'inflazione». Una giornata in cui gli operatori si confronteranno sui modelli di business per affrontare questa sfida, una giornata in cui saranno illustrate le asset class più promettenti e i progetti più interessanti.

Non mancheranno gli approfondimenti sulle novità legislative, e sempre più spazio sarà dedicato a investitori e Sgr, i cardini delle attività del Real Estate.

Ad aprire i lavori, il 21 giugno, alle 9,30, in Borsa Italiana, sarà Luca Dordi (amministratore delegato di Nomisma). Ma si parlerà anche, nel corso della mattinata, di inflazione e locazione e delle

Esg ed Npl, passando per l'opportunità di riqualificare gli immobili pubblici, tra i temi in agenda

difficoltà di creare valore e rendimenti competitivi per gli operatori della finanza immobiliare. Si parlerà anche del ruolo delle associazioni e delle sfide cui sono chiamati gli intermediari immobiliari.

Quali e quante opportunità, per i privati, dalla dismissione e riqualificazione del patrimonio pubblico, ma anche - in questo frangente di mercato - c'è un rischio Npl. Il pomeriggio, invece, sarà maggiormente dedicato ai due driver del momento: la rigenerazione urbana e gli investimenti in Esg da oneri a requisiti essenziali per accrescere i valori.

La ristrutturazione frena i budget da Giardini-Naxos a Taormina

Località vip

Offerta eterogenea

Oltre alle isole, la Sicilia è rinomata per "località vip" come Taormina, nella cosiddetta "isola grande". Secondo Tecnocasa, nella seconda parte del 2022, i prezzi nelle località di mare della Sicilia sono in aumento del 2,8 per cento.

In contrapposizione, però, la provincia di Messina, dove si segnala un calo del 4,4 per cento. A Giardini-Naxos (-3,6%) e Taormina (-4%) l'aridazione dei valori è dovuta ai maggiori costi di ristrutturazione che stanno portando i potenziali acquirenti a destinare all'acquisto della casa un budget più basso. A Giardini-Naxos c'erano e acquistano residenti in Sicilia mentre a Taormina c'è una maggiore presenza di acquirenti stranieri (svizzeri, tedeschi), in aumento nell'ultimo anno.

In quest'ultima località si indirizzano gli investitori. Il budget arriva a 200-230 mila euro per un bilocale, a Giardini-Naxos con somma euro si può fare un investimento. Naxos, Scicli e San Giovanni sono le zone più apprezzate di Giardini-Naxos: una soluzione fronte mare si scambia a prezzi medi di 2 mila euro al mq. Allontanandosi dal mare, si arriva tra 1.500 e 2.200 euro al mq.

A Taormina piacciono Porta Messina, Arco dei Cappuccini e tutta la zona attraversata da Corso Umberto, dove i prezzi arrivano a 2 mila-3500 euro al mq, ma si toccano punte di 3.800-4 mila euro al mq per una mansarda più ampia, ristrutturata e soprattutto panoramica. Lavista, per chi cerca a Taormina età passata. Viene aschiena capannoni in villa di recente costruzione sono disponibili nella parte bassa di Taormina, nella frazione di Trappitello, che si trova tra il castello austriaco



In contrapposizione.

La provincia di Messina è in contrapposizione con le Isole della Sicilia e registra un calo del 4,1 per cento. A Taormina (nella foto) calo del 4% nella vicina Giardini-Naxos calo del 3,6 per cento.

dale di Giardini-Naxos e la statale.

Dimiscono poi del 6,35 le quotazioni delle abitazioni infuse di Milano, mentre sul nuovo i prezzi continuano a aumentare e si attestano intorno a 3 mila-3.200 euro al mq. Le zone di Nigoria e Capo Milazzo sono prettamente turistiche (da anni anche concesse a vincoli paesaggistici e conservativi) e per questo i prezzi possono arrivare a 4.500 euro al mq quando si gode di vista sul Golfo. I valori si fondono oscillano invece dai 3 mila al 3.300 euro al metro. A Capo Milazzo sono disponibili anche abitazioni signorili, ville singole padronali costruite negli anni '80 che possono sfiorare il milione di euro. Il mercato decisamente eterogeneo consente anche di acquistare soluzioni indipendenti a partire da 3 mila euro.

In provincia di Palermo i valori delle case sono aumentati del 3,5 per cento. Tra i comuni i cui prezzi sono in aumento c'è Terranova (+10,1 per cento). Sono soprattutto stranieri in arrivo: Poteira e Belvedere a cercare la casa vacanza: il budget medio si aggira intorno a 110-150 mila euro.

Complessivamente si rilevano aumenti del 2,8% ma la carenza di nuovi pesi sulla riqualificazione

24 ORE

Norme&Tributi | Focus

CRISI D'IMPRESA

IL PUNTO SUL CODICE DOPO IL PRIMO ANNO

Il 15 luglio 2022, dopo vari rinvii, sono entrate in vigore le nuove regole sulle crisi d'impresa.

E la prudenza si è già espressa su molti punti, dai presupposti di accesso alla composizione negoziata all'omologazione forzosa della transizione fiscale.

Il Focus fa luce, con i contributi degli esperti del Sole 24 Ore, anche su aspetti di natura aziendale, come la determinazione della convenienza della ristrutturazione rispetto alla liquidazione.

ADDESTRATO CON IL DECRETO LEGGE N.

Focus

CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA
IL PUNTO DOPO IL PRIMO ANNO

**IN EDICOLA
VENERDÌ
23 GIUGNO
CON IL SOLE 24 ORE
A 1 €**



ilsole24ore.com

Per chi ha già acquistato il numero, basta scaricare l'app e inserire il codice di attivazione.

Scarica l'App del Focus di Norme & Tributi. Acquista il QRCode e visita ilsole24ore.com/focus.



Marketing 24



INFLUENCER DEL RISICO

Due fratelli fanno compagnia a una famiglia nel riccio, direttamente dalla cucina di casa. È l'idea creativa alla base di "I fratellini" per celebrare l'importanza della raccolta

dell'umido. La campagna è promossa da Biorepack, primo sistema consorziale europeo di responsabilità estesa del produttore dedicato agli imballaggi in bioplastica-compostabile. A firmare il progetto è Connexa.

VITTORIA ASSICURAZIONI

La carica dei 440 agenti diventati testimonial nelle proprie città

Una squadra di 440 agenti assicurativi diventa testimonial di una campagna pubblicitaria senza precedenti. Perché Vittoria Assicurazioni - storica insieme del comparto assicurativo, nata a Milano nel 1921 e che oggi conta quasi 600 dipendenti per un fatturato di 1,679 milioni di euro - ha deciso di lanciare una tra le più imponenti campagne italiane di Out Of Home come capillarità sul territorio. Da oggi saranno infatti ben 270 i comuni italiani coinvolti da un'affissione che ruoterà attorno ai concetti di serietà, affidabilità, comunità.

Metterci la faccia, attraverso quello che si fa. E raccontarlo non soltanto nelle aree metropolitane, ma in centinaia di campanili d'Italia: saranno gli stessi agenti a raccontarsi in uno storytelling fotografico, ritratti verso il campo da gioco con un team di rugbisti formato proprio dai giocatori della nazionale italiana maschile e femminile di rugby. Uno scatto d'impatto che diventa una forza non solo concettuale ma anche visiva, esprimendo al massimo il messaggio chiave: lo spirito di squadra. "Insieme diventiamo Vittoria" è il claim della campagna firmata dall'agenzia creativa Integer e pianificata da Wavemaker. Il progetto si articola su 26 giorni di pianificazione di campagna e prevede un investimento di oltre tre milioni di euro. La narrazione personalizzata e localistica, che vede il coinvolgimento delle persone dell'azienda, ha richiesto otto giorni consecutivi di shooting su tre set attivi contemporaneamente e uno staff composto da oltre 50 persone tra fotografi, truccatori, stylist, parrucchieri, team operativo, assistenti e producer.

Anche in questo modo un brand italiano prova a declinare l'employee branding, concetto che definisce l'identità dell'organizzazione come luogo di lavoro accattivante per i potenziali candidati, per dipendenti e di riflesso per tutti quei clienti che promuovono scelte d'acquisto. Una definizione entrata in uso a partire dagli anni '90 per riferirsi all'identità che una organizzazione si costruisce come datore di lavoro e che oggi diventa ancora più strategica. Narrazione locale per una reputazione globale: così nasce l'approccio glocal che passa dai canali di comunicazione anche offline come le affissioni. Paradossi di questi anni connessi: in questa fase storica segnata da una forte spinta alla digitalizzazione, torna centrale il legame territoriale con le comunità. «In realtà Vittoria Assicurazioni riconosce da sempre la centralità della propria rete nel suo successo centenario. Questa campagna rappresenta il grande valore sociale che Vittoria Assicurazioni attribuisce all'assicurazione. Il lavoro svolto dalla compagnia viene guidato e ispirato dal ruolo che riveste nel contesto pubblico in cui agisce ed è perfettamente integrato grazie anche alla sua community». Da qui la decisione di puntare su questa rete formata da agenti, clienti e territorio. Questa creatività esprime la gratitudine, il rispetto e il sostegno all'impegno di questi professionisti che incarnano per noi un capitale umano inestimabile votato ad assicurare la vittoria più importante, quella dei nostri clienti», afferma Martino Campaner, Direttore Generale di Vittoria. Così si preserva una narrazione di insieme unica e coerente, accanto a quella declinata sui territori. «La chiave vincente è costruire il messaggio della campagna attorno ai forti valori su cui si fonda la compagnia e che dalla sua fondazione la contraddistinguono sul mercato: eccezionalità, affidabilità, serietà, solidità. Valori che abbiamo ereditato e che perseguiamo ogni giorno con grande fermezza e che siamo felici di condividere con la Federazione Italiana Rugby, nostro partner anche in questa significativa creatività», conclude Campaner.

G.Coll.



Backstage. Gli scatti degli agenti nella campagna Vittoria.



Lo storytelling riparte dai territori e punta sui campanili d'Italia

Glocal marketing. Più di sei consumatori su dieci preferiscono acquistare beni e servizi provenienti dal proprio Paese: i brand così passano da una comunicazione di massa a una molto più locale

Giampaolo Colletti
Fabio Grattagliano

Oltre gli effetti speciali che ricreano mondi sotterranei incospicuiti, c'è la realtà fatta di spiagge cristalline da scoprire, ammirare, visitare. Così la Sirenetta, pellicola Disney uscita pochi giorni fa e già campione di incassi nei botteghini di tutto il mondo, diventa uno spot per la Sardegna. Il film è ambientato nel nord dell'isola. Quello scoglio dove Ariel riaffiora dal mare - immagine diventata già icona sugli schermi cinematografici e negli smartphone connessi - si trova ad Aglientu, poco più di mille anime nella provincia di Sassari, in quella storica terra della Gallura. A pochi chilometri c'è il castello di Castelsardo, che nel film vede la dimora del principe Eric. E ancora c'è la spiaggia di Remo Majori, nelle vicinanze di Santa Teresa di Galura, con l'acqua azzurra carabinica e la sabbia bianca. Il villaggio a monte della spiaggia fu fondato da una piccola comunità di belgi legatissimi alla fiaba di Andersen, tanto da dedicare ai protagonisti strade e piazze. Potenza del marketing territoriale: di fatto il film racconta al mondo intero quel tesoro naturalistico composto da tre parchi nazionali e quattro regionali per circa giornata etari, cinque aree marine protette, 128 siti naturali. «Disney ha ambientato il film sulle nostre coste. Non poteva esserci scrigno più prezioso per accogliere avventure di questi giovani domani contemporanei», ha dichiarato alla stampa Nevina Saita, Ceo della Fondazione Sardegna Film Commission.

La forza del localismo

Dalla Sardegna ai mille campanili d'Italia. Mai come oggi la forza di narrazione dei territori entra nelle strategie di marketing delle aziende. Una declinazione locale per nuovi linguaggi specifici, formati innovativi, testimoniati impensabili. «Il localismo è una preferenza dei consumatori per le imprese situate geograficamente vicino. Un modo per soddisfare i bisogni e i comportamenti specifici delle comunità locali

attirando alla cultura di un luogo. Il localismo stravolge la vendita al dettaglio e cambia il modo in cui le persone consumano e interagiscono con i brand. Favorita tanto dalla necessità di focalizzarsi quanto dall'etica, la tendenza al localismo ha subito un'accelerazione nel corso della pandemia, perché siamo stati costretti a non spostarci dalla nostra zona di residenza. Ma oggi ha mantenuto una forte attrazione», ha detto Susie Walker, a capo dei Cannes Lions. Non a caso proprio alla manifestazione francese riferimento europeo del marketing che apre i battenti oggi, è stata aggiunta sin dal 2019 la categoria cultura e contesto. Già dal primo anno il 4% dei lavori in short-list ha messo in luce la comunità locale. Al mercato di massa, che massimizza volumi e incrementa la standardizzazione di prodotti e servizi, si affiancano i local marketing. In questo caso l'obiettivo è la personalizzazione dei messaggi, oltre che delle proposte per i clienti. Il concetto ha origini giapponesi e richiama la parola do-chakkuha, che significa localizzazione globale. Ma è negli anni Ottanta che si rafforza grazie al sociologo Roland Robertson, che ha definito questa tendenza come la simultaneità - e quindi la compresenza - di elementi universalizzanti e particolarizzanti. Siamo lontani anni luce dai modelli globali e asettici del passato. Oggi i luoghi - siano essi fisici, digitali o friski - funzionano soltanto nel segno della distinzione. Addirittura nel mondo comesso i luoghi riacquistano una loro rilevanza. Ma c'è di più. Le grandi marche rincorrono questa narrazione territoriale con un marketing che si pone in logica antagonista rispetto al "non luoghi" di Marc Augé. Dal come sta al dove sta. Si passa così dalla nota formula della prima era del social media a una più evoluta segnata dalle brand app, con la richiesta di indicare la posizione in fase di download e registrazione. E questo? Il cambio epocale che si sta verificando. Lo ha evidenziato anche l'Osservatorio Immaginario, promosso da Gsi Italy e Nielsen, che segnala il rinnovato appeal dei territori, i prodotti alimentari confezionati

I CASI



Starbucks
Declinare il localismo nel layout del punto vendita. In Italia nel 2018 la catena americana Starbucks ha debuttato con "Reserve Roastery", uno store nel cuore di Milano.

I prodotti sono tipicamente italiani, grazie al brand di panetteria milanese Princi



Nike
Raccontare la cultura locale grazie ai graffiti. È la scelta di Nike con la campagna "Air Max Graffiti Store", che ha vinto il Media Lions Grand Prix. I lavori degli street artist hanno permesso di incrementare le vendite locali del 32%



Bonduelle
Una campagna a sostegno della gamma premium sulle insalate degli agricoltori. Ai centri i valori del localismo, della freschezza e della qualità, reinterpretati in chiave contemporanea. Il video ha messo in scena una signora intenta a fare la spesa online e la successiva consegna delle buste direttamente da parte del contadino che le ha coltivate a casa sua, a bordo di un trattore. Anche così il glocal marketing irrompe nelle abitudini di consumo degli utenti connessi e talvolta confusi.

che contemplano nell'etichetta un richiamo all'italianità hanno generato quasi 8,4 miliardi di euro di vendite, con un incremento del +7,6% rispetto all'anno precedente. Intanto Kantar ha registrato una forte impennata del localismo a livello mondiale come motore di crescita. La società ha effettuato una ricerca che ha coinvolto 45.000 consumatori in 50 mercati e ha scoperto che quasi due terzi dei consumatori (65%) preferiscono comprare beni e servizi provenienti dal proprio paese, mentre il 4% ha dichiarato di prestare maggiore attenzione all'origine dei prodotti.

Campagne, layout, video

Intanto i casi si moltiplicano. Nel 2019 Starbucks ha fatto ingresso in Italia facendo scuola con Reserve Roastery, uno store innovativo e collettivo nel cuore di Milano che ha messo al centro prodotti tipicamente italiani, grazie alla partnership con Princi, brand milanese di panetteria oggi noto in tutto il mondo. L'anno successivo Nike si è impostata sul mercato con Air Max Graffiti Stores, che ha vinto il Media Lions Grand Prix. Il progetto, realizzato sul mercato brasiliano, ha strutturato la cultura locale dei graffiti usando la geolocalizzazione e aumentando il coinvolgimento delle comunità territoriali. In anni più recenti è arrivata anche una localizzazione linguistica, con la valorizzazione dei dialetti: la multinazionale statunitense Mars ha realizzato una campagna con frasi in dialetto napoletano per elogiare il prodotto. Diesel, con la campagna Fe Stupidi, ha differenziato il testo a seconda del dialetto d'uso in ciascuna regione e pochi mesi fa Bonduelle ha lanciato una campagna digitale a sostegno della gamma premium sulle insalate degli agricoltori.

Al centro i valori del localismo, della freschezza e della qualità, reinterpretati in chiave contemporanea. Il video ha messo in scena una signora intenta a fare la spesa online e la successiva consegna delle buste direttamente da parte del contadino che le ha coltivate a casa sua, a bordo di un trattore. Anche così il glocal marketing irrompe nelle abitudini di consumo degli utenti connessi e talvolta confusi.

IL TREND

Da «come stai» a «dove stai»: i brand ribaltano la formula classica del social verso attività geolocalizzate

Norme & Tributi

Diritto dell'economia

Scissioni transfrontaliere debuttano le nuove regole — p. 25

Riforma del processo

Dal 30 giugno più spazio alla mediazione familiare — p. 26



NEI TRIBUNALI GLI ELENCHI DEI PROFESSIONISTI
Hanno effetto dal 30 giugno le norme, previste dalla riforma del processo civile, che disciplinano l'istituzione dei nuovi elenchi dei mediatori familiari nei tribunali



DISPONIBILE IN LIBRERIA
E NEGLI STORE ONLINE

Alluvioni, indennità ai dipendenti fino a esaurimento delle risorse

DI 61/2023: i subordinati

Il canale per le domande è aperto dal 15 giugno. Stanziate 620 milioni

In 91 Comuni sostegno da 1.244 euro al mese per periodi da 15 a 90 giorni

Pagina a cura di
Mauro Marrucci

E' pienamente operativo, dal 15 giugno, il sostegno al reddito previsto dall'articolo 7 del Dl 61/2023 (il decreto Alluvioni), a favore dei lavoratori subordinati che hanno subito le conseguenze della catastrofe meteorologica che ha interessato 80 Comuni dell'Emilia-Romagna, sette Comuni delle Marche e quattro della Toscana. I Comuni sono individuati nell'allegato 1 del decreto, attualmente all'esame della Camera per la conversione in legge. L'Inps ha tempestivamente diffuso le istruzioni operative con la circolare 53 dell'8 giugno 2023 e con il messaggio 2215 del 14 giugno (si veda Il Sole 24 Ore del 9, 10 e 15 giugno).

Come evidenziano nell'atto di pratica, si tratta di un ammortizzatore sociale unico a carattere emergenziale - che si applica quindi a prescindere dall'ambito previdenziale d'inquadramento - escluso da procedura sindacale, contribuzione addizionale e limiti di durata massima (articoli 4, 12 e 30 del Dlgs 148/2015).

Il trattamento, che da diritto all'accreditto della contribuzione figurativa, sia a fini di semplificazione procedurale che di massima tutela reddituale dei lavoratori, è stabilito nell'importo mensile pari a quello massimo previsto per le integrazioni salariali dall'articolo 3, comma 5-bis del Dlgs 148/2015; e cioè 1.321,53 euro, al lordo del contributo (del 5,8% ex articolo 26 della legge 41/1986 (1.244,36 euro netti).

Per i lavoratori del settore agricolo, le giornate di sospensione dell'attività lavorativa, con diritto all'integrazione, sono da equipa-

rare al lavoro ai fini della maturazione del diritto delle prestazioni di disoccupazione agricola e del relativo calcolo.

L'erogazione è prevista per una durata che va da 15 a 90 giorni a seconda delle caratteristiche soggettive dei beneficiari, con riferimento alla circostanza che ha impedito la prestazione lavorativa (si veda la grafica a fianco).

In ogni caso, la sospensione dal lavoro deve essere collegata:

- a un provvedimento normativo o amministrativo direttamente connesso all'evento emergenziale;
- ad interruzione o impraticabilità delle vie di comunicazione;
- all'inutilizzabilità dei mezzi di trasporto;
- all'inabitabilità dell'abitazione di residenza o domicilio;
- alle condizioni di salute di familiari conviventi;
- a ulteriori avvenimenti che abbiano richiesto la presenza del lavoratore in un luogo diverso da quello di lavoro.

Nella domanda - da presentare in via telematica secondo la modulistica e le modalità indicate dall'Inps nella circolare 53/2023 - i datori di lavoro dovranno indicare, ovviamente, l'esistenza del provvedimento normativo o amministrativo (ad esempio un decreto di stato di calamità o un'ordinanza prefettizia o comunale) mentre, per le altre motivazioni, sarà sufficiente l'indicazione del possesso di una idonea dichiarazione di responsabilità, prodotta dal lavoratore, attestante la tipologia di condizione invocata.

Tre istanze devono essere presentate entro la fine del mese successivo a quella in cui si colloca l'inizio della sospensione dell'attività lavorativa. L'Istituto, nel precisare che questo termine non riveste carattere decadenziale, ha ravvisato l'opportunità che i datori di lavoro e gli intermediari autorizzati inoltrino le domande con la massima urgenza, per consentire la più tempestiva erogazione della nuova misura di sostegno ai lavoratori.

La provvidenza è erogata con pagamento diretto da parte dell'Inps, nel limite di spesa di 620 milioni di euro per il 2023, ed è incompatibile con tutti i trattamenti di integrazione salariale previsti

Le due indennità

L'AUTO AI DIPENDENTI

L'indennità per i lavoratori subordinati del privato (condizioni riferite allo stato del 2 maggio 2023) - Inps circolare 53/2023 e messaggio 2215/2023

5
Beneficiari e durata massima di intervento per le giornate di sospensione del lavoro o di mancata prestazione
• Residenti o domiciliati o lavoranti presso datori di lavoro con sede nei Comuni colpiti dall'alluvione, impossibilitati a prestare attività lavorativa: **90 giorni**
• Residenti o domiciliati in uno dei Comuni alluvionati, impossibilitati a recarsi al lavoro: **15 giorni**
• Agricoli, residenti o, domiciliati o lavoranti presso datori di lavoro operanti in uno dei Comuni alluvionati: **90 giorni**
• Agricoli, residenti o, domiciliati o lavoranti presso datori di lavoro costituito dopo il 1° maggio 2023, residenti o domiciliati o lavoranti presso datori di lavoro operanti in uno dei Comuni alluvionati: **90 giorni** (dalla data di assunzione)

• Agricoli (con rapporto di lavoro costituito dopo il 1° maggio 2023), residenti o domiciliati in uno dei Comuni alluvionati, impossibilitati a recarsi a lavoro: **15 giorni** (dalla data di assunzione).

L'aiuto è incompatibile con la fruizione di altri ammortizzatori: Cigo, Cigs, Fis, misure per l'agricoltura

Motivazioni connesse all'alluvione, da documentare

- 1 provvedimento normativo o amministrativo
- 2 interruzione o impraticabilità delle vie di comunicazione
- 3 inutilizzabilità dei mezzi di trasporto
- 4 inabitabilità dell'abitazione di residenza o domicilio
- 5 condizioni di salute di familiari conviventi
- 6 altri avvenimenti che abbiano richiesto la presenza del lavoratore in luogo diverso da quello di lavoro.

La domanda

La presenta sempre il datore di lavoro, in via telematica, entro il termine non perentorio della fine del mese successivo a quello in cui inizia la sospensione.

La prestazione

Ammortizzatore sociale unico, escluso da procedura sindacale, contribuzione addizionale, limiti di durata massima, incompatibile con gli ammortizzatori sociali "classici".

dai Dlgs 148/2015 (Cigo, Cigs, Fis, Fondi di solidarietà bilaterale anche alternativi a carattere territoriale) e con quelli per l'agricoltura. Non ne potranno fruire pertanto i lavoratori che, per gli stessi periodi, sono destinatari dei trattamenti ordinari citati.

Con la circolare 53/2023, l'Inps ha precisato che l'eventuale presentazione della richiesta dell'ammortizzatore unico da parte dei datori di lavoro tutelati, rientranti nei Fondi di solidarietà bilaterale alternativi di artigianato e sovraimposta-

Quanto vale

L'importo massimo mensile dell'aiuto è di 1.321,53 euro (al netto della riduzione ex articolo 26 della legge 41/1986 diventa di 1.244,36 euro). Il pagamento è diretto, dall'Inps al lavoratore.

L'AUTO PER GLI AUTONOMI

Lavoratori autonomi -

(condizioni riferite di 1° maggio 2023) - circolare Inps 54/2023

I beneficiari

Collaboratori coordinati e continuativi, agenti e rappresentanti di commercio, lavoratori autonomi e professionisti, residenti o domiciliati o operanti esclusivamente (per gli agenti e i rappresentanti, prevalentemente) in uno dei Comuni alluvionati, che abbiano dovuto sospendere l'attività.

La prestazione

Indennità una tantum di 500 euro per ciascun periodo di sospensione non superiore a 15 giorni e comunque non superiore a 3 mila euro. Domande da presentare entro il 30 settembre.

zione, è da considerare quale ammissione di mancato ricorso alle tutte di questi ultimi strumenti.

I lavoratori di lavoro che, avendo già presentato istanza per il ricorso a uno degli ammortizzatori sociali ordinari, volessero accedere alla misura emergenziale con riferimento agli stessi periodi e agli stessi lavoratori, possono richiedere alla sede competente dell'Istituto l'annullamento dell'originaria istanza prima di presentare la domanda.

Scadenza al 30 settembre per collaboratori e imprenditori

Gli autonomi

Rileva la sospensione dell'attività che sia avvenuta fra il 1° maggio e il 31 agosto

Il decreto 61/2023 ha previsto un'indennità nei Comuni colpiti dall'alluvione anche per il sostegno all'accreditto dei lavoratori autonomi (si veda Il Sole 24 Ore del Lunedì del 12 giugno). Con la circolare 54/2023, l'Inps ha fornito le istruzioni per l'erogazione dell'aiuto, a decorrere dal 15 giugno, a favore dei lavoratori autonomi dei 91 Comuni colpiti dalle alluvioni in Emilia-Romagna, Marche e Toscana. I beneficiari sono i collaboratori coordinati e continuativi, gli agenti e i rappresentanti di commercio, lavoratori autonomi e professionisti, residenti o domiciliati o operanti esclusivamente in uno dei Comuni alluvionati, che abbiano dovuto sospendere l'attività.

Una tantum da 500 a 3 mila euro in base ai periodi di interruzione del lavoro

per ciascun periodo di sospensione non superiore a 15 giorni, nell'arco temporale fra il 1° maggio e il 31 agosto 2023, fino a 3 mila euro totali per ogni beneficiario, senza riconoscimento della contribuzione figurativa. Ne possono fruire i lavoratori autonomi che non abbiano sospeso l'attività per le alluvioni, che, al 1° maggio 2023, fossero residenti o domiciliati oppure fossero esclusivamente (comenzando da oggi) in uno dei Comuni del Centro per i quali è stato dichiarato lo stato di emergenza.

I destinatari della misura possono già inoltrare l'istanza, in modalità telematica, sul sito dell'Inps, fino al 30 settembre 2023. Anche in questo caso c'è un limite di spesa, oltre il quale l'Istituto non accetterà nuove domande, pari a 253,6 milioni di euro per il 2023.

ONLINE
Il testo integrale dell'articolo su [ntpluslavoro.24ore.com](http://www.24ore.com)

GRUPPO 24 ORE

PARTNER 24 ORE IL SUPER NETWORK DELLE MIGLIORI COMPETENZE.



SCOPRI DI PIÙ SU PARTNER24ORE.COM

Partner
24ORE

In partnership con

4C LEGAL



PREZZO BASE
Euro. 850.000,00

Classe energetica: certificato APE in corso di rilascio
Immobile libero

intrum
www.intrum.it/re-sales/

INVITO AD OFFRIRE

In Borgaro Torinese (TO) Via Maestriano n.19

Capanne industriale distribuito su 3 piani fuori terra, con corte esclusiva, cabina di trasformazione esterna distaccata dal fabbricato e doppio accesso diretto da strada pubblica.

L'unità principale si articola su 2 piani fuori terra con superficie 1022 mq, mentre la seconda porzione è distribuita su 3 piani fuori terra, ad uso uffici per 309 mq, servizi igienici per 10 mq, vani accessori per 145 mq. Catena Enel di 12 km.

La corte esclusiva presenta una superficie di 1622 mq interamente asfaltata, con un accesso carabile ed un accesso pedonale.

Eventuali richieste di visite e di documentazione relativa all'immobile dovranno essere formulate allo Studio Notarile Cianci indirizzabile entro il 12/07/2023 ore 12:00 tramite e-mail all'indirizzo pollicino@notariocianci.it.

L'offerta scritta dovrà pervenire indirizzabilmente entro il 12/07/2023 ore 12:00 presso lo Studio Notarile Cianci, Via Leopoldo II, 1 Milano Tel. 0296200388 in forma cartacea o via e-mail all'indirizzo pollicino@notariocianci.it. In caso di pervenire più offerte potrà essere invitata una gara fra gli stessi offrontri.

Il presente invito ad offrire non costituisce offerta al pubblico ex art. 1361 C.C. né costituisce promessa ex art. 1919 C.C. né costituisce sollecitazione del pubblico rispetto ai sensi delle leggi vigenti e pertanto non comporta obbligo o impegno di alienazione nel confronto di eventuali offrontri, e, per questi ultimi, diritto a qualsiasi prezzo o rimborsa, compresi il pagamento di mediatori o consulenti.



**IL CODICE APPALTI SPIEGATO
A IMPRESE E PROFESSIONISTI**
C'è anche un master dedicato ai contratti pubblici e declinato per i "privati" nel catalogo dei corsi del Sole 24 Ore.

«Il nuovo Codice degli appalti per gli operatori economici, in **8 incontri**, dal **29 giugno**, coordinato da Antonio Giacalone e Michele Lombardi. formazione.ilsole24ore.com

Case popolari e superbonus: più tempo nei condomini

Agevolazioni

Proroga del 110% a fine 2023 più facile se i millesimi dei privati prevalgono sugli Iacp

Negli altri casi occorre aver raggiunto il Sal del 60% al prossimo 30 giugno

Silvio Rivetti

L'imminente scadenza del prossimo 30 giugno del superbonus si avrà per gli interventi realizzati dagli Iacp enti austenenti - se a tale data non risulteranno effettuati lavori per almeno il 60% dell'intervento complessivo - non è applicabile ai lavori riguardanti i condomini "misti". Cioè quegli edifici che sono connotati dalla presenza di unità immobiliari di proprietà degli enti di gestione dell'edilizia pubblica e di proprietà altrui, purché i primi non siano prevalenti.

Tale conclusione, confermata dalla circolare 13/E di martedì scorso, deriva dal comma 3-bis 8-bis, ultimo periodo, dell'articolo 119 del decreto Rilancio (Dl 34/2020), che contiene una disciplina specifica dei termini di applicabilità dell'aliquota al 110%, riservata agli Iacp agli enti austenenti che intervengono sugli immobili di edilizia residenziale pubblica di loro proprietà o gestiti per conto dei Comuni (ai sensi del comma 9-bis). In particolare, il comma 3-bis estende il 110% alle spese concernenti i lavori trainanti e trainati ebonus, sostituite dagli Iacp fino al 30 giugno 2023;

mentre il comma 8-bis, ultimo periodo, dispone che per gli interventi effettuati dagli Iacp - e per i lavori trainati effettuati dalle persone fisiche sulle singole unità immobiliari all'interno dello stesso edificio - per i quali al 30 giugno sarà stata raggiunta soglia minimale del 60% dell'intervento complessivo, l'aliquota del 110% sarà concessa anche per le spese sostenute entro il 31 dicembre 2023, senza possibilità di applicarla alle spese degli anni successivi.

Le circolari 23/E/2022 (pagina 6) e 24/E/2020 (pagina 5) dispongono che i termini di spettanza dei titoli di cui al comma 3-bis si applicano non solo agli edifici interamente di proprietà degli Iacp, ma anche ai condomini qualificabili, in base alla ripartizione millesimale, prevalentemente di proprietà degli enti dell'edilizia pubblica.

L'evidente collegamento esistente tra la regola di durata del comma 3-bis, e la sua proroga ai sensi del comma 8-bis, rende palese che è l'intera disciplina specifica dei termini di superbonus al 110% riservata agli Iacp a trovare applicazione pure per i condomini misti prevalentemente Iacp, sia a quei condomini nei quali, stando alla tabella millesimale, la porzione di edificio di proprietà Iacp è superiore a quella di proprietà di soggetti terzi. Ne viene quindi che, per i condomini misti non prevalentemente di proprietà Iacp, non potranno trovare spazio le regole speciali destinate a favore degli enti dell'edilizia pubblica, bensì quelle ordinarie di durata del superbonus stabilito per i condomini con spettanza della misura del 10% fino al 31 dicembre 2023 a condizione di disporre, alternativamente, odelibe-

ra assembleare ante 19 novembre 2022 o Clas presentata entro il 31 dicembre 2022 o di deliberare assemblee adottata tra il 19 e il 24 novembre 2022 Clas presentata alla data del 31 novembre 2022. Oltre questa data, poi, spetterà il superbonus del 70% per le spese del 2024 e del 65% per le spese del 2025.

Secondo la circolare 13/E/2023, le stesse considerazioni che abbiamo appena visto valgono anche qualora le unità immobiliari dell'edificio condominiale risultino (o meno), in prevalenza, possedute dalle cooperative di cui al comma 9, lettera d), dell'articolo 119 e assegnate in godimento ai soci.

Ricordiamo infine che l'ente dell'edilizia pubblica laddove non proprietario esclusivo dell'edificio abitativo, e laddove non condominio "prevalente" in tale edificio, resta pur sempre condannato ai sensi del comma 9, lettera a). Da qui, la spettanza del superbonus secondo le regole ordinarie. Ne dà ulteriore ed espresa conferma la circolare 23/E/2022, pagina 14, per la quale lo Iacp che possiede denominalità all'interno di un edificio in condominio potrà, nel rispetto di ogni altra condizione prevista, fruire del superbonus sia con riferimento alle spese per interventi trainanti e trainati sulle parti comuni di tale edificio, sia con riferimento alle spese sostenute per interventi trainati sulle singole unità immobiliari possedute, non applicandosi, quanto a queste ultime, il limite del comma 10 dell'articolo 119, in merito alla possibilità di fruire del super-ecobonus limitatamente a due sole unità immobiliari: limite valido per le sole persone fisiche e non per gli Iacp.

In sintesi

Il blocco delle cessioni

Il decreto legge 11/2023 ha bloccato le cessioni dei crediti d'imposta e gli sconti o le sconti da 17 febbraio 2023 in poi, prevedendo - fin da subito - alcune deroghe. In particolare, l'articolo 2, comma 2, del decreto ha disciplinato alcuni casi in cui, per gli interventi agevolati dal superbonus, il blocco non si applica.

Le deroghe in conversione

Il Parlamento, convertendo il decreto, ha "salvato" dal blocco anche i lavori compresi in piani di recupero o riqualificazione che fossero già approvati alla data del 17 febbraio. Questa deroga, per quanto inserita nel comma 2 dedicato al superbonus, menziona anche l'articolo 121, comma 2 (bonus ordinari).

l'articolo 121), a certe condizioni.

In dettaglio, la seconda deroga stabilisce che sfuggano al blocco delle cessioni gli interventi di demolizione (compresi in piani di recupero del patrimonio edilizio esistente o di riqualificazione urbana comunque denominati), che abbiano contenuti progettuali di dettaglio, attuabili a mezzo di titoli semplificati, i quali alla data del 17 febbraio 2023 «risultino approvati dalle amministrazioni comunali a termine di legge e che concorrono al risparmio del consumo energetico e all'adeguamento rispetto ai fabbricati interessati». Il riferimento ai piani di recupero o di riqualificazione deve intendersi, riprendendo la circolare Ance di aprile 2023, come riferito agli strumenti esecutivi o particolareggiati della pianificazione comunale, comunque denominati, che interessano porzioni del territorio tali da comprendere singoli immobili, complessi edili, isolati e aree e che trovano la loro disciplina di contenuto e modalità di approvazione nelle leggi regionali. Infine, in relazione ai requisiti dei piani, la norma prevede che questi debano:

- avere dei contenuti progettuali di dettaglio. Data la genericità di questa frase, ciò potrebbe significare che essi debbano contenere previsioni plausibili numeriche, tipologiche, formali e costrettive al cui susseguirsi risulti in sede di approvazione da parte dell'organo comunale competente, e che sia tale da poter consentire la presentazione di un titolo semplificato come la Scl o alternativa al permesso di costruire;
- concorrere al miglioramento energetico e all'adeguamento simbolico dei fabbricati;
- essere ricompresi in un piano attuativo comunque denominato. Quest'ultimo requisito è di particolare rilevanza, in quanto la norma pone riferimento al momento di approvazione del piano e, pertanto, non rileva la data di presentazione del titolo edilizio che potrà anche essere successiva al Dl 11/2023.

Detrazioni ordinarie, niente cessioni bloccate per i piani già approvati

I progetti di recupero

I confini della deroga prevista con la conversione del decreto legge 11/2023

Pierpaolo Cerulli
Stefano Cingolani

Il decreto Blocca cessioni (Dl 11/23, come modificato in conversione) ha introdotto una serie di deroghe che consentono di continuare a fruire dello sconto in fattura delle cessioni dei crediti d'imposta. Non mancano, però, i dubbi interpretativi. In particolare, l'articolo 2, comma 2, fin dalle prime righe si autopropone come riferito alle «opzioni relative alle spese sostenute per gli interventi di cui all'articolo 119 del citato decreto legge n. 34 del 2020», e dovrebbe perciò contemplare le sole deroghe

al superbonus (contenute nelle lettere a, b e c del comma).

Ma se per le lettere a) e b) non ci sono dubbi, la lettera c) sarebbe indecifrabile se riferita solo al superbonus. In primis, la lettera c) esclude dal blocco delle cessioni gli interventi comportanti la demolizione e ricostruzione degli edifici per i quali, alla data del 16 febbraio scorso, risultava presentata l'istanza per il titolo semplificato. Nel periodo successivo può aggiungersi la conversione per le sole zone sismiche 1, 2 e 3 - le disposizioni della presente lettera valgono anche «per gli interventi già rientranti nell'ambito di applicazione degli articoli 119 e 121, comma 2» del decreto Rilancio.

Ciò significa che si è di fronte a una doppia deroga: una prima, che richiede gli interventi di demolizione e ricostruzione agevolati dal superbonus; una seconda che riguarda gli interventi di superbonus, sia gli interventi agevolati dal bonus ordinari (elencati dal comma 2 del

ey.com/IT



The better the question. The better the answer. The better the world works.

Con l'intervento di:

Guido CROSETTO, Ministro della Difesa

Raffaele FITTO, Ministro per gli Affari Europei, per le Politiche di coesione e per il PNRR

Adolfo URSO, Ministro delle Imprese e del Made in Italy

E con:

Massimo ANTONELLI, CEO, EY Italy | **Dario BERGAMO**, Responsabile Mercati Regolati, EY Italy

Carlo BONOMI, Presidente, Confindustria | **Marco DAVIDDI**, Managing Partner Strategy and Transactions, EY Italy

Donato FERRI, Managing Partner Consulting, EY Europe West | **Andrea ILLY**, Presidente, illycaffè

Dario LO BOSCO, Presidente, Rete Ferroviaria Italiana | **Sergio MARULLO di CONDOJANNI**, CEO, Angelini Industries

Massimo SCACCABAROZZI, Presidente, Fondazione Expo Roma 2030 | **Paolo SCARONI**, Presidente, Enel

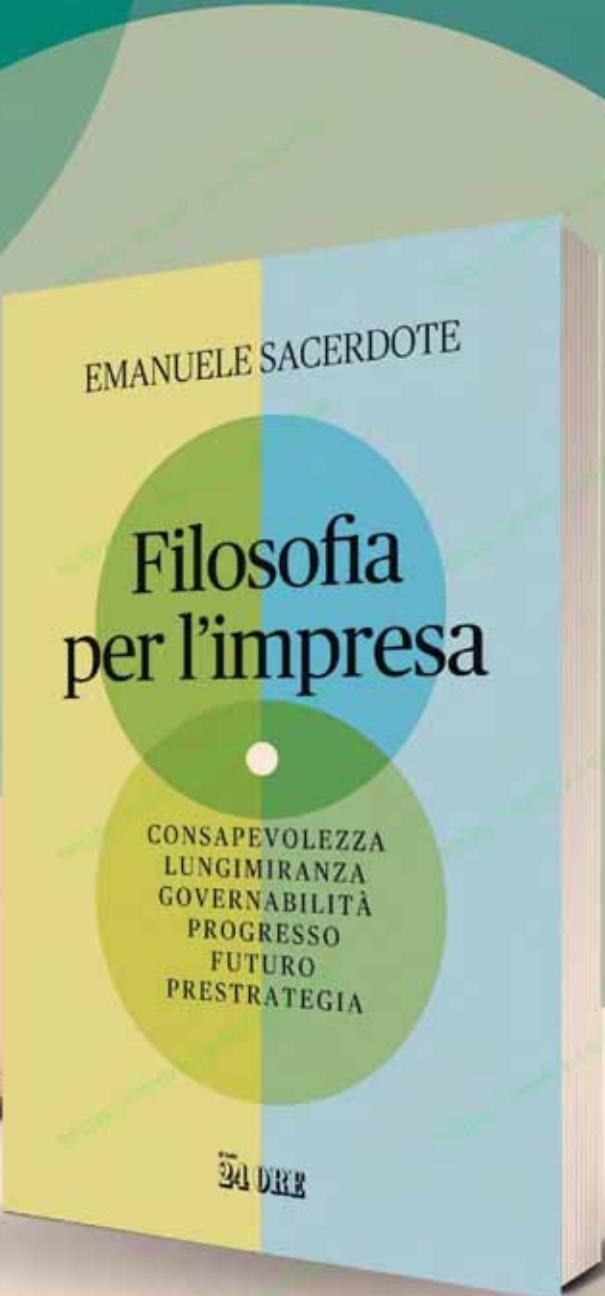
Ivana SEMERARO, Partner, icon Infrastructure | **Alberto VACCHI**, Presidente e AD, IMA Group



Building a better working world

Digital Talk | EY Italy Outlook
Con che occhi guarderemo al futuro dell'Italia?
20 giugno 2023, ore 14.30

Il Sole
24 ORE



LA FILOSOFIA A VANTAGGIO DELL'IMPRESA

Consapevolezza, lungimiranza, realismo e sintesi sono gli elementi chiave per migliorare la gestione strategica della propria impresa: questa l'idea "dominante" di Emanuele Sacerdote, espressa nelle pagine del suo illuminante saggio, dedicato ai manager e alle organizzazioni curiose di sperimentare approcci innovativi al business, grazie alle lezioni dei più grandi filosofi antichi e moderni.

IN EDICOLA DA SABATO 17 GIUGNO CON IL SOLE 24 ORE A € 12,90* E IN LIBRERIA.

*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta valida in edicola fino al 17/07/2023. In libreria a 16,90€



Ordina la tua copia su [Primeredito.it](#) e ritira, senza costi aggiuntivi nel pagamento anticipato, in edicola.



Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Shopping |



In vendita su Shopping24 offerta [ilsole24ore.com/filosofiaimpresa](#)



NT+ FISCO
La flat tax incrementale
per le partite Iva: online lo speciale
Come funziona? è la sostitutiva del 18%
riservata a chi non applica il regime.

forfettario e aumenta i redditi nel
2023 rispetto al triennio 2020-22?
Tutti i dettagli nello speciale online.
La raccolta degli orfici si:
ntplusfisco.sole24ore.com

Società di comodo, test «soggettivo» per le cause di disapplicazione

Dichiarazioni

Sentenze e interPELLI
consentono di giustificare i mancati ricavi minimi

In aumento le decisioni
che consentono di provare lo svolgimento dell'attività

Pagina a cura di:
Cristina Odorizzi

Uno dei quadri critici del modello Redditi è sicuramente quello dedicato alla verifica delle possibili situazioni di non operatività. In primo luogo, vi ricordano la novità in vigore dal periodo d'imposta 2022, cioè l'estinzione della fattispecie delle società di comodo dovuta alla presenza di perdite sistematiche (società in perdita per cinque periodi d'imposta consecutivi o per quattro periodi in un qualunque anno, avendo l'ultimo periodo con un reddito inferiore al reddito minimo presunto, sfivedo in dettaglio Il Sole 24 Ore di lunedì 22 maggio).

Rimane però in piedi il tema delle società di comodo per insufficienze di ricavi, alla cui verifica sono dedicati i righi da RS20 a RS 125 del modello Redditi SC e righi da RS1 a RS20 del modello Redditi SP. La compilazione di tali righe consente di testare la sufficienza dei ricavi effettivi rispetto ai ricavi presunti, determinati applicando ai valori dell'attivo immobilizzato i seguenti coefficienti: 2% per titoli e crediti; 6% per immobili ed altri beni; 5% per immo-

bili categoria A/B; 4% per immobili abitativi; 15% per altre immobili aziendali; 15% per immobili collocati in Comuni con meno di 1.000 abitanti.

Il primo fondamentale aspetto su cui soffermarsi in sede di compilazione è però costituito dalla verifica circa la presenza di cause di esclusione o di disapplicazione della relativa disciplina.

L'individuazione delle cause di esclusione è più agevole rispetto alla casistica delle disapplicazioni, trattandosi di ipotesi strettamente elencate dalla legge (sveduta a scheda). Fra queste ricordiamo quella relativa al primo periodo d'imposta (cod. 3), applicabile a prescindere da ulteriori caratteristiche, quella delle società che presentano un valore complessivo della produzione (raggruppamento A del conto economico) superiore al totale attivo o di stato patrimoniale (cod. 9) nonché quella inherente le società consortili (cod. 12).

Anche le cause di disapplicazione vanno segnalate barrando la colonna 2 o la colonna Imposte sui redditi del rigo RS16 e inserendo i codici corrispondenti alle specifiche casistiche.

Le cause di disapplicazione concordi da riportare a colonna 2 del rigo RS16 sono automatiche, non essendo legate a situazioni soggettive, con la peculiarità che i codici 4 e 5 generano cause di disapplicazione parallela, salvo l'ipotesi di assenza di ulteriori benefici relativi ai beni locativi e ai diritti pubblici e alle partecipazioni in società non operative: in questi ultimi casi occorre compilare anche la casella Casi particolari.

Maggior attenzione va prestata alla causa di disapplicazione di tipo soggettivo legata alla sussistenza delle condizioni di disapplicazione della

disciplina delle società di comodo: è quindi una disapplicazione operata a modo autonomo a prescindere dalla presentazione di istanza d'interpello.

Sul punto la Cassazione, con la sentenza del 3 marzo 2023, n. 6690, ha affermato che la presunzione di società di comodo definita come relativa può essere superata dal contribuente attraverso la prova dell'esistenza di situazioni oggettive, indipendenti dalla sua volontà, di carattere straordinario e da valutare in relazione alle effettive condizioni del mercato. La causa di disapplicazione si basa quindi sulla giustificazione dell'impossibilità di conseguire idonei ricavi e va intesa non in modo assoluto, ma in termini economici in quanto affidato a condizioni di mercato (Cassazione 10/05/2020).

Interessante è anche la sentenza 38/6/3/2022 della Cgr Calabria, se-

condo cui è valida causa di disapplicazione il mancato conseguimento di ricavi per effetto di ritardi nell'erogazione di un finanziamento e nel riacquisto di autorizzazioni amministrative. Inoltre, la Cassazione ha ritenuto meritevole di disapplicazione il caso di affitto d'azienda con canoni non sufficienti ma comunque ragionevoli (sentenza 8/28/2017).

Anche l'Agenzia si è occupata del tema con alcuni interPELLI. Si riconorda ad esempio: risposta all'interpello 68/2019 con il quale è stato confermato che, in caso di mancato superamento del test di operatività, la disciplina è disapplicabile dimostrando che i canoni relativi agli immobili concessi in locazione sono almeno pari a quelli di mercato, desumibili dalle quotazioni dell'Omi; risposta all'interpello 59/2020, che conferma la disapplicazione per una società proprietaria di un unico immobile non utilizzabile in quanto in fase di ristrutturazione. Le medesime condizioni per la disapplicazione potrebbero essere ravvisate nel calo dei ricavi conseguente agli effetti negativi dell'aumento dei prezzi delle materie prime, della guerra in Ucraina o agli strascichi della pandemia.

Altre giurisprudenze, va comunque sottolineato anche il fileone più "innovativo", secondo cui il contribuente può smentire la presunzione delle società di comodo anche dimostrando lo sviluppo di un'attività imprenditoriale effettiva (da ultimo, Cassazione, ordinanza 133/36/2023, sul Sole 24 Ore del 17 maggio). Un fileone in linea con il Princípio d'interpretazione 2, di Modulo 24, Accertamento del Sole 24 Ore, e con i principi del Ddl delega per la riforma fiscale.

Le «eccezioni» dalla disciplina delle società di comodo.

Cause di esclusione

(art. 30, legge 724/94, art. 9-bis, c. 12, D.L. 50/2017)

• Soggetti obbligati a costituirsotto forma di società di capitali

codice 1

• Soggetti che si trovano nel

primo periodo d'imposta: 2 (il

periodo di costituzione della

società, a prescindere dall'effettivo inizio dell'attività)

• Società in amministrazione

straordinaria: 3

• Soggetti emittenti titoli

negoziali in mercati

regolamentati: 4

• Società esercenti pubblici

servizi di trasporto: 5

• Società con almeno 50 soci: 6

• Società che nei due esercizi

precedenti hanno avuto un

numero di dipendenti mal

inferiore a dieci: 7

• Società in stato di fallimento,

di liquidazione giudiziaria o

coaziata amministrativa e

concordato preventivo: 8

• Società con un ammontare

complessivo del valore della

produzione superiore al totale

attivo dello stato patrimoniale: 9

• Società partecipa da enti

pubblici almeno nella misura del

20% per cento del capitale: 10

• Soggetti Iva che hanno

conseguito nel 2022 o come

media 2021-22 un punteggio pari

o superiore a 9, anche a seguito di

adeguamento: 11

• Società consortili: 12

Cause di disapplicazione

(art. 30, c. 4-ter, legge 724/94,

prov. Entrate 14 febb. 2008)

A. Da indicare in colonna 2 rigo

RS116

• Società che detengono

partecipazioni in società

considerate non comode:

codice 1

• Società sottoposte a procedura

consolare codice 2

• Società sottoposta a

sequestro penale o confisca: 3

• Soggetti i cui immobili sono

concessi in locazione a enti

pubblici o locati a canone

vincolato: 4 (la disapplicazione

vale nei limiti delle

immobilizzazioni in oggetto)

• Società che detengono

partecipazioni immobilizzate in

società non di comodo, in società

escluse dalla disciplina (anche a

seguito di interpellato), in società

collegate non residenti: 5

• Soggetti che hanno ottenuto

l'accoglimento dell'interpello

disapplicativo per un periodo

d'imposta precedente e le

condizioni oggettive non sono

mutate: 6 (7 in caso di esonero dall'obbligo compilazione del

prospetto)

• Società che esercita solo

attività agricola: 8

• Società per le quali gli

adempimenti e i versamenti

tributari sono stati sospesi o

differenti da norme variate dopo la

dichiarazione dello stato di

emergenza: 9

• Società in liquidazione

volontaria che in una precedente

dichiarazione si sono impegnate a

chiedere la cancellazione dall'Re:

99.

B. Da indicare in colonna 4

Imposta sul reddito rigo RS116.

• Accoglimento istanza di

interpello per la disapplicazione

delle società non operative: 1

• Mancata presentazione

dell'istanza di interpello e

sussistenza delle condizioni per

la disapplicazione della disciplina

delle società non operative: 2

• Presentazione dell'istanza di

interpello, in assenza di risposta

positiva e sussistenza delle

condizioni per la disapplicazione

delle società non operative: 3.

L'analisi

LA GESTIONE DEL DOPO BERLUSCONI TRA CLONI E OMBRA DEL FONDATORE

di Carlotta Benedetti e Alfredo De Massis

a morte di Silvio Berlusconi – un uomo che ha definito la scena politica italiana per decenni e un imprenditore in grado di costruire un impero che supera i sei miliardi di euro – rimette in primo piano il tema della successione intergenerazionale nelle imprese familiari italiane. L'attuale situazione vede convivere i cinque figli all'interno della holding Fininvest, dove Marina e Pier Silvio (nati dal primo matrimonio) partecipano con una quota individuale del 7,65% e Barbara, Eleonora e Luigi (nati dalle seconde nozze) con il 21,4% delle quote totali, in attesa dell'apertura del testamento.

Dall'analisi del caso berlusconiano possiamo identificare due fenomeni che spesso si verificano quando l'identità dell'imprenditore e quella dell'impresa si sovrappongono: l'effetto dell'ombra del fondatore e il rischio della creazione di cloni. Sono questioni cui analisi può essere applicata a molte realtà familiari italiane guidate da un leader carismatico.

L'ombra del fondatore

Le aziende sono spesso il riflesso del fondatore. La holding Fininvest, e le quotate M6 - Mediaset, Banca Mediolanum e Mondadori sono sempre state considerate da Berlusconi come le proprie creature. Così l'organizzazione finisce per rappresentare l'emanazione prolungata di un individuo, la cui ombra si propaga nel tempo. Tuttavia, se un'impresa deve continuare a esistere dopo la morte del fondatore, la guida deve uscire da questa ombra. Questa problematica è molto

forte nelle imprese familiari, poiché qui l'ombra generata dal fondatore può limitare i successori e avere effetti disfunzionali sulla performance aziendale. La ricerca dimostra che la presenza di un'ombra del fondatore può exacerbare i conflitti nelle imprese familiari. Questo avviene perché, dato il coinvolgimento del fondatore durante le prime fasi della crescita organizzativa, la sua dipartita può interrompere legami importanti, come le lealtà dei dipendenti derivanti da relazioni di lunga data, nonché relazioni cruciali e strumentali con fornitori esterni di servizi e risorse, compreso il capitale. Inoltre,

leader d'impresa che cercano invano che uno dei potenziali successori li emuli. Cioè che nella nostra ricerca chiamiamo la "sindrome del clone di se stessi". Nel caso delle aziende familiari, la lotteria genetica conferisce una maggiore varietà di caratteri rispetto a quanto si tende a trovare in molte realtà aziendali, dove le deviazioni dalla norma vengono eliminate a livelli successivi di avanzamento e selezione. In molti casi sorprendenti, la diversità intrinseca può giocare a favore di un'azienda familiare in modi inaspettati. La generazione successiva può spesso apportare riforme e cambiamenti alla concezione del fondatore, che altrimenti si troverebbero superati da un mondo in rapida evoluzione.

L'impiego più strategico è quella di analizzare il quadro dirigenziale e, invece di scegliere un clone, selezionare qualcuno che per carattere e capacità fornisca uno stimolo di contrasto. Le migliori aziende familiari comprendono questo fenomeno e proteggono la loro linea di successione con prove di idoneità e formalizzazione di linee guida, assumendo in parallelo dirigenti professionisti che completano e compensano i punti di forza e le debolezze della leadership. Nel caso della famiglia Berlusconi, che vede succedere a Silvio Berlusconi una compagnia (Marta Fascina), cinque figli e 16 nipoti, la capacità di affrontare questa tematica diventa cruciale.

La creazione di cloni
Il problema della successione spesso coinvolge i fondatori/

24 DRE

Con Il Sole 24 Ore ogni giorno è un appuntamento.

Segui i tuoi interessi e scopri tutti gli approfondimenti.

GLI APPUNTAMENTI DEL SOLE 24 ORE DELLA PROSSIMA SETTIMANA

Lunedì 19

24

Ottobre

Le dirette delle 12:30
Gli appuntamenti video
del Sole 24 Ore ogni giorno online

Rapporto Sviluppo sostenibile

Imprese e Osservatorio Ona
di Sviluppo sostenibile

Martedì 20

24

Ottobre

Podcast Materie
Il podcast dedicato alle materie prime
che muovono il mondo

Mercoledì 21

24

Ottobre

Podcast Le grandi voci
del Festival dell'Economia

Riflessioni sul Futuro del Paese

Venerdì 23

24

Ottobre

Capire l'Economia
(e non solo) con Il Sole 24 Ore

L'evoluzione dell'economia e della finanza

Domenica 25

24

Ottobre

Domenica
Tutte le domeniche l'offerta
culturale del Sole 24 Ore

E TANTI ALTRI APPUNTAMENTI:

Radio 24
Notti prima degli esami
Martedì 20 luglio - 11 ottobre
24 ore

24 ORE Cultura
Fine di 20 luglio - 1 gennaio

24 ORE Gallerie
Fine di 20 luglio - 1 gennaio

24 ORE Finanziarie
Martedì 20 luglio - 1 gennaio

24 ORE Professioni
Dai Venerdì 20 luglio 2023 Ricordi ed IRAP

Pratiche Viechi, Saverio, 300

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Professionali
Dai Venerdì 20 luglio 2023 Ricordi ed IRAP

Pratiche Viechi, Saverio, 300

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per essere competitivi

24 ORE Finanziarie
22 luglio

Intervista Day 2023 Ettella-Romagna

Foto: Borsa per

Accertamento analitico-induttivo: dai prelievi vanno sottratti i costi

Movimenti bancari

La Cgt Lombardia riconosce un tasso di redditività del 40% tratto dagli studi di settore

Il giudice di merito ha applicato i principi fissati dalla Consulta (10/2023)

Dario Deotto
Luigi Lovecchio

Nel caso di restituta analitico-induttiva derivante da prelievi bancari non giustificati occorre tenere conto dell'incidenza dei relativi costi. Questo il principio stabilito dalla Corte di giustizia di secondo grado della Lombardia, sezione 15, sentenza 1766/2023 (presidente Seccia, relatore De Domenico), depositata

Il 22 maggio scorso, che recepisce quanto stabilito dalla Corte costituzionale 10/2023.

Come si ricorderà, la Consulta ha stabilito che la previsione dell'articolo 32 del Dpr 600/1973 - relativa ai prelievi bancari non giustificati - si sottrae alle censure di incostituzionalità qualora il contribuente «possa sempre, anche in caso di accertamento analitico-induttivo, opporre la prova presuntiva contraria e in particolare possa eccepire la incidenza percentuale dei costi relativi che vanno, dunque, detratti dall'ammontare dei prelievi non giustificati». Tali conclusioni sono state poi affermate anche dalla Corte di cassazione (ordinanza 5586/2023 e 6874/2023).

Nel caso della pronuncia della Corte di giustizia di secondo grado della Lombardia, il collegio ha ritenuto coerente determinare il maggior reddito attribuibile al contribuente applicando una percentuale di redditività del 40% rispetto al ri-

cavi determinati in sede di accertamento sulla base dei prelievi dai conti correnti non giustificati. Tale percentuale è stata determinata sulla base di quella di ricarico medio utilizzata ai fini degli studi di settore, nonché di quelle impiegate dall'Agenzia per attività analoghe oltre che dalle informazioni fornite dal contribuente.

La pronuncia ha certamente il pregio - così come quella della Consulta e della giurisprudenza di legittimità - di riconoscere finalmente che l'incidenza del "costiner" deve essere ammessa non soltanto in caso di accertamento induttivo "pure", ma anche - ovviamente, come si è sempre scritto su queste pagine - nell'ipotesi di accertamento analitico-induttivo. Ed è proprio osservando che le movimentazioni bancarie non giustificate possono originare un accertamento analitico-induttivo che, ancora una volta, si deve registrare la contraddittorietà che permette la questione delle inda-

gini finanziarie. Un accertamento analitico induttivo da articolo 39, comma 1, lettera d), secondo periodo, del Dpr 600/1973 muove da presunzioni semplici.

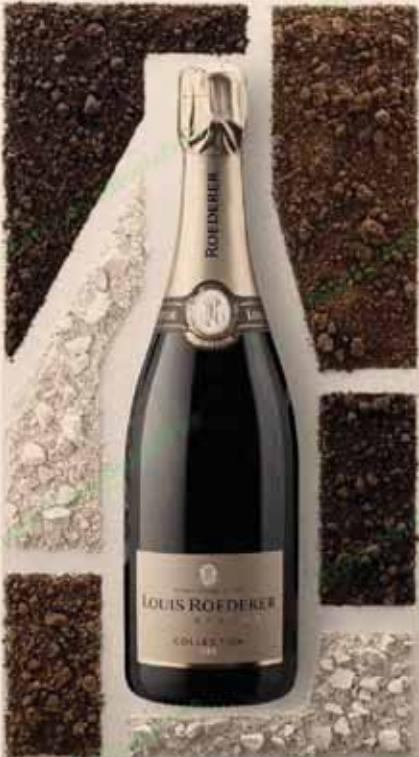
La norma dell'articolo 32 del Dpr 600/1973 prevede che le operazioni relative alle indagini finanziarie sono poste a base di specifiche norme di accertamento: quelle degli articoli da 38 a 45 del Dpr 600/1973. Ora, se si guarda all'articolo 39 del Dpr 600/1973, ben si può osservare che non vi è alcuna presunzione legale che legittima la rettifica. In sostanza, l'articolo 32 del Dpr 600/1973 vuole stabilire semplicemente che i risultati dell'attività istruttoria vanno cancellati (per le imprese) negli accertamenti dell'articolo 39 del Dpr 600/1973. Dove non c'è alcuna presunzione legale (tanto è che si nota la difficoltà del giudice della pronuncia in commento quando fa riferimento ad una «presunzione legale costituita da una presunzione semplice»).

ALBERTO DE DOMENICO

SAGNA

IMPORTATORI E DISTRIBUTORI DAL 1928

INFORMAZIONE PROMOZIONALE



244 COLLECTION

Ampio e profondo, con sensazione di frutti gialli maturi e agrumi. Le note iodate e affumicate incontrano quelle di gesso e di leggera riduzione, che lasciano intravedere un vino concentrato e potente. Attacco piacevole e dalla texture invitante e ricca.

Sensazione molto succosa e concentrata; la materia è delicata e carezzevole, avvolge il palato subito alleggerito da una delicata effervesienza. Le note affumicate prendono poi il sopravvento per sostenere un finale ricco di sapore.

Bocciata la rettifica basata solo sui verbali predisposti dal Fisco

Onere della prova

I maggiori ricavi erano stati calcolati in via presuntiva in base a elementi istruttori

Giorgio Emanuele Degani
Damiano Peruzzi

Se il Fisco basa la propria contestazione solo sui rilievi contenuti nel propriovalore (Pv), il principio dell'onore della prova non è rispettato. Così la Corte di giustizia tributaria di primo grado di Lecce, con la sentenza 890/1/2023 del 25 maggio 2023 (presidente Romano, relatore Pellegrino), ha annullato la pretesa imposta relativa all'accertamento di maggiori ricavi in capo a una società che ha chiesto la concessione di una spia-gia: la pretesa era fondata solo su presunzioni private e i requisiti di gravità, precisione e concordanza.

L'Agenzia, con diversi avvisi di accertamento, aveva determinato - tra l'altro - maggiori ricavi relativi all'anno d'imposta 2014, derivanti dalla somministrazione di pasti e bevande, nonché di servizi da spiaggia, ricostruiti presuntivamente dalle informazioni raccolte in contrattorario e in sede istruttoria.

Il contribuente impugnava gli avvisi, eccezion fatta per la violazione dell'onore della prova. Di fatto, l'ufficio pretendeva di fondare il maggior reddito accertato sulla scorsa degli elementi presuntivi contenuti nel proprio Pv; inoltre, nel giudizio una consulenza tecnica aveva confermato «la sostanziale correttezza della gestione della contabilità da parte della società ricorrente».

I giudici hanno attribuito rile-

vanza al fatto che il contribuente abbia prodotto in giudizio copiosa documentazione a sostegno delle proprie ragioni (prospetti acquisti immobiliari, schéma carburanti, copia dichiarativi studi di settore, copia dichiarativi fiscali dal 2014 al 2016, prospetti del C/economico e finanziario, situazioni patrimoniali attuali dal 2014 al 2016, contratti di leasing e contratti della concessione del demanio, dichiarazioni sostitutive di certificazioni), mentre l'ufficio si sarebbe limitato a riproporre i rilievi formulati nell'atto istruttorio e nell'atto impositivo.

In concreto, il giudice ha ritenuto che la disponibilità di 363 lettrini non equivalga, di per sé, all'impiego degli stessi (il contribuente ha detto che una parte era tenuta di scorta e il Fisco non ne ha provato l'utilizzo). Inoltre, non è stata ritenuta sufficiente la pubblicità di un certo numero di eventi - prodotta dal Fisco - perché la società si è difesa dicendo che molti eventi erano stati annullati per il maltempo. Infine, il giudice ha bocciato il criterio usato dall'Agenzia per determinare i ricavi per somministrazione di pasti e bevande (le tabelle elaborate dalla Società italiana di nutrizione umana e destinate in ambito sanitario «ratificano la tipologia di destinatario», rileva la sentenza).

Insomma, l'amministrazione avrebbe dovuto provare in giudizio le violazioni contestate con l'atto impugnato. Ciò anche alla luce della novità introdotta dall'articolo 7, comma 5-bis, Dlgs 546/1992, secondo cui l'ufficio deve privare le ragioni oggettive su cui fonda la ripresa erariale e sanzionatoria, in modo tale da mostrare in modo puntuale e certo la prova della fondatezza della pretesa.

Consegna della sentenza all'ufficio o spedizione: appello in termine breve

Processo tributario

La questione è comunque superata dall'obbligo di notifica telematica

Emanuele Mugnai

La consegna della sentenza direttamente all'ufficio finanziario, o la spedizione della stessa mediante il servizio postale, sono idonee a far decorrere il termine breve di impugnazione. Così si è espresso la Cgt della Puglia con la sentenza 1124/28/2023 (presidente Imperio, relatore Padovano).

Un contribuente conveniva in giudizio l'Agente della Riscossione per chiedere l'annullamento di diverse cartelle esattoriali e la Cgt si risolveva per l'accoglimento del ricorso. La sentenza era oggetto di appello, ma la difesa del contribuente eccevola in via pregiudiziale l'inammissibilità per tardività dell'appello erariale. La Corte di giustizia pugliese ha accolto l'eccellenza.

Dall'analisi degli atti di causa è emerso infatti come la sentenza di primo grado fosse stata notificata direttamente all'Agente e al procuratore costituito, facendo così decorrere il termine "breve" di 15 giorni, mentre l'appello era stato proposto nel termine "lungo" di sei mesi. La sentenza, nel frattempo, era passata in giudicato, come da attestazione trascisa dalla segreteria della commissione provinciale. Nella parte di motivazione della sentenza i giudici hanno evidenziato ad abus-

dantiam come, a seguito della modifica normativa all'articolo 58, comma 2, del Dlgs 546/92 (introdotta dal Dlgs 49/2010), la consegna diretta all'ufficio finanziario o all'ente locale sia idonea a far decorrere il termine breve di impugnazione previsto dall'articolo 51 del Dlgs 546/92. La norma in questione prevede infatti che, salvo sia disposto diversamente dalla legge, il termine per impugnare la sentenza emessa dalla corte di giustizia erariale è di 15 giorni, decorrente dalla sua notificazione a istanza di parte. Ordinariamente è applicabile il termine semestrale di cui all'articolo 327 del Codice di procedura civile. In emergenza i casi occorre pot aggiungere, addossone necessario, 15 giorni di sospensione feriale dei termini processuali (Cassazione 6692/2019) e tenere conto che, per il compimento degli atti processuali svolti fuori dall'ufficina i cui termini scadono il sabato e nei giorni festivi, opera la proroga di dieci giorni al primo giorno seguente non festivo (articolo 155 del Codice).

A parere della Suprema corte (dinanzi 19348/2019), la notificazione direta della sentenza invece che al domicilio eletto è idonea a far decorrere il termine breve di impugnazione solo nel caso in cui la consegna avvenga "in mani proprie", con ciò intendendosi al rappresentante legale dell'ente e non semplicemente ad un dipendente addetto alla ricezione degli atti. La questione può comunque dirsi superata a seguito dell'introduzione dell'obbligo di notificazione telematica degli atti processuali (articolo 16-bis, Dlgs 546/92) che, salvo rari casi, esclude tale possibilità di consegna.

Norme & Tributi

Giustizia e sentenze



**ASSOCIAZIONI CENSITE
NELLA BANCA DATI DEL MINIT**
Sono inserite nel elenco tenuto presso il ministero delle Imprese e del Made in Italy le associazioni

professionali di mediatori familiari. Si tratta dell'elenco che raccoglie le associazioni professionali non organizzate in ordini o collegi, previsto dalla legge 4 del 2013.

Più spazio alla mediazione familiare: arrivano gli elenchi nei tribunali

Riforma del processo

Il giudice in ogni momento può invitare le parti a informarsi sullo strumento

Dal 30 giugno hanno effetto le norme sull'istituzione delle liste di professionisti

Selene Pascaz

Una sfilza alla mediazione familiare, nell'intento di incentivare la strada di una riorganizzazione condivisa e senza scorreri delle relazioni familiari, entrate in crisi perché prossime o reduci da separazioni o da divorzi. A darla è la riforma del processo civile (decreto legislativo 149/2023), che codifica la possibilità di ricorrere alla mediazione familiare nelle diverse fasi del processo. Per rendere pienamente operative le novità, in questi giorni i tribunali stanno istituendo i nuovi elenchi dei mediatori familiari: le norme che li disciplinano hanno effetto dal prossimo 30 giugno.

L'informativa

La mediazione familiare mira a sollecitare il dialogo fra genitori coi da mettersi nelle condizioni migliori per raggiungere gli accordi più idonei a tutelare gli interessi delle persone coinvolte, soprattutto dei figli minorenni. Il tutto grazie al mediatore, figura terza ed estranea al contesto giudiziario, cui non spetta risolvere la controversia ma

aiutare gli ex a trovare un accordo. Per queste le disposizioni che regolano il nuovo procedimento in materia di persone, minorenni e famiglie, introdotto dalla riforma del processo civile, citano in più punti la possibilità di ricorrere alla mediazione familiare.

Intanto, l'articolo 473-bis-4 del Codice di procedura civile sancisce che il giudice – già nel decreto di fissazione dell'udienza di prima comparizione – informi le parti della possibilità di giovarsi della mediazione familiare.

L'articolo 473-bis-5 del Codice di procedura civile, comunque, prevede che, in qualsiasi momento, il giudice possa avvisare le parti della chance di fruire dell'iter della mediazione familiare, invitandole a rivolgersi a un mediatore per avere chiarimenti sulle finalità, sui contenuti e sulla modalità del percorso e valutare se intraprenderlo oppure no.

Provvedimenti temporanei e urgenti

Sempre in base all'articolo 473-bis-5 del Codice di diritto, il giudice, qualora ne ravvisi l'opportunità e sentite le parti e ottenuto il loro consenso, può rinviare l'adozione dei provvedimenti temporanei e urgenti che reputi stati opportuni per le parti e i figli, così da consentire che i coniugi, avvalendosi di esperti, tentino la mediazione per stringere accordi, con particolare riferimento alla tutela dell'interesse morale e materiale dei figli.

Gli accordi bussola

Indice del valore riconosciuto dal legislatore allo strumento della mediazione familiare è inoltre il nuovo

testo dell'articolo 337-ter del Codice civile, anch'esso modificato dalla riforma del processo civile. La norma dispone che il giudice, nell'adottare i provvedimenti concernenti i figli, prende atto, se non contrari al loro interesse, degli accordi intervenuti tra genitori, in particolare – si precisa ora – se raggiunti all'esito di un percorso di mediazione familiare.

Il divieto

Il ricorso alla mediazione familiare è invece espressamente vietato dall'articolo 473-bis-43 del Codice di procedura civile quando è stata pronunciata sentenza di condanna o di applicazione della pena, anche in primo grado, o se sia pendente un procedimento penale in una fase successiva ai termini dell'avviso di conclusa indagine (preliminare) in relazione alle condotte esplicative del articolo 473-bis-40 del Codice di diritto: si tratta di abusi familiari o condotte di violenza domestica o di ge-

nere perpetrati da una parte nei confronti dell'altra o dei figli minori.

Il divieto di iniziare un percorso di mediazione familiare opera anche quando le condotte relative a questi (presunti) reati sono allegate o se comunque emergono in corso di causa.

Inoltre, il mediatore deve interrompere immediatamente il percorso di mediazione familiare intrapreso se nel corso di questo emergono notizie di abusi o di violenze.

I mediatori

La riforma (introducendo gli articoli 473-bis-12-secies nelle disposizioni per l'attuazione del Codice di procedura civile) prevede anche l'istituzione, presso ogni tribunale, di un elenco di mediatori familiari. Potranno chiedere di esservi inseriti soltanto i professionisti in possesso di questi requisiti:

- iscrizione da almeno cinque anni a una delle associazioni professionali di mediatori familiari annoverate nella lista tenuta dal ministero delle Imprese e del Made in Italy;
- formazione adeguata e specifica competenza nella disciplina giuridica della famiglia, nella tutela del minorenni, nella violenza a domestica e di genere;
- condotta morale specchiate.

L'attività professionale del mediatore familiare, la sua formazione, le regole diontologiche e le tariffe applicabili devono essere regolate con decreto del ministro delle Imprese e del Made in Italy, in concerto con il ministro della Giustizia e con il ministro dell'Economia e delle finanze.

PAROLA CHIAVE

#Mediazione familiare

È un percorso volontario di ristrutturazione della relazione tra gli ex, quando finisce la relazione affettiva ma va mantenuta quella genitoriale. È guidata da un mediatore che facilita il dialogo. Non è invece un istituto di risoluzione alternativa perché non chiude la litigio accordo eventualmente raggiunto va formalizzato in una sede giudicante

Fonte: Ministero delle Imprese e del Made in Italy

N. R.G. 2129/2019



**REPUBBLICA ITALIANA
IN NOME DEL POPOLO ITALIANO
TRIBUNALE ORDINARIO DI BOLOGNA
IV SEZIONE CIVILE**

SEZIONE SPECIALIZZATA IN MATERIA DI IMPRESA
Il Tribunale, in competenza collegiale sulle persone dei legittimi magistrati:

dot. Fabio Fiorini Presidente
dot. Giovanni Sallusti Consigliere Relatore
dot. Vittorio Serra Giudice
ha promulgato la seguente

SENTENZA

sulla causa civile di Ufficio incaricato al n. 1 2129/2019 promossa da

FLAMMA S.R.L. (P.IVA 01379030323) contro COORD FRANCIA 2281 1089 RIVIRE presso il difensore suo ACCUSATO SIEVIA S.p.A.

ATTROCE

Il Tribunale, definitivamente pronunciando, agli altri rimessi ed eccezioni distinte e accerbite così dispone:

DECHEARA

ai sensi dell'art. 2290, n. 1, c.c., la responsabilità della società controvertita, per le attività di commesse varie descritte in sostegno, nei confronti della società attuale FLAMMA S.R.L.

INTRICE

alla società controvertita FLAMMA S.R.L., a nome dell'attuale FLAMMA S.R.L., l'eccezione di sostegno della società controvertita.

DECHEARA

a norma dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

Così deciso in Bologna, nella Camera di Compto della IV Sezione Civile – sezione specializzata in Materia di Impresa, del Tribunale il 14 settembre 2022.

Il Presidente
Dott. Fabio Fiorini

CONTO

CONVENUTA CONTUMACE

P.Q.M.

Il Tribunale, definitivamente pronunciando, agli altri rimessi ed eccezioni distinte e accerbite così dispone:

DECHEARA

ai sensi dell'art. 2290, n. 1, c.c., la responsabilità della società controvertita, per le attività di commesse varie descritte in sostegno, nei confronti della società attuale FLAMMA S.R.L.

INTRICE

alla società controvertita FLAMMA S.R.L., l'eccezione di sostegno della società controvertita.

DECHEARA

a norma dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

CONDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

ai sensi dell'art. 113, VI comma, n. 2, c.c., la trasformazione definitiva del nome e denominazione sociale della società controvertita, a favore della società attuale FLAMMA S.R.L., con una penitenza pecuniosa di € 10.000,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

COPDANNA

la società controvertita si rendesse in forza della società attuale delle spese di litigio che liquidate in € 1.063,00 pura e € 6.650,00 composta di avvocato, oltre spese generali al 15%, c.c., v.p.g., se non diversamente legge.

DISPONE

Norme & Tributi

Autonomie locali e Pa

29 luglio

Rottamazione di cartelle e ingiunzioni al rush finale con caos di scadenze

Tributi

Al concessionari privati la delibera andrebbe inviata un mese prima del termine

La trasmissione al Mef prevista entro il 31 luglio ma i tempi sono impossibili

Pasquale Mirto

L'ultimo decreto bollettino (articolo 17-bis del Dl 34/2023) ha riproposto la possibilità di rottamazione e definizione delle cartelle anche per le ingiunzioni e gli accertamenti esecutivi comunali, ripristinando così una parità di trattamento tra i contribuenti che, almeno in teoria, avranno la stessa possibilità di definire i loro debiti indipendentemente dalla

forma di riscossione coattiva utilizzata dall'ente creditore.

La norma prevede che il regolamento deve essere approvato entro dieci giorni dalla data di entrata in vigore del Dl 34/2023, e quindi entro il 29 luglio, che però è un sabato e non può essere differente di lunedì 31 luglio, come accade per i festivi. Al più tardi, il Comune dovrà anticipare l'adozione.

La delibera acquista efficacia con la pubblicazione sul sito dell'ente locale, ma andrà inviata al Mef «ai soli fini statutari», entro lunedì 31 luglio. Data che non ha molto senso, essendo impensabile che una delibera sia pronta con lo sbloccamento degli interventi dei consiglieri, il giorno lavorativo successivo alla sua approvazione.

Ancor peggio per la data di invio della delibera ai concessionari privati della riscossione, fissata al 30 giugno, quindi un mese prima del termine per l'approvazione. Ovviamente sarà necessaria una modifica normativa, non essendo possibile interpretare diversamente il «30 giugno,

sebbene il termine di per sé non comporti alcun impedimento all'approvazione entro il 29 luglio».

Per le ingiunzioni con importo residuo fino a mille euro notificate dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2015, il Comune può deliberare lo stralcio parziale, mantenendo solo gli importi dovuti al titolo di capitale, spese di notifica e spese executive, oppure può azzeroare completamente. Le ingiunzioni possono riferirsi a tributi ed entrate parziali, come le rette scolastiche. Se riguardano violazioni al Codice della strada, rimane dovuta la sanzione, con le spese di notifica e delle procedure executive abbondano gli interessi, compresa la maggiorazione semestrale. Anche in questo caso è possibile lo stralcio totale.

Oltre allo stralcio, il Comune può deliberare la definizione agevolata dei debiti risultanti da ingiunzioni e accertamenti esecutivi relativi al periodo dal 1° gennaio 2000 al 30 giugno 2023. La definizione, su richiesta del debitore, comporta l'abbusivo delle

sanzioni, interessi e caglio/oneri di riscossione, rimanendo dovuti capitali, spese di notifica e spese procedure executive. Per le sanzioni del Codice della strada, rimane dovuta la sanzione, le spese di notifica e delle procedure executive.

Il Comune può deliberare o solo lo stralcio (parziale o totale) o solo la definizione agevolata, o entrambe, e non è necessario adottare alcuna libera che formalizzata volontà di non adottare né rottamazione né stralcio.

In fine, per quanto riguarda la possibilità di regolamentazione, si ritiene che il Comune non possa restrin- gere l'ambito di applicazione, limitando la rottamazione o la definizione a sole alcune annualità o ad alcune entrate, in quanto il legislatore ha esplicitamente indicato gli ambiti rimessi alla scelta regolamentare, come il numero delle rate e la loro scadenza, le modalità di presentazione dell'istanza di definizione, ed i termini di presentazione.

PARTECIPANTE RISULTATO

Servizi, l'incrocio di norme trascura l'in house

Affidamenti

Corto circuito nei rimandi fra decreto di riordino, Tusp e Codice degli appalti

Stefano Pozzoli

Chi immagina il legislatore come un vecchio saggi è destinato a ancora arrendersi defuso. La nuova occasione di scontro offre una data trammontata regolamentazione dell'in house prov- dicing, che pure è al centro della male- vola attenzione preta dal Pnrr.

Dopo la riforma le norme sono suddivise in ben tre leggi: il Tusp (articolo 16, Dlgs 175/2016), il decreto di riordino dei servizi locali (articolo 17,

Dlgs 201/2022) e il Codice appalti (articolo 7, Dlgs 36/2013).

Nel Codice appalti in teoria si rende più agile la giustificazione della con- gressa economica poiché «i vantaggi di economia possono emergere anche mediante la comparazione con gli standard di riferimento della società Consip S.p.a. e delle altre centrali di committenti». Il tutto, però, è previsto solo per i servizi strumentali, in quanto il comma successivo precisa che l'affidamento in house di servizi locali di interesse economico generale è disciplinato da decreto di riordino.

Nel Dlgs 201/2022, sui servizi locali a rafferenza economica si ammette che se, non a rete, possono essere affidati anche alle aziende speciali (articolo 14); si prevede una motivazione rafforzata per l'affidamento (articolo 17) e una serie di vincoli, quali 5 anni di af- fidamento come regola generale per i

servizi non a rete (articolo 19), seppur denegabile; indicatore di efficienza e di qualità (articolo 7, 8 e 9) e concreti bandi/criteri vari (articolo 30).

Ma sui requisiti dell'in house il de- creto si limita a un rinvio, al Tusp e al Codice appalti. Infatti «gli enti locali e gli altri enti competenti possono affidare i servizi di interesse economico generale di livello locale a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di con- tratti pubblici e di cui al Dlgs 175 del 2016» (articolo 17, comma 1).

In una sorta di gioco dell'oca, occorre quindi tornare al silente Codice appalti o rivolgersi speranzosi al Tusp. Quest'ultimo, all'articolo 16, effettivamente regola l'in house prov- dicing, ma solo per le società, le case, com- me ovvio visto il suo ambito di applicazione, sugli affidamenti ad altri organi partecipati.

In sostanza quali sono, dunque, i requisiti che deve avere una azienda speciale, un'azienda consorziale o una fondazione per ottenere un affidamento in house? Questi organismi, oltre tutto, sono stati anche «liberati» da un'altra (utile) incidenza: l'iscrizione all'elenco Anas. Con il nuovo Codice vengono meno anche le indicazioni su come calcolare la «produzione ul- teriore», il famoso «Io-20», che riguarda tutti gli organismi in house providing, rendendo necessario rivedersi alle disposizioni comunitarie, per potersi orientare.

PARTECIPANTE RISULTATO

Il buco legislativo riguarda organismi come le aziende speciali, quelle consorzi e le fondazioni

Carta alimentare, due liste per definire i beneficiari

Aiuti

Assegnato ai Comuni il compito di consolidare gli elenchi per l'erogazione

Elena Brunetto Patrizia Ruffini

Avvia la procedura per il rilascio della carta solidale per gli acquirenti di beni di prima necessità. I Comuni hanno tempo fino al 27 giugno per consolidare gli elenchi messi a disposizione dall'Imps. Con messaggio 25/06/2023, l'Istituto ha passato il testimone ai sindaci.

Il beneficio economico, erogato con una carta di pagamento elettronica, non è concessio a domanda, ma i beneficiari sono individuati par- tendo da due liste, il cui consolidamento è di competenza comunale (formate tenendo conto della resi- denza del dichiarante della Dsu).

Ogni amministrazione, attraverso un'applicazione Web (accessibile, da parte dei soggetti abilitati, al link <https://www.inps.it/it/area-tematica-mps-e-i-comuni.html>, tramite Spold o Ci), ha a disposizione due elenchi: la lista dei «beneficiari selezionati» e quella dei «beneficiari selezionabili» da parte dell'amministrazione comunale, se il numero delle carte a essa asse-

gnata è superiore ai nuclei familiari presenti nella prima lista. Ad esempio, se il Comune cui sono state assegnate dieci carte ha nella prima lista sei nei nuclei poteri, sulla base delle informazioni in possesso dei servizi sociali, sceglierne quattro tra i soggetti riportati nel secondo elenco.

In pratica, avendo a disposizione carte da assegnare, il Comune deve individuare quali soggetti far passare dal secondo al primo elenco, a completamento del numero di carte ad esso assegnate. Gli operatori comuni potranno anche effettuare eventuali variazioni dell'indirizzo di residenza o del capo dei soggetti presenti nelle due liste dei beneficiari (selezionati o selezionabili).

Verificati gli indirizzi e seleziona- ti i beneficiari le liste dovranno essere consolidate. Una volta con- solidate le liste non sarà più pos- sibile effettuare modifiche o selezio- nare ulteriori soggetti come «beneficiario» a completamento del numero di carte assegnate.

Dal 27 giugno (termine assegnazio-

ne per definire i beneficiari) oppure

ad avvenuto consolidamento, l'Imps invierà gli elenchi a Poste per il car- tamento del contributo sulle carte elettroniche prepagate.

PARTECIPANTE RISULTATO

NT + ENTI LOCALI
La versione integrale dell'articolo su <http://www.entrelocali.it/it/sole24ore.com>

Cassa Depositi e Prestiti SpA

CONDIZIONI ECONOMICHE VALIDE DALLE ORE 12:00 DEL 10/06/2023 ALLE ORE 11:00 DEL 25/06/2023

AVVISO

Comuni e province

Prestito Ordinario

Prestito Flessibile

Prestito Investimenti Fondi Europei

	Scadenza	Tasso	Scadenza	Tasso	Scadenza	Tasso	Scadenza	Tasso
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/07/23	01/01/24	01/01/24	01/07/23	01/01/24	01/01/24	01/07/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	0,82	3,30	0,82	3,30	0,82	4,00	0,82	4,00
20	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
30	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
20	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40
30	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
20	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40
30	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
20	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40
30	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
20	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40
30	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23	01/01/24	01/01/24
Annuità	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse	versabile	Tasse
peri-	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
10	1,30	3,80	1,30	4,40	1,30	4,40	1,30	4,40
20	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40	1,50	4,40
30	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40	1,60	4,40

	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse	Scadenza	Tasse
	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)	(mese)	(variabile)
01/01/23	01/01/24	01/01/24	01/01/23					

GIORGIO ARMANI

COLLEZIONE UOMO PRIMAVERA/ESTATE 2024
LUNEDÌ, 19 GIUGNO - ORE 12.00

SEGUI SU @GIORGIOARMANI E ARMANI.COM

TITOLO IV

RAPPORTI POLITICI

Art. 48.

Sono elettori tutti i cittadini, uomini e donne, che hanno raggiunto la maggiore età.

Il voto è personale ed eguale, libero e segreto. Il suo esercizio è dovere civico.

La legge stabilisce requisiti e modalità per l'esercizio del diritto di voto dei cittadini residenti all'estero e ne assicura l'effettività. A tale fine è istituita una circoscrizione Esteri per l'elezione delle Camere, alla quale sono assegnati seggi nel numero stabilito da norma costituzionale e secondo criteri determinati dalla legge. [7]

Il diritto di voto non può essere limitato se non per incapacità civile o per effetto di sentenza penale irrevocabile o nei casi di indegnità morale indicati dalla legge.

Art. 49.

Tutti i cittadini hanno diritto di associarsi liberamente in partiti per concorrere con metodo democratico a determinare la politica nazionale.

Art. 50.

Tutti i cittadini possono rivolgere petizioni alle Camere per chiedere provvedimenti legislativi o esporre comuni necessità.

Art. 51.

Tutti i cittadini dell'uno o dell'altro sesso possono accedere agli uffici pubblici e alle cariche elettive in condizioni di egualanza, secondo i requisiti stabiliti dalla legge. A tale fine la Repubblica promuove con appositi provvedimenti le pari opportunità tra donne e uomini. [8]

La legge può, per l'ammissione ai pubblici uffici e alle cariche elettive, parificare ai cittadini gli italiani non appartenenti alla Repubblica.

Chi è chiamato a funzioni pubbliche elettive ha diritto di disporre del tempo necessario al loro adempimento e di conservare il suo posto di lavoro.

Art. 52.

La difesa della Patria è sacro dovere del cittadino.

Il servizio militare è obbligatorio nei limiti e modi stabiliti dalla legge. Il suo adempimento non pregiudica la posizione di lavoro del cittadino, né l'esercizio dei diritti politici.

L'ordinamento delle Forze armate si informa allo spirito democratico della Repubblica.

Art. 53.

Tutti sono tenuti a concorrere alle spese pubbliche in ragione della loro capacità contributiva.

Il sistema tributario è informato a criteri di progressività.

Art. 54.

Tutti i cittadini hanno il dovere di essere fedeli alla Repubblica e di osservarne la Costituzione e le leggi.

periodo d'imposta in cui maturano. Le spese relative all'ammodernamento, alla ristrutturazione e alla manutenzione di immobili utilizzati nell'esercizio di arti e professioni, che per le loro caratteristiche non sono imputabili ad incremento del costo dei beni ai quali si riferiscono, sono deducibili, nel periodo d'imposta di sostentamento, nel limite del 5 per cento del costo complessivo di tutti i beni materiali ammortizzabili, quale risulta all'inizio del periodo d'imposta dal registro di cui all'articolo 19 del decreto del Presidente della Repubblica 129 settembre 1973, n. 600, e successive modificazioni; l'eccedenza è deducibile in quote costanti nei cinque periodi d'imposta successivi. (5) (2)

terminali per servizi di comunicazione elettronica ad uso pubblico di cui alla lettera gg) del comma 1 dell'articolo 1 del codice delle comunicazioni elettroniche, di cui al decreto legislativo 1° agosto 2003, n. 259, sono deducibili nella misura dell'80 per cento. (7)

Comma 4 (abrogato) (8)

5. Le spese relative a prestazioni alberghiere e a somministrazioni di alimenti e bevande sono deducibili, nella misura del 75 per cento e, in ogni caso, per un importo complessivamente non superiore al 2 per cento dell'ammontare dei compensi percepiti nel periodo di imposta. Le predette spese sono integralmente deducibili se sostenute da committente non capace del professionista che

3. Le spese relative all'acquisto di beni mobili diversi da quelli indicati nel comma quarto adibiti promiscuamente all'esercizio dell'arte o professione e all'uso personale e familiare dei contribuenti sono ammortizzabili, o deducibili se il costo unitario non è superiore a 1 milione di lire (€ 16.46), nella misura del 50 per cento; nella stessa misura sono deducibili i canoni di locazione anche se l'immobile è utilizzato esclusivamente all'impiego di tali beni. Per gli immobili utilizzati promiscuamente, a condizione che il contribuente non disponga nel medesimo comune di altro immobile adibito esclusivamente all'esercizio dell'arte o professione, è deducibile una somma pari al 50 per cento della rendita ovvero, in caso di immobili acquisiti mediante locazione, anche finanziaria, un importo pari al 50 per cento del relativo canone. Nella stessa misura sono deducibili le spese per i servizi relativi a tali immobili nonché quelle relative all'ammodernamento, ristrutturazione e manutenzione degli immobili utilizzati, che per le loro caratteristiche non sono imputabili ad incremento del costo dei beni ai quali si riferiscono. (6) (2)

3-bis. Le quote d'ammortamento, i canoni di locazione anche finanziaria o di noleggio e le spese di impiego e manutenzione relativi ad apparecchiature

temente inabili al lavoro, nonché agli ascendenti dell'artista o professionista ovvero dei soci o associati per il lavoro prestato o l'opera svolta nei confronti dell'artista o professionista ovvero della società o associazione. I compensi non ammessi in deduzione non concorrono a formare il reddito complessivo dei percipienti. (11)

5. Le spese relative a prestazioni alberghiere e a somministrazioni di alimenti e bevande sono deducibili nella misura del 75 per cento e, in ogni caso, per un importo complessivamente non superiore al 2 per cento dell'ammontare dei compensi percepiti nel periodo di imposta. Le predette spese sono integralmente deducibili se sostenute: dai committente per conto del professionista e da questi addebitate nella fattura. Le spese di rappresentanza sono deducibili nei limiti dell'1 per cento del compensi percepiti nel periodo di imposta. Sono comprese nelle spese di rappresentanza anche quelle sostenute per l'acquisto o l'importazione di oggetti d'arte, di antiquariato o da collezione, anche se utilizzati come beni strumentali per l'esercizio dell'arte o di professione, nonché quelle sostenute per l'acquisto o l'importazione di beni destinati a essere ceduti a titolo gratuito, le spese di partecipazione a convegni, congesси e simili o a corsi di aggiornamento professionale, comprese quelle di viaggio e soggiorno, sono deducibili nella misura del 50 per cento della loro ammontare. (2)

6. Tra le spese di prestazioni di lavoro deducibili si comprendono, salvo il dispositivo di cui al comma 6-bis, anche le quote delle indennità di cui alle lettere a) e c) del comma 1 dell'articolo 16 matutare, nel periodo di imposta, le spese di viaggio e alloggio sostenute per le trasferte effettuate fuori dal territorio comunitario dai lavoratori dipendenti degli esercenti arti e professioni, sono deducibili, nelle misure previste dal comma 1-ter dell'articolo 62 (95, co. 3). (10)

6-bis. Non sono ammesse deduzioni per i compensi al coniuge, ai figli, affidati o affilati, minori di età o permanenti

Comma 7 (abrogato) (12)

it. I avoided the small hills between by detouring to the north side of the valley. After a mile or two I came across a small, open clearing where a number of people had gathered. They were mostly old men, mostly Indians, dressed in their native skins. They were gathered around a small fire, roasting some meat. The smoke from the fire was drifting up over the hillside. I stopped my car and got out. The Indians looked at me curiously, but said nothing. I sat down on a log and took out my pipe. I lit it and began to smoke. The Indians watched me with interest. One of them, an old man, came over to me and asked me what I wanted. I told him I was looking for a place to camp. He pointed to a spot on the hillside and said "There is a good place to camp there." I thanked him and continued on my way.

Modifiche

- (1) Altreca così modificato dall'art. I, co. 334, lett. a), b. 27.12.2006, n. 296.
- (2) Ai sensi dell'art. I, co. 335 L. 296/2006, la modifica in materia di deduzione dell'ammortamento o dei canoni di locazione finanziaria degli immobili strumentali per l'esercizio dell'attività professionale.

edifiche

- (10) Comma così modificato dall'art. 3, co. 21, 28-quater, lett. b), D.L. 25.6.2008, n. 112, conv. con modif. con l. 6.8.2008, n. 133 (S.O. n. 152 alla G.U. n. 147 del 25.6.2008; S.O. n. 196 alla G.U. n. 195 del 12.8.2008), con effetto dal periodo d'imposta successivo al quello in corso al 31.12.2008.

GLI ELEMENTI DISTINTIVI DEL RAPPORTO DI LAVORO AUTONOMO
Art. 54 – DPR 22 dicembre 1986 n° 917 (TUIR)

Poiché il confine tra l'attività di lavoro autonomo, quella di lavoro subordinato e quella d'impresa è spesso molto sottile, è utile delineare, brevemente, quali sono gli elementi distintivi del lavoro autonomo ai fini fiscali.

Ad esempio, può capitare che vengano erroneamente qualificate di lavoro autonomo, attività, per lo più parasubordinate, senza che ci siano i presupposti per adottare tale forma giuridica.

Le caratteristiche che contraddistinguono il lavoro autonomo sono:

- **autonomia:** il soggetto svolge la propria attività senza alcun vincolo di subordinazione nei confronti del committente, avvalendosi di una propria organizzazione di lavoro e decidendone i tempi, le modalità e i mezzi necessari per il compimento dell'opera; tale aspetto lo differenzia dal lavoro subordinato e parasubordinato;
- **professionalità e abitualità:** si concretizzano quando il soggetto pone in essere atti e comportamenti coordinati tra loro, finalizzati verso uno scopo prestabilito, con sistematicità; tali caratteristiche lo differenziano dal lavoro occasionale;
- **non imprenditorialità:** tale aspetto sussiste se prevale l'elemento personale rispetto al capitale e se l'attività svolta non può essere qualificata come attività d'impresa.

- Come si determina il reddito
- L'esercizio dell'attività in forma associata
- La base imponibile
- Determinazione del reddito in base al regime analitico
- Il regime dei minimi
- Il regime sostitutivo per le nuove iniziative produttive

Dal punto di vista fiscale, si considerano redditi di lavoro autonomo tutti quelli che derivano dall'esercizio abituale, ancorché non esclusivo, individuale o in forma associata, di attività di lavoro autonomo diverse da quelle di impresa e di lavoro dipendente.

Sono soggetti ad Irpef tutti i lavoratori autonomi sia residenti che non residenti nel territorio dello Stato.

Per i contribuenti non residenti, però, sono imponibili solo i redditi prodotti nel territorio dello Stato.

Inoltre, ci sono alcuni redditi, per così dire, assimilati a quelli di lavoro autonomi. Si tratta:

- dei redditi derivanti dall'utilizzazione economica, da parte dell'autore o inventore, di opere dell'ingegno, di brevetti industriali, processi, formule o informazioni relativi ad esperienze acquisite nel campo industriale, commerciale o scientifico;
- degli utili derivanti da contratti di associazione in partecipazione, quando l'apporto dell'associato è costituito esclusivamente dalla prestazione di lavoro;
- degli utili spettanti ai promotori e ai soci fondatori di società per azioni, in accomandita per azioni e a responsabilità limitata;
- delle indennità per cessazione di rapporti di agenzia;
- delle attività di levata dei protesti esercitata dai segretari comunali.

I redditi di lavoro autonomo e quelli assimilati si differenziano fra loro per le diverse modalità di determinazione del reddito e per i diversi obblighi contabili connessi (infatti, per quelli assimilati, non è necessario essere in possesso della partita Iva e tenere le scritture contabili).

In tutti i casi, comunque, il reddito di lavoro autonomo è soggetto a ritenuta alla fonte, applicabile nel caso in cui chi effettua il pagamento riveste la qualifica di sostituto d'imposta.

In altre parole, nessuna ritenuta è dovuta nel caso in cui la prestazione venga effettuata nei confronti di un privato.

Dal punto di vista operativo, i criteri di determinazione del reddito di lavoro autonomo sono contenuti nell'articolo 54 del D.P.R. n. 917/1986.

A tale proposito, vale la pena di sottolineare che per i professionisti il Legislatore ha previsto specifici criteri di determinazione del reddito che si differenziano notevolmente da quelli applicabili ai soggetti che esercitano attività d'impresa.

Permaneggono, comunque, alcune norme che trovano applicazione sia in materia di reddito d'impresa che di lavoratori autonomi.

Si pensi ad esempio alle particolari regole in materia di strumentalità degli immobili che trovano applicazione, indifferentemente, per le imprese e per i professionisti.

COME SI DETERMINA IL REDDITO

Il criterio generale della determinazione del reddito di lavoro autonomo nell'imputazione dei compensi percepiti e delle spese sostenute è quello di cassa.
In base a tale criterio un compenso e una spesa diventano, rispettivamente, componente positivo e negativo di reddito in un determinato periodo, solo se il compenso è stato effettivamente incassato e la spesa realmente pagata in tale periodo.

Quindi, ad esempio, se un compenso fatturato nel dicembre 2009 viene ad essere effettivamente incassato nel gennaio 2010, diventa componente positivo di reddito nell'anno 2010.

Esistono alcune eccezioni a questo principio rappresentate, ad esempio:

- dalla deducibilità tramite quote di ammortamento dei beni ammortizzabili;
- dal riconoscimento dei canoni di leasing per la sola parte maturata nel periodo d'imposta;
- dalle quote di accantonamento del TFR dei dipendenti;
- dalle quote di accantonamento del TFM per cessazione di rapporti di collaborazione coordinata e continuativa se risultanti da atto con data certa anteriore all'inizio del rapporto di collaborazione;
- dalla deducibilità in cinque quote costanti delle spese relative all'ammodernamento, alla ristrutturazione e alla manutenzione di immobili utilizzati nell'esercizio di arti e professioni, non imputabili ad incremento del costo dei beni, per l'importo che eccede il 5% del costo complessivo di tutti i beni materiali ammortizzabili.

L'ESERCIZIO DELL'ATTIVITA' IN FORMA ASSOCIATA

L'esercizio di arti e professioni in forma associata determina reddito da lavoro autonomo, a condizione che l'associazione non assuma la forma di società di capitali, di società in nome collettivo o in accomandita semplice. In tal caso, il reddito prodotto assume la qualifica di reddito d'impresa.

La costituzione di uno studio associato, di regola, deve essere notificata all'ordine cui il professionista appartiene, sempre che lo stesso sia iscritto ad un Albo professionale. L'associazione professionale è equiparata alla società semplice. Pertanto:

- **il reddito è determinato secondo le regole proprie del regime analitico del lavoro autonomo ma in modo complessivo in relazione all'associazione;**
- **il reddito viene poi attribuito ai soci "per trasparenza", indipendentemente dalla percezione, in proporzione alla quota di partecipazione agli utili;**
- **i compensi percepiti dall'associazione sono soggetti alla ritenuta d'acconto se corrisposti da un sostituto;**
- **le ritenute d'aconto subite dall'associazione vengono attribuite agli associati con lo stesso criterio di ripartizione degli utili.**

LA BASE IMPONIBILE

Il reddito imponibile derivante dall'esercizio di arti e professioni può essere determinato in base ad uno dei seguenti regimi:

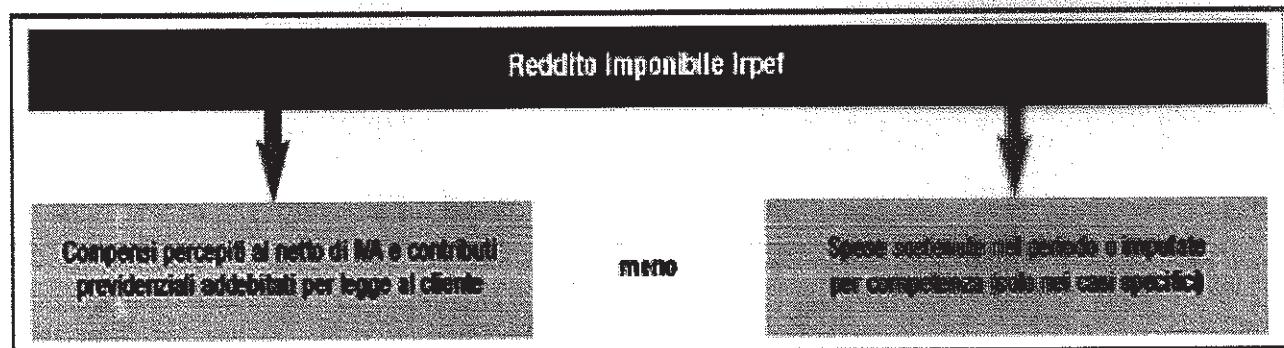
- **analitico:** il reddito è dato dalla differenza tra l'ammontare dei compensi in denaro o in natura percepiti nel periodo d'imposta, al netto dei contributi previdenziali e assistenziali posti dalla legge a carico del soggetto che li corrisponde, e l'ammontare delle spese sostenute nel periodo stesso nell'esercizio dell'arte o professione ed ammesse in deduzione;
- **agevolato per i contribuenti minimi** (articolo 1, commi 96-117 della legge n. 244/2007): si applica ai contribuenti con determinati requisiti e consiste nell'applicazione di un'imposta sostitutiva dell'IRPEF e relative addizionali pari al 20% del reddito;
- **agevolato per le nuove iniziative produttive** (articolo 13 della legge n. 388/2000): si applica a chi intraprende una nuova attività di lavoro autonomo e prevede l'applicazione, per i primi tre esercizi, di un'imposta sostitutiva dell'IRPEF pari al 10% del reddito di lavoro autonomo.

LA DETERMINAZIONE DEL REDDITO IN BASE AL REGIME ANALITICO

Come anticipato, il regime analitico di determinazione del reddito, applicabile alla generalità dei lavoratori autonomi, si basa sul principio di cassa e consiste nell'effettuare la differenza tra l'ammontare dei compensi percepiti anche sotto forma di partecipazione agli utili, al netto di IVA e di contributi previdenziali e assistenziali posti dalla legge a carico del soggetto che li corrisponde e quello delle spese sostenute nel periodo d'imposta.

Il reddito di lavoro autonomo concorre a formare il reddito complessivo del professionista e dell'artista. In caso di perdita d'esercizio, la stessa viene scomputata dal reddito complessivo.

DETERMINAZIONE DEL REDDITO DI LAVORO AUTONOMO – REGIME ANALITICO



COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO

Sono considerati componenti positivi tutti i proventi, al netto dell'IVA, percepiti nel periodo d'imposta, in relazione all'attività professionale o artistica svolta.

In particolare, tra i componenti positivi di reddito sono compresi:

- i compensi in denaro;
- i compensi in natura;
- le partecipazioni agli utili;
- le indennità o i risarcimenti conseguiti per la perdita di redditi;
- le spese rimborsate, ad esclusione di quelle anticipate o sostenute in nome e per conto del cliente e documentate analiticamente.

DEFINIZIONE

Il reddito di lavoro autonomo è la somma dei guadagni che il professionista percepisce per l'esercizio della propria professione, composta da: i guadagni da esercizio professionale, i guadagni da attività di servizi, i guadagni da attività di gestione e i guadagni da attività di produzione.

Non entrano invece a far parte del reddito di lavoro autonomo:

- le indennità per danni dipendenti da invalidità permanente o morte;
- gli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari e postali;
- il contributo previdenziale (pari al 2% o 4%) addebitato per legge al cliente nella parcella (questo viene infatti incassato dal professionista e successivamente versato alla propria cassa di appartenenza).

Plusvalenze e minusvalenze su beni strumentali

A partire dal 4 luglio 2006, concorrono a formare il reddito di lavoro autonomo le plusvalenze sui beni strumentali, esclusi gli immobili e gli oggetti d'arte, di antiquariato o da collezione (anche se utilizzati come beni strumentali per l'esercizio dell'arte o della professione), se:

1. sono realizzate mediante cessione a titolo oneroso;
2. sono realizzate mediante il risarcimento, anche in forma assicurativa, per la perdita o il danneggiamento dei beni;
3. i beni vengono destinati al consumo personale o familiare dell'esercente l'arte o la professione o a finalità estranee all'arte o professione.

Riguardo alle minusvalenze, invece, rilevano solo quelle previste nei casi 1 e 2 di cui sopra.

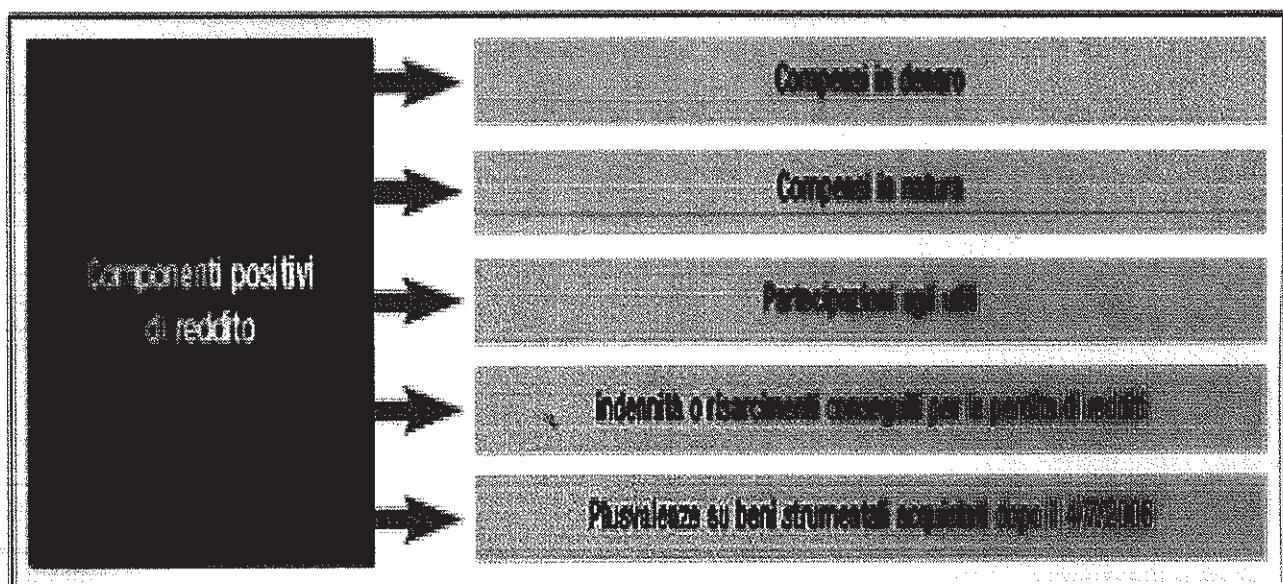
DEFINIZIONE

Le plusvalenze (o minusvalenze) sono le variazioni di valore dei beni strumentali realizzate nel corso dell'esercizio professionale.

Si considera plusvalenza (o minusvalenza) la differenza, positiva (o negativa), tra il corrispettivo o l'indennità percepiti e il costo non ammortizzato ovvero, in assenza di corrispettivo, la differenza tra il valore normale del bene e il costo non ammortizzato.

Rispetto a quanto previsto per le imprese, inoltre, non è possibile, per il professionista, rateizzare in più esercizi la plusvalenza realizzata.

COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO



COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

Le spese effettivamente sostenute (oltre a quelle imputabili per competenza, di cui si dirà appresso) possono essere dedotte ai fini della determinazione del reddito, a condizione che siano:

- **inerenti, ovvero abbiano attinenza con l'attività svolta dal lavoratore autonomo;**
- **documentate, ovvero si dimostri il sostenimento della spesa.**

Di seguito si analizza il trattamento fiscale di alcune delle più ricorrenti spese sostenute dai professionisti.

Beni immobili strumentali

Riguardo ai beni immobili utilizzati per l'esercizio della professione, il trattamento fiscale varia a seconda che si tratti di immobili utilizzati esclusivamente per l'attività professionale oppure ad uso promiscuo.

Nel primo caso (uso esclusivo), per gli immobili acquistati dal 1° gennaio 2007 al 31 dicembre 2009, sono deducibili:

- **le quote di ammortamento;**
- **i canoni di leasing, a condizione che la durata del contratto non sia inferiore alla metà del periodo di ammortamento corrispondente ai coefficienti ministeriali e, comunque, con un minimo di otto anni e un massimo di quindici anni;**
- **le spese per i servizi relativi all'immobile stesso;**
- **le spese di ammodernamento, risoristrutturazione e manutenzione non imputate ad incremento del costo, nel limite del 5% del costo complessivo di tutti i beni materiali ammortizzabili, quale risulta all'inizio del periodo d'imposta dal registro dei beni ammortizzabili; l'eccedenza è deducibile in quote costanti nei cinque periodi d'imposta successivi;**
- **il canone di locazione corrisposto nel periodo d'imposta, per l'immobile detenuto in base a contratto di locazione non finanziaria.**

Se gli immobili sono utilizzati promiscuamente, la deducibilità è limitata al 50% della rendita, nonché al 50% del canone e delle spese non incrementative, purché il professionista non possegga nello stesso Comune un altro immobile adibito esclusivamente all'esercizio dell'arte o professione.

Come accennato, le predette disposizioni si applicano per gli immobili acquistati nel periodo 1° gennaio 2007-31 dicembre 2009 ed ai contratti di locazione finanziaria stipulati in tale periodo. È tuttavia previsto che, per i periodi d'imposta 2007, 2008 e 2009 gli importi deducibili sono ridotti ad un terzo.

Relativamente agli immobili strumentali che non rientrano nella disciplina sopra

riportata (pertanto per gli immobili acquistati o detenuti prima del 1° gennaio 2007), sono ammessi in deduzione:

- il 50% della rendita catastale dell'immobile di proprietà o posseduto a titolo di usufrutto o altro diritto reale utilizzato promiscuamente per l'esercizio dell'attività, purché il professionista non possegga nello stesso Comune un altro immobile adibito esclusivamente all'esercizio dell'arte o professione;
- la quota di ammortamento dell'immobile acquistato o fatto costruire entro il 14 giugno 1990;
- il canone di locazione corrisposto nel periodo d'imposta, per l'immobile utilizzato esclusivamente per l'esercizio dell'arte o professione;
- la rendita catastale dell'immobile strumentale utilizzato in base ad un contratto di locazione finanziaria, oppure il canone stesso se trattasi di contratti stipulati entro il 14 giugno 1990. La deduzione spetta nella misura del 50%, qualora l'immobile sia utilizzato promiscuamente, per l'attività professionale e per finalità personali;
- la quota di competenza dell'anno delle spese di ammodernamento, ristrutturazione e manutenzione straordinaria degli immobili utilizzati nell'esercizio dell'attività professionale; tali spese sono deducibili in cinque periodi, a partire da quello di sostenimento, per quote costanti pari al 20%. Per gli immobili ad uso promiscuo, è consentito dedurre una quota pari al 50%;
- le spese per i servizi e la manutenzione ordinaria dell'immobile strumentale utilizzato in base a contratto di locazione. La deduzione spetta nella misura del 50%, qualora l'immobile sia ad uso promiscuo e utilizzato in base a contratto di locazione anche finanziaria.

Beni mobili strumentali

I beni mobili strumentali sono rappresentati da tutte le apparecchiature, macchine, attrezzature e simili che sono utilizzate nell'attività professionale per più esercizi.

Non rientrano in questa categoria gli oggetti d'arte, di antiquariato o da collezione. Il bene deve essere inherente all'attività professionale svolta dal professionista. Il costo relativo ai beni strumentali si deduce in quote di ammortamento secondo le aliquote riportate nel D.M. 31 dicembre 1988.

Pertanto, derogando al principio di cassa, la deducibilità delle quote di ammortamento di tali beni è regolata dal principio di competenza.

Per i beni strumentali di costo unitario non superiore a euro 516,46, le somme pagate nell'anno sono interamente deducibili dal reddito di esercizio.

Inoltre, in caso di beni adibiti promiscuamente all'esercizio dell'attività professionale e a fini estranei alla stessa, la deduzione è ammessa nella misura del 50% della quota di ammortamento e, nella misura del 50% del costo sostenuto, per i beni di costo non superiore a 516,46 euro.

Beni mobili in leasing

In caso di acquisto di beni mobili (ad eccezione dei mezzi di trasporto, per cui, come riportato nel paragrafo seguente, è prevista una specifica disciplina) mediante contratti di locazione finanziaria, sono deducibili i canoni maturati nel periodo di imposta, a condizione che il contratto non sia di durata inferiore alla metà del periodo di ammortamento corrispondente alle aliquote ministeriali.

Alla scadenza del contratto il professionista può riscattare o meno il bene.

Nel primo caso, versando il prezzo del riscatto, l'utilizzatore diventa proprietario del bene e, pertanto, tale costo può essere ammortizzato secondo le regole ordinarie.

Nel secondo caso, il bene strumentale cessa di essere utilizzato senza che per questo venga meno la deducibilità fiscale dei canoni di leasing già maturati.

Mezzi di trasporto

Le spese e gli altri componenti negativi relativi ai mezzi di trasporto a motore (autovetture, autocaravan, ciclomotori e motocicli), utilizzati nell'esercizio di arti e professioni, sono deducibili nella misura del 40%, sino ad un costo massimo di:

- 18.075,99 euro per le autovetture e gli autocaravan;
- 4.131,66 euro per i motocicli;
- 2.065,83 euro per i ciclomotori.

La deducibilità è ammessa limitatamente ad un solo veicolo. Se l'attività è svolta da società semplici e da associazioni professionali la deducibilità è consentita soltanto per un veicolo per ogni socio o associato; inoltre, tali limiti sono riferiti a ciascun socio o associato.

Relativamente ai mezzi di trasporto acquisiti in leasing, la deducibilità dei canoni è ammessa a condizione che la durata del contratto non sia inferiore al periodo di ammortamento corrispondente al coefficiente stabilito dalle apposite tabelle ministeriali; inoltre, non si tiene conto dell'ammontare dei canoni proporzionalmente corrispondente al costo di detti veicoli che eccede i limiti indicati sopra.

Invece, se i veicoli sono presi a noleggio, la deducibilità può essere calcolata su un costo massimo non superiore a:

- 3.615,20 euro per le autovetture e gli autocaravan;
- 774,69 euro per i motocicli;
- 413,17 euro per i ciclomotori.

Vale la pena di ricordare che le regole sopra riportate trovano applicazione anche per le spese connesse all'uso dei veicoli, tra cui, ad esempio, quelle relative all'acquisto di carburanti e lubrificanti.

Apparecchi di telefonia fissa e mobile e personal computer

Le quote d'ammortamento, i canoni di locazione anche finanziaria o di noleggio e le spese di impiego e manutenzione relativi ad apparecchiature telefoniche (sia fisse che mobili), sono deducibili nella misura dell'80%.

Spese professionali

Corrispondono a tale categoria appartenenti le spese sostenute dal professionista per la gestione della sua attività professionale, compresi gli oneri sociali, le spese per la manutenzione dei mezzi di lavoro, le spese per la formazione professionale, le spese per la pubblicità, le spese per la gestione della società, le spese per la gestione dei servizi di terzi, eccetera.

Compensi corrisposti a terzi e a familiari

I compensi corrisposti a terzi ed inerenti l'attività professionale sono interamente deducibili. Invece, i compensi pagati al coniuge, ai figli minori o inabili al lavoro e agli ascendenti – per prestazioni di lavoro dipendente, di collaborazione coordinata e continuativa, di lavoro autonomo occasionale – rese al professionista, nonché le quote di TFR ed i premi assicurativi, sono indeducibili.

È possibile dedurre solamente i contributi previdenziali ed assistenziali obbligatori versati per i familiari.

I compensi non ammessi in deduzione dal reddito del professionista non sono imponibili in capo ai familiari percipienti.

Sono invece sempre deducibili i compensi per prestazioni professionali pagati ai familiari titolari di partita IVA, come anche le spese (stipendi, contributi previdenziali e assistenziali) sostenute per i lavoratori dipendenti (si applicano, infatti, le stesse regole valide per le imprese).

Spese di viaggio, di albergo e ristorante

Le spese di viaggio inerenti l'esercizio dell'attività professionale, se documentate, possono essere dedotte senza limiti.

Le prestazioni alberghiere e la somministrazione di alimenti e bevande, a partire dal 1° gennaio 2009, sono deducibili nella misura del 75% e, in ogni caso, per un importo complessivamente non superiore al 2% dell'ammontare dei compensi percepiti nel periodo di imposta.

Non sono interessate al predetto limite le spese di vitto e alloggio sostenute dal committente per conto del professionista e da questi addebitate in fattura, le quali sono quindi interamente deducibili. Il predetto limite, inoltre, non si applica alle spese di vitto e alloggio sostenute per le trasferte effettuate fuori dal territorio comunale dai lavoratori dipendenti.

Le spese di vitto e alloggio che costituiscono spese di rappresentanza sono deducibili nella misura del 75% e per un importo complessivamente non superiore all'1% dell'ammontare dei compensi percepiti nel periodo d'imposta.

Le spese di vitto e alloggio sostenute per la partecipazione a convegni, congressi e corsi di aggiornamento professionale, devono essere assunte nella misura del 75% e sono deducibili nel limite del 50% del loro ammontare.

Altre spese

Sono deducibili nella determinazione del reddito imponibile, per intero, ovvero nella misura del 50%, se ad utilizzo promiscuo:

- le spese per l'acquisto di energia elettrica utilizzata nello studio professionale;
 - le somme corrisposte per poter fruire di un marchio prestigioso di uno studio professionale, al fine di incrementare la propria clientela e applicare tariffe più alte;
 - le altre spese, inerenti l'attività professionale o artistica, effettivamente sostenute e debitamente documentate.

PRATICHE DI SPESA INSEGNANTI E AFFILIATI DI ISTITUZIONI ACCADEMICHE

Note:

- (1) La deducibilità è ammessa limitatamente ad un solo veicolo; se l'attività è svolta mediante associazione professionale, la deducibilità spetta per un solo veicolo per associato;
 - (2) Nel caso di acquisto mediante contratto di leasing, per poter dedurre i canoni è necessario che la durata del contratto non sia inferiore al periodo di ammortamento previsto per il bene;
 - (3) La deduzione della spesa di acquisto avviene interamente nel periodo d'imposta, se di ammontare inferiore a 516,46 euro; in caso contrario, si applicano le apposite percentuali di ammortamento;
 - (4) Le spese di vitto e alloggio sostenute dal committente per conto del professionista e da questi addebitate in fattura sono interamente deducibili;
 - (5) Se si tratta di spese per alberghi e ristoranti si applica il limite di deducibilità del 75%.

IL REGIME DEI MINIMI

Il regime fiscale agevolato per i contribuenti cosiddetti "minimi", introdotto a partire dal 1° gennaio 2008, in linea di massima, prevede l'applicazione di una imposta sostitutiva dell'imposta sui redditi e delle addizionali regionali e comunali pari al 20%.

I contribuenti che iniziano una attività di lavoro autonomo e presumono di rispettare i requisiti previsti per l'applicazione del regime in esame, devono comunicarlo nella dichiarazione di inizio attività (modello AA9/9), barrando l'apposita casella nel quadro B.

CONTRIBUENTI AMMESSI E CONDIZIONI RICHIESTE

Rientrano nel regime dei contribuenti minimi i lavoratori autonomi e le persone fisiche residenti nel territorio dello Stato che nell'anno solare precedente hanno conseguito compensi in misura non superiore a 30.000 euro.

Sono esclusi i soggetti non residenti che svolgono l'attività nel territorio dello Stato e coloro che si avvalgono di regimi speciali di determinazione dell'IVA.

I compensi rilevanti sono quelli richiamati in precedenza quando si è analizzato il regime "ordinario".

Per avvalersi del regime in esame è, altresì, necessario che i contribuenti:

1. nell'anno solare precedente a quello di entrata nel regime non abbiano:

■ effettuato cessioni all'esportazione, ovvero operazioni assimilate alle cessioni all'esportazione, servizi internazionali o connessi agli scambi internazionali, operazioni con lo Stato della Città del Vaticano o con la Repubblica di San Marino, trattati ed accordi internazionali;

■ sostenuto spese per lavoro dipendente o per collaboratori, anche assunti con le modalità riconducibili ad un progetto o programma di lavoro, o fase di esso, ad eccezione delle spese per prestazioni di natura occasionale;

■ erogato somme sotto forma di utili di partecipazione agli associati con apporto costituito da solo lavoro; tale condizione si ritiene comunque valida anche nel caso in cui all'associato non siano stati distribuiti utili in quanto l'esercizio si sia chiuso con una perdita;

2. nei tre anni precedenti a quello di entrata nel regime non abbiano acquistato, anche mediante contratti di appalto e di locazione, anche finanziaria, beni strumentali di valore complessivo superiore a 15.000 euro (in caso di beni promiscui, si considera il 50% del valore).

I soggetti che iniziano l'attività possono immediatamente applicare il regime agevolato se prevedono di rispettare le predette condizioni, tenendo conto che, in caso di inizio di attività in corso d'anno, il limite dei 30.000 euro di ricavi o compensi deve essere ragguagliato all'anno.

Riguardo agli acquisti di beni strumentali, il limite va riferito all'intero triennio precedente e non ragguagliato ad anno. All'importo di 15.000 euro occorre far

riferimento, pertanto, anche nell'eventualità che l'attività sia iniziata da meno di tre anni.

Il valore dei beni strumentali cui far riferimento è costituito dall'ammontare dei corrispettivi relativi alle operazioni di acquisto effettuate anche presso soggetti non titolati di partita IVA.

AGEVOLAZIONI E SEMPLIFICAZIONI

I contribuenti che applicano il regime dei contribuenti minimi usufruiscono, sostanzialmente, di due differenti tipi di agevolazioni:

- applicazione di una imposta sostitutiva del 20% sul reddito determinato secondo apposite regole che sostituisce sia l'Irpef e le relative addizionali che l'Irap e l'Iva;
- esonero dalla maggior parte degli obblighi contabili e dichiarativi.

In particolare, con riferimento a tale ultimo aspetto, le semplificazioni contabili riguardano:

- l'esonero dagli obblighi di liquidazione e versamento dell'Iva e da tutti gli altri obblighi previsti dal D.P.R. n. 633/1972 (registrazione delle fatture emesse e di acquisto, dichiarazione e comunicazione annuale, compilazione elenchi clienti e fornitori, ecc.);
- l'esonero dagli obblighi di registrazione e tenuta delle scritture contabili anche ai fini delle imposte sui redditi.

I contribuenti minimi, invece, continuano a:

- numerare e conservare le fatture di acquisto e le bollette doganali;
- emettere le fatture con l'indicazione che trattasi di "operazione effettuata ai sensi dell'articolo 1, comma 100, della legge finanziaria per il 2008";
- integrare le fatture per gli acquisti intracomunitari;
- versare l'imposta di cui al punto precedente entro il giorno 16 del mese successivo a quello di effettuazione delle operazioni;
- presentare agli uffici doganali gli elenchi Intrastat.

Durante la permanenza nel regime agevolato, non è possibile esercitare il diritto di rivalsa né è possibile detrarre l'Iva assolta sugli acquisti nazionali e comunitari e sulle importazioni.

La fattura emessa non deve, pertanto, recare l'addebito dell'imposta.

Relativamente alle modalità di determinazione del reddito di lavoro autonomo su cui applicare l'imposta sostitutiva del 20%, vale il "principio di cassa".

Per le attività esercizio per i contribuenti che svolgono le proprie attività per conto proprio, il reddito per il quale si applica l'imposta sostitutiva del 20% è quello complessivo delle fatture emesse per i servizi resi.

IL REGIME SOSTITUTIVO PER LE NUOVE INIZIATIVE PRODUTTIVE

I soggetti che desiderano avvalersene devono comunicare la scelta utilizzando l'apposito modello disponibile gratuitamente sul sito dell'Agenzia delle Entrate:

- in sede di presentazione della dichiarazione d'inizio attività o entro 30 giorni dalla data di presentazione di questa;
- entro 30 giorni dall'inizio del periodo d'imposta (per i due periodi d'imposta successivi a quello d'inizio).

La scelta vincola il contribuente per almeno un periodo d'imposta e può essere revocata, con analoga procedura, con una comunicazione ad un ufficio locale dell'Agenzia delle Entrate.

Lo stesso modello deve essere utilizzato qualora il contribuente intenda chiedere all'Agenzia delle Entrate anche l'assistenza fiscale nell'adempimento degli obblighi tributari (il cosiddetto servizio di "Tutoraggio").

DECADENZA

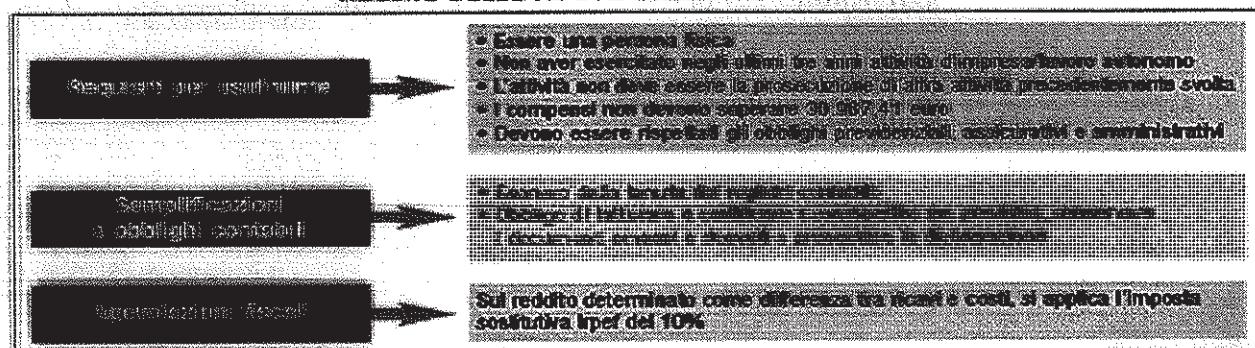
L'unica causa di decadenza prevista è il superamento dei limiti dei compensi o ricavi richiesti dalla norma.

In particolare, il regime agevolato cessa di trovare applicazione e l'intero reddito d'impresa o di lavoro autonomo è assoggettato a tassazione ordinaria:

- dal periodo d'imposta successivo, nel caso in cui siano superati, ma non oltre il 50%, i limiti di ricavi e compensi richiesti per fruire dell'agevolazione; in pratica, il superamento dei valori massimi entro limiti contenuti consente di mantenere il godimento dell'agevolazione per l'anno in cui si è verificato;
- a decorrere dallo stesso periodo d'imposta in cui si verifica lo splafonamento, nel caso in cui, invece, i ricavi e i compensi superino del 50% i limiti richiesti.

L'eventuale ritardo nel comunicare la scelta non pregiudica il diritto ad accedere al regime agevolato.

REGIME DELLE NUOVE INIZIATIVE PRODUTTIVE



IL REGIME SOSTITUTIVO PER LE NUOVE INIZIATIVE PRODUTTIVE

Si tratta del regime fiscale agevolato rivolto alle persone fisiche che iniziano una nuova attività di lavoro autonomo.

Esso è applicabile per il primo periodo d'imposta e i due successivi e prevede il pagamento di un'imposta sostitutiva dell'Irpef del 10% e una serie di semplificazioni contabili.

CONTRIBUENTI AMMESSI E CONDIZIONI RICHIESTE

Il beneficio del regime agevolato può essere riconosciuto esclusivamente a contribuenti in possesso di determinati requisiti e solo al verificarsi di specificate condizioni:

- **il contribuente che lo richiede deve essere una persona fisica;**
- **il contribuente non deve aver esercitato negli ultimi tre anni attività artistica, professionale o d'impresa, neppure in forma associata o familiare. La qualità di socio in società personali o di capitale non costituisce a priori una causa ostativa per l'adozione del regime agevolato. Occorre far riferimento all'effettivo esercizio dell'attività d'impresa o di lavoro autonomo svolta in concreto dal socio. Pertanto, se il contribuente è stato socio accomandante di una S.a.s. o socio in S.r.l., egli può ugualmente fruire del regime agevolato purché non abbia svolto, nei tre anni precedenti, attività di gestione all'interno della società, ma abbia conferito solo capitale;**
- **l'attività da esercitare non deve costituire il proseguimento di un'altra attività svolta precedentemente anche in forma di lavoro dipendente o autonomo (tranne il caso del periodo di pratica obbligatoria ai fini dell'esercizio di arti o professioni). Tale condizione, posta dalla norma, ha chiaramente carattere antielusivo poiché si vogliono evitare abusi dei contribuenti i quali, al solo fine di avere le agevolazioni tributarie previste da questo regime, potrebbero, di fatto, continuare ad esercitare l'attività in precedenza svolta, modificando soltanto la veste giuridica;**
- **è necessario che si realizzino compensi di lavoro autonomo non superiori a 30.987,41 euro;**
- **occorre osservare regolarmente gli obblighi previdenziali, assicurativi e amministrativi.**

AGEVOLAZIONE

In base al contemporaneo esercizio di più attività autonome, la riduzione delle imposte sui compensi si fa rispondendo all'attività più vantaggiosa esercitata nelle 24 ore successive. I contribuenti sono stati così stimati maggiori compensi nel periodo di imposta d'irpef del compenso maggiore svolto singola attività nel più comune dei casi di tutti i mesi. Qualora un contribuente esercitasse in un'attività svolta in precedenza da altro soggetto, i limiti dei compensi stanchi devono essere stati superati dai precedenti intollerati nell'iscrizione d'imposta prevedendone a quei titoli in cui si subentra.

AGEVOLAZIONI

Per coloro i quali, in possesso dei relativi requisiti richiesti dalla norma, scelgono di avvalersi del regime fiscale di favore, le agevolazioni consistono in:

1. **tassazione forfetaria del reddito di lavoro autonomo, con l'applicazione di un'imposta sostitutiva dell'Irpef, e relative addizionali regionali e comunali, nella misura del 10%. Il reddito di lavoro autonomo, dato che è già soggetto ad imposta sostitutiva, non concorre alla formazione del reddito complessivo netto ai fini Irpef;**

ATTENZIONE

L'imposta è sostitutiva solo dell'Irap. Pertanto si evita il pagamento delle altre imposte (ad eccezione dell'acconto annuale dell'imposta sul valore aggiunto).

2. semplificazione degli adempimenti contabili con l'esonero dai seguenti obblighi contabili:

- registrazione e tenuta delle scritture contabili rilevanti ai fini delle imposte dirette, dell'Irap e dell'Iva;
- liquidazioni e versamenti periodici dell'Iva;

3. non assoggettamento a ritenuta d'aconto, da parte del sostituto d'imposta, dei compensi riguardanti il reddito oggetto del regime fiscale agevolato; a tal fine i contribuenti devono rilasciare una dichiarazione dalla quale risulti che il loro reddito è soggetto ad imposta sostitutiva e che pertanto non deve essere effettuata la ritenuta d'aconto;

4. assistenza gratuita fornita direttamente dall'Agenzia delle Entrate (cosiddetto "tutoraggio"): è prevista la facoltà per il contribuente di essere assistito gratuitamente dall'Ufficio dell'Agenzia delle Entrate territorialmente competente negli adempimenti fiscali formali (ad esempio: compilazione dell'Unico, liquidazione dei tributi, ecc.);
5. concessione di un credito d'imposta per l'acquisto di apparecchiature informatiche: ai contribuenti che per usufruire dell'assistenza acquistano computer, modem e stampante è riconosciuto un credito d'imposta pari al 40% del loro costo, con il limite massimo di 309,87 euro.

DURATA E COMUNICAZIONE DELL'OPZIONE

Il regime agevolato ha la durata massima di tre anni e si applica per il primo periodo d'imposta in cui ha inizio l'attività e per i due successivi

RITENUTE ALLA FONTE E ADEMPIIMENTI DICHIARATIVI

■ Le ritenute sui redditi di lavoro autonomo

■ Certificazione delle ritenute

■ Dichiarazione dei redditi

LE RITENUTE SUI REDDITI DI LAVORO AUTONOMO

Sui compensi per prestazioni di lavoro autonomo anche sotto forma di partecipazione agli utili i sostituti d'imposta devono operare, all'atto del pagamento, una ritenuta variabile sia riguardo all'aliquota che alla tipologia (d'acconto o d'imposta).

CHI DEVE EFFETTUARE LE RITENUTE

In linea generale, i soggetti obbligati all'applicazione delle ritenute sui redditi di lavoro autonomo corrisposti sono:

- le società di capitali residenti nel territorio dello Stato, gli enti pubblici e privati diversi dalle società, che abbiano o meno per oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciale, compresi i consorzi, le associazioni non riconosciute, le società di persone e gli enti equiparati;
- le persone fisiche che esercitano attività d'impresa o arte e professione;
- i Gruppi Europei di Interesse Economico (G.E.I.E.);
- le società ed enti di qualsiasi tipo, con o senza personalità giuridica, non residenti nel territorio dello Stato;
- le imprese agricole;
- il condominio;
- i curatori fallimentari;
- le amministrazioni dello Stato e gli enti pubblici;
- i trust;
- le aziende coniugali.

REDDITI SOGGETTI A RITENUTA

Sono soggetti alla ritenuta i compensi per prestazioni di lavoro autonomo corrisposti a qualunque titolo.

In particolare si tratta dei compensi corrisposti:

- per prestazioni di lavoro autonomo anche occasionale, ed anche sotto forma di partecipazione agli utili;

- per l'assunzione di obblighi di fare, non fare o permettere;
- sugli utili derivanti da contratti di associazione in partecipazione, quando l'apporto dell'associato è costituito esclusivamente dalla prestazione di lavoro;
- sugli utili spettanti ai promotori e ai soci fondatori di società per azioni, in accomandita per azioni e a responsabilità limitata;
- sui redditi derivanti dalla cessione di diritti d'autore da parte dello stesso autore;
- sui diritti per opere d'ingegno, ceduti da persone fisiche non imprenditori o professionisti che le hanno acquistate.

Sono esclusi dall'applicazione della ritenuta i compensi di importo inferiore a euro 25,82 (sempre che non si tratti di acconti relativi a prestazioni di importo complessivo superiore a tale limite), corrisposti dagli enti pubblici e privati, non aventi ad oggetto esclusivo o principale l'esercizio di attività commerciali, per prestazioni di lavoro autonomo occasionale.

IMPORTI SU CUI APPLICARE LA RITENUTA

La determinazione della base imponibile soggetta a ritenuta segue determinate regole. In particolare, rientrano nella base imponibile oltre ai compensi professionali anche i rimborsi a pie di lista per le spese di viaggio, vitto ed alloggio e tutte le spese documentate anticipate dal professionista e rimborsate dal committente, anche se sono state sostenute nell'interesse di quest'ultimo.

Inoltre, è soggetto a ritenuta il contributo INPS addebitato al cliente (4%) da parte di lavoratori autonomi iscritti alla gestione separata INPS.

Invece, non concorrono alla formazione della base imponibile:

- i contributi previdenziali e assistenziali previsti dalla legge a carico del soggetto che li corrisponde;
- le somme ricevute a titolo di rimborso spese anticipate in nome e per conto del cliente a condizione che non costituiscano spese imerenti alla produzione del reddito di lavoro autonomo e che siano debitamente e analiticamente documentate.

Riguardo ai redditi derivanti dalla cessione di diritti d'autore e di quelli per le opere d'ingegno, il reddito imponibile è dato dall'ammontare dei compensi in denaro o in natura percepiti nel periodo d'imposta ridotto del 25% a titolo di deduzione forfetaria delle spese sostenute (importo elevato al 40% se i compensi sono percepiti da soggetti di età inferiore a 35 anni).

ALIQUOTE

Per i redditi di lavoro autonomo corrisposti a soggetti residenti, la ritenuta, effettuata a titolo d'acconto, è pari al 20%.

Se, invece, i compensi sono corrisposti a soggetti non residenti per prestazioni svolte sul territorio dello Stato, si applica una ritenuta a titolo di imposta in misura del 30% dell'ammontare corrisposto.

La medesima aliquota del 30% a titolo d'imposta si applica sui compensi e le somme corrisposti a non residenti per l'utilizzazione economica di opere dell'ingegno, brevetti, invenzioni industriali e simili, di cui all'art. 23, comma 2, lett. c), TUIR.

Se i predetti compensi per prestazioni di lavoro autonomo ed assimilati sono corrisposti a stabili organizzazioni in Italia di soggetti non residenti si applica la ritenuta a titolo di acconto in misura del 20%.

TERMINI E MODALITÀ DI VERSAMENTO

Le ritenute vanno versate dai sostituti entro il 16 del mese successivo a quello del pagamento.

Se il predetto termine cade di sabato o di giorno festivo il versamento è posticipato al primo giorno lavorativo successivo.

Il versamento va effettuato utilizzando il modello F24, esclusivamente con modalità telematiche per i sostituti titolari di partita IVA, utilizzando il codice tributo 1040.

RITENUTE SUI REDDITI DI LAVORO AUTONOMO

Tipo di reddito	Aliquota ritenuta	Base imponibile
Compensi per prestazioni di lavoro autonomo anche occasionale	20% a titolo d'acconto	100%
Compensi per cessione diritti d'autore da parte dello stesso autore: • soggetti di età superiore a 35 anni; • soggetti di età inferiore a 35 anni	20% a titolo d'acconto 20% a titolo d'imposta	75% 60%
Compensi per l'assunzione di obblighi di fare, non fare e permettere	20% a titolo d'acconto	100%
Compensi ad associati in partecipazione che apportano solo lavoro	20% a titolo d'acconto	100%
Partecipazione agli utili di soci fondatori o promotori	20% a titolo d'acconto	100%
Compensi di qualsiasi natura per prestazioni di lavoro autonomo anche occasionale compiessi a soggetti non residenti	30% a titolo d'imposta	100%
Compensi per cessione di opere d'ingegno, brevetti industriali, marchi d'impresa, formule, ecc. compiessi a soggetti non residenti	30% a titolo d'imposta	100%

CERTIFICAZIONE DELLE RITENUTE

Torna a: RITENUTE ALLA FONTE E ADEMPIMENTI DICHIARATIVI

Le ritenute corrisposte devono essere certificate da parte dei soggetti obbligati ad operarle.

La certificazione, che va consegnata al lavoratore autonomo entro il 28 febbraio dell'anno successivo a quello in cui le somme e i valori sono stati corrisposti, deve attestare:

- l'ammontare complessivo delle somme e dei valori corrisposti;
- l'ammontare delle ritenute operate, delle detrazioni di imposta effettuate e dei contributi previdenziali e assistenziali;
- eventuali altri dati.

DICHIARAZIONE DEI REDDITI

I contribuenti che esercitano attività di lavoro autonomo, se obbligati alla tenuta delle scritture contabili, sono tenuti a presentare la dichiarazione dei redditi (modello Unico), anche in mancanza di redditi.

Tra gli altri, devono essere compilati:

- il quadro RE, nel quale dichiarare i redditi derivanti dall'esercizio di arti e professioni;
- il quadro RL, sezione III, in cui indicare gli altri redditi di lavoro autonomo.

La dichiarazione dei redditi va presentata, esclusivamente con modalità telematiche, entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento.

Invece, le imposte scaturenti da essa, vanno versate, salvo eventuali proroghe:

- entro il 16 giugno;
 - entro il 16 luglio, maggiorando quanto dovuto dello 0,4%.
- È sempre possibile, comunque, rateizzare gli importi dovuti, applicando l'interesse su base annua del 4%.

Regime Forfettario 2023: i requisiti

Per accedere al regime forfettario è necessario rispettare **un requisito soggettivo e tre requisiti oggettivi**. Vediamo nel dettaglio.

Regime Forfettario Requisito soggettivo

Possono accedere al regime forfettario le **persone fisiche che esercitano un'attività d'impresa, di arte o professione** (incluse le imprese familiari). Sono escluse invece le società sia di persone che di capitali nonché le associazioni professionali.

Regime Forfettario Requisiti oggettivi

Per aderire al **regime forfettario 2023** è necessario non superare i seguenti limiti:

SOGLIA RICAVI / COMPENSI

Per accedere al regime forfettario occorre che i ricavi / compensi siano inferiori ai **85.000 € annui**. Quando tale soglia viene superata, dall'anno successivo sarà necessario adottare il regime fiscale ordinario. Per le nuove partite IVA, il limite di euro 85.000 va rapportato ai mesi di attività. Se si esercitano **contemporaneamente più attività** è necessario sommare ricavi e compensi riferiti a ciascuna attività.

SOGLIA SPESE PER PERSONALE DIPENDENTE

Il secondo requisito oggettivo, reintrodotto dalla legge di bilancio del 2020, riguarda le **spese sostenute per personale dipendente** o per lavoro accessorio. Tali somme non possono superare il limite di euro 20.000.

LIMITE LAVORO DIPENDENTE

Il terzo requisito riguarda coloro che hanno anche redditi di lavoro dipendente e redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente percepiti nell'anno precedente devono essere inferiori a 30.000 euro.

Cause di esclusione dal Regime Forfettario 2023

Fin qui abbiamo parlato dei requisiti necessari per accedere al regime forfettario. Vediamo ora quali sono le condizioni che **non devono** verificarsi, in quanto determinano la perdita delle agevolazioni e l'obbligo di passare al regime ordinario. In particolare, non possono accedere al regime forfettario:

- le persone fisiche che si avvalgono di regimi speciali ai fini dell'imposta sul valore aggiunto o di regimi forfettari di determinazione del reddito.

I regimi speciali IVA che, in quanto tali, escludono dal regime forfettario, sono:

- agricoltura e attività connesse e pesca,
- vendita sali e tabacchi,
- commercio dei fiammiferi,
- editoria,
- gestione di servizi di telefonia pubblica,

- rivendita documenti di trasporto pubblico,
- intrattenimenti, giochi e altre attività,
- agenzie di viaggi e turismo,
- agriturismo,
- vendite a domicilio,
- rivendita di beni usati, di oggetti d'arte, d'antiquariato o da collezione,
- agenzie di vendite all'asta di oggetti d'arte, d'antiquariato o da collezione,
- vendita di rottami o cascami.

(Elenco ripreso dalla [Circolare n. 10/E/2016 dell'Agenzia delle Entrate](#));

- i soggetti non residenti in Italia. Attenzione però, anche se non risiedi in Italia, puoi accedere al forfettario se:
 - risiedi in uno degli Stati membri dell'Unione Europea o in uno Stato aderente all'Accordo sullo Spazio economico europeo che assicuri un adeguato scambio di informazioni
 - e produci nel territorio dello Stato italiano redditi che costituiscono almeno il 75% del reddito complessivamente prodotto;
- i soggetti che in via esclusiva o prevalente effettuano cessioni di fabbricati o porzioni di fabbricato, di terreni edificabili di cui all'articolo 10, co. 1, numero 8), del d.P.R. 633/1972 o di mezzi di trasporto nuovi di cui all'art. 53, co. 1, del D.L. 331/1993;
- gli esercenti attività d'impresa, arti o professioni che, contemporaneamente all'esercizio dell'attività:
 - partecipano a società di persone, ad associazioni professionali o ad imprese familiari (art. 5 del Tuir);
 - oppure controllano, direttamente o indirettamente, società a responsabilità limitata o associazioni in partecipazione, le quali esercitano attività economiche direttamente o indirettamente riconducibili a quelle svolte dagli esercenti attività d'impresa, arti o professioni.
- le persone fisiche la cui attività sia esercitata prevalentemente nei confronti di datori di lavoro con i quali sono in corso rapporti di lavoro o erano intercorsi rapporti di lavoro nei due precedenti periodi d'imposta, ovvero nei confronti di soggetti direttamente o indirettamente riconducibili ai suddetti datori di lavoro.

Tassazione Regime forfettario 2023

La principale novità introdotta dal regime forfettario rispetto ai precedenti regimi fiscali agevolati riguarda proprio la modalità di determinazione del reddito da assoggettare a tassazione.

A differenza infatti dei regimi agevolati abrogati, il reddito da assoggettare ad imposta sostitutiva si calcola applicando ai ricavi e ai compensi percepiti nel periodo d'imposta il coefficiente di redditività che varia a seconda dei diversi [codici attività ATECO 2017](#). Al **reddito imponibile**, detratti gli oneri previdenziali versati nell'anno di riferimento, si applica l'imposta sostitutiva.

In merito, le principali caratteristiche del regime forfettario sono le seguenti:

- **reddito calcolato in maniera forfettaria. I costi non sono deducibili analiticamente, anche se inerenti l'attività svolta dal contribuente.** Gli unici oneri deducibili sono i **contributi previdenziali** versati in ottemperanza alle disposizioni di legge;
- **i ricavi sono tassati quando effettivamente incassati;**
- **il reddito è soggetto ad un'imposta sostitutiva dell'IRPEF, delle addizionali regionali e comunali e dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP).**

Nel caso di imprese familiari l'imposta sostitutiva è dovuta esclusivamente dal titolare dell'impresa ed è calcolata sul reddito dell'impresa stessa prima dell'imputazione della quota ai familiari. Sono deducibili i contributi previdenziali, compresi quelli corrisposti per conto dei collaboratori dell'impresa familiare fiscalmente a carico, oppure, se non fiscalmente a carico, qualora il titolare non abbia esercitato il diritto di rivalsa sui collaboratori stessi.

Regime Forfettario 2023 al 5% o al 15%?

Il regime forfettario prevede l'applicazione di un'imposta sostitutiva unica al 15%. Tuttavia, l'imposta sostitutiva scende al 5% per chi apre la Partita IVA.

Regime forfettario start-up.

Ma vediamo nel dettaglio chi può beneficiarne. **L'imposta unica al 5% per i primi 5 anni di attività** è riservata agli startupper ovvero a coloro che aprono per la prima volta una Partita IVA.

Ma, per poter beneficiare di questa interessantissima e conveniente opzione è necessario che la start-up non sia una mera prosecuzione di attività già svolte in precedenza in modo dipendente o autonomo, fatta esclusione dei casi in cui si tratti di periodi di praticantato obbligatorio per l'accesso ad arti o professioni.

Inoltre, il contribuente non deve aver esercitato un'attività artistica, professionale o d'impresa nei 3 anni che precedono l'avvio dell'attività.

Regime forfettario: come funzionano i contributi?

I contributi INPS sono uguali per tutti? La risposta è decisamente negativa e i contributi INPS dovuti variano a seconda dell'attività svolta, della forma giuridica e di determinati requisiti personali del titolare. Innanzitutto possiamo suddividere le Partite IVA in 4 macrocategorie ovvero:

- Artigiani;
- Commercianti;
- Lavoratori autonomi “*senza cassa*”;
- Professionisti con cassa autonoma.

Per approfondire il funzionamento delle diverse gestione e scoprire **le agevolazioni INPS previste nel regime forfettario** leggi: [Contributi previdenziali per il Regime Forfettario](#)

Regime forfettario e fatturazione: le novità

La principale novità del 2022 per i **forfettari** riguarda l'obbligo di fatturazione elettronica in vigore dal **1° luglio 2022 per coloro che hanno superato un fatturato di 25.000 euro**.

I contribuenti **forfettari** operano in franchigia IVA: non devono esporre l'IVA nelle fatture di vendita e non possono detrarre l'IVA sugli acquisti. Nelle fatture emesse devono inserire la dicitura: “Operazione senza applicazione dell'Iva ai sensi dell'art. 1 comma 58 L. 190/2014”.

Per le fatture emesse di importo superiore a 77,47 euro è obbligatorio apporre la marca da bollo da 2 euro sul documento originale.

Regime forfettario 2023 e fatture estere

Le **cessioni intracomunitarie** (art. 7-ter del D.P.R. n. 633/1972), effettuate da un titolare di **partita IVA forfettaria** verso un soggetto passivo IVA residente in uno stato appartenente alla UE, sono assimilate alle operazioni interne senza diritto di rivalsa. Di conseguenza, per questo tipo di

cessioni, il titolare di **partita IVA forfettaria** non è tenuto alla presentazione del modello Intrastat di beni o servizi. Quindi, occorrerà emettere una normale fattura in regime forfettario indicando la dicitura: “Operazione effettuata ai sensi dell’art. 1, commi da 54 a 89 della Legge n. 190/2014 – **Regime forfettario**”.

Per le **cessioni all’esportazione** effettuate da un titolare di **partita IVA forfettaria**, occorre riportare in fattura i riferimenti dell’art. 8 del DPR n. 633/1972 oltre alla dicitura “operazione non imponibile” ai sensi dell’art. 21, comma 6, lett. b) del DPR n. 633/1972.